

Výroční  
zpráva

2019



Dopravní podnik  
hlavního města Prahy



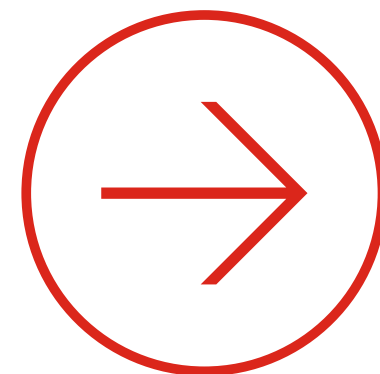
Výroční  
zpráva

2019

## OBSAH

<b>Úvodní slovo</b>	<b>8</b>	<b>Personalistika</b>	<b>46</b>
<b>Základní identifikační údaje o společnosti</b>	<b>12</b>	• Personální strategie a řízení lidských zdrojů	46
<b>Organizační schéma k 31. 12. 2019</b>	<b>13</b>	• Personální vývoj	46
<b>Personální obsazení orgánů společnosti v roce 2019</b>	<b>14</b>	• Mzdová politika	46
<b>Personální obsazení vedení společnosti v roce 2019</b>	<b>15</b>	• Sociální politika	46
		• Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců	47
<b>Zpráva o podnikatelské činnosti</b>	<b>18</b>	<b>Bezpečnost</b>	<b>52</b>
<b>Doprava</b>	<b>20</b>	• Bezpečnost	52
• Kvalita služeb	20	• Požární ochrana	55
• Vývoj dopravní sítě	21	• Kontrola	56
• Dopravní výkony	22	<b>Investice</b>	<b>60</b>
• Služby pro zdravotně postižené občany	22	• Priority v nadcházejícím období	61
• Historická vozidla	23	<b>Marketing a obchod</b>	<b>66</b>
• Preference MHD	24	<b>Komunikace a vnější vztahy</b>	<b>68</b>
• Jízdní řády	24	<b>Společnosti s kapitálovou účastí</b>	<b>71</b>
• Přepravní kontrola	24	<b>Odbor Centrální nákup</b>	<b>72</b>
• Přepravní a dopravní průzkumy	25	<b>Odbor Právní</b>	<b>73</b>
• Nehodovost	26	<b>Odbor Projektová kancelář</b>	<b>74</b>
• Informace pro cestující	26	<b>Zpráva o činnosti Výboru pro audit</b>	<b>75</b>
• Střediska dopravních informací a Fanshop DP	27	<b>Zpráva o činnosti dozorčí rady</b>	<b>78</b>
		<b>Zákon č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím</b>	<b>80</b>
<b>Technika</b>	<b>30</b>	<b>Zpráva o vztazích</b>	<b>90</b>
• Vozový park	30	<b>Seznam zkratk</b>	<b>102</b>
• Dopravní cesty	32	<b>Tabulková část</b>	<b>104</b>
• Revize	36		
• Technická správa objektů	36	<b>Příloha účetní závěrky</b>	<b>138</b>
• Energetika	37		
<b>Ekonomika</b>	<b>40</b>		
• Úvod	40		
• Hlavní město Praha	40		
• Příměstská doprava	40		
• Ostatní činnosti a účetní položky	41		
• Výsledek hospodaření	41		
• Tržby z jízdného	41		
• Jednotka Informační technologie	41		
• Odbor Nemovitý majetek	43		
• Odbor Skladové hospodářství	43		

TEXTOVÁ  
ČÁST





# ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍHO ŘEDITELE DPP

Milé dámy, vážení pánové,

uplynul další rok a já bych se s vámi na tomto místě rád podělil o několik skutečností, které mi v loňském roce udělaly radost. Dopravní podnik hl. m. Prahy (DPP) je silnou, transparentní, ekonomicky stabilní společností a vyhledávaným zaměstnavatelem, který nezávislé subjekty v ČR i zahraničí oceňují za vysokou kvalitu poskytovaných služeb pražské MHD. Naší vizí je stát se v Praze plnohodnotnou alternativou individuální dopravy. V loňském roce se nám povedlo dokončit řadu projektů a nastartovali jsme další, které zvyšují atraktivitu MHD a posouvají nás blíže k jejímu naplnění.

Celkový objem dopravních výkonů DPP byl jedním z nejvyšších za posledních deset let, 182 172 tisíc vozokilometrů, což je meziroční nárůst o 1,2 %. Tohoto úspěchu se nám podařilo dosáhnout i v situaci celorepublikového nedostatku řidičů a v souladu s požadavky kvality Regionálního operátora pražské integrované dopravy (ROPID).

DPP dosáhl za loňský rok hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 961 milionů korun. Zároveň jsme významným způsobem zvýšili tvorbu účetních rezerv a o více než půlmiliardu korun jsme k 31. prosinci 2019 navýšili vlastní kapitál společnosti na 68,27 miliard korun.

Bezesporu nejvýznamnějším projektem hl. m. Prahy a DPP v oblasti veřejné dopravy je projekt čtvrté linky pražské podzemní dráhy, metra D, kde jsme díky mimořádnému úsilí všech zúčastněných dosáhli po letech významného pokroku. V červnu jsme na čtyřech lokalitách zahájili geologický průzkum, uzavřeli jsme vyjednávání s vlastníky pozemků v okolí Nemocnice Krč a podepsali s nimi dohody, které ve výsledku umožnily prodloužit územní rozhodnutí na stavbu metra do roku 2024. Úspěšně jsme také zrealizovali soutěž na výtvarnou podobu stanic Pankrác D a Olbrachtova a vítězné návrhy adaptovali do projektu. Další významné milníky, kterých jsme v tomto projektu dosáhli jsou podání žádosti o stavební povolení na úsek Pankrác – Nové Dvory v prosinci 2019 a vypsání mezinárodní veřejné soutěže na zhotovitele a poskytovatele geomonitoringu prvního úseku Pankrác D – Olbrachtova na začátku letošního roku.

Na stávajících linkách metra jsme v loňském roce pokračovali v modernizaci a revitalizaci stanic a dalším budování bezbariérovosti. Výtahy stavíme na Karlově náměstí a Opatově, na lince B jsme začali s instalací nájezdových ramp pro cestující s omezenou schopností pohybu. Vestibul první zmiňované stanice jsme zmodernizovali včetně výměny eskalátorů, práce na revitalizaci Opatova budou pokračovat i letos. Na sklonku loňského roku jsme úspěšně dokončili jednání a podepsali smlouvu na kompletní odbornou údržbu vlaků 81-71M na linkách A a B na období 2020–2035, díky čemuž jsme zajistili prodloužení jejich životnosti o dalších patnáct let s garancí plné disponibility. V rámci projektů Smart City jsme loni všechny vestibuly stanic vybavili bezkontaktními terminály na nákup jízdenek a kontrolu časových kuponů a ve spolupráci s konsorciem operátorů se nám podařilo rozšířit pokrytí metra vysokorychlostní sítí LTE o úsek Muzeum – Nádraží Holešovice. V pilotním provozu jsme ve vestibulech pěti stanic metra začali cestujícím poskytovat informace o příjezdu vlaků.

V oblasti tramvajové dopravy jsme se v loňském roce věnovali přípravám projektů nových tramvajových tratí Barrandov – Holyně – Slivenec, Divoká Šárka – Dědinská, Sídliště Modřany – Libuš, Muzeum – Václavské náměstí a smyčkám Depo Hostivař a Zahradní Město. V únoru 2019 jsme si převzali poslední, 250. vozidlo 15T For City od společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a dokončili modernizaci vozového parku tramvají. Zrekonstruovali jsme tramvajovou trať ve Vinohradské ulici a zahájili přípravné práce na rekonstrukci trati v Nádražní ulici, jejíž hlavní část bude probíhat po většinu letošního roku. Kromě toho jsme opravili tramvajové tratě na Palackého náměstí, náměstí Bratří Synků, na Rašínově nábřeží, Na Poříčí a dalších místech. V rekordně krátkém čase se nám loni povedlo vybudovat velkokapacitní kolejové odstaviště tramvají v Hostivaři, ale také zrealizovat dlouho odkládanou demolici střechy deponovací haly vozovny Hloubětín. Pro výstavbu všech čtyř etap nové vozovny Hloubětín jsme získali pravomocná stavební povolení. Loni na jaře se nám povedl úspěšně dokončit další Smart City projekt – otestovat bezkontaktní terminály na nákup jízdenek v tramvajích, naistalovat je do všech vozů a spustit do plného provozu.

V oblasti autobusové a trolejbusové dopravy jsme v minulém roce vypracovali koncepci využití alternativních paliv v podmínkách DPP a současně ji projednali s klíčovými orgány a partnery. V této souvislosti jsme otestovali v reálném provozu pražské MHD několik typů hybridních autobusů a zahájili projekt elektrifikace autobusové linky 119 na Letiště Václava Havla Praha. Také v autobusové dopravě se nám podařilo zrealizovat jeden z významných Smart City projektů – informovat cestující o skutečném příjezdu jednotlivých spojů do zastávek a poskytovat on-line polohy autobusů nasazených do provozu.

Na sklonku loňského roku se nám podařilo spustit nové webové stránky DPP v designu a uspořádání odpovídající nejnovějším trendům a potřebám zákazníků. Povedlo se nám nově vysoutěžit řadu zakázek na služby a získat pro DPP výhodnější plnění s vyšší přidanou hodnotou, jako například v případech poskytování péče o zeleň, kde využíváme pouze ekologické postupy, nebo u úklidů areálů a dopravních prostředků povrchu. Veřejné zakázky vypisujeme v souladu se Strategií odpovědného zadávání, kterou jsme přijali jako první městská společnost v Praze a která sleduje nejnovější trendy a postupy v oblasti odpovědného a transparentního zadávání.

V roce 2020 budeme pokračovat v nastoupeném trendu, chceme budovat moderní, silnou, transparentní, standardně fungující akciovou společnost. Jak ale již čas ukázal, budeme muset čelit novým, mnohdy nečekaným

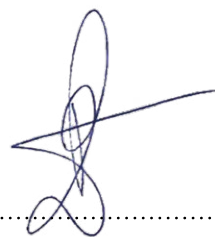


a nepředvídatelným výzvám a úkolům, budeme se muset vyrovnat s ekonomickými dopady současné pandemie koronaviru Covid-19 na sektor veřejné dopravy, vývoj poptávky i našich výkonů. Budeme se dále snažit přispívat k optimalizaci a svěřené prostředky investovat do oblastí, které přinesou našim zákazníkům vyšší komfort, bezpečí, spolehlivost a kvalitu.

Mezi zásadní priority letošního roku patří budování metra D. Očekáváme pravomocné stavební povolení, ve dvou lokalitách dokončíme geologický průzkum a navážeme na něj zahájením stavby prvního úseku Pankrác – Olbrachtova. Budeme pokračovat v rozšiřování signálu LTE v metru, v modernizaci a revitalizaci stanic, a také letos plánujeme zahájit práce na vestibulu Anděl – Na Knížecí. Zrekonstruujeme tramvajovou trať v Nádražní a Sokolovské ulici, zmodernizujeme trať v úseku Hlubočepy – Barrandov a řadu dalších, postavíme nultou etapu nové tratě do Holyně a Slivence. Kromě toho budeme pokračovat v přípravách dalších tramvajových tratí a elektrifikaci autobusových linek 119 a 140. Plánujeme obnovovat vozový park autobusů v souladu se schválenou koncepcí využití alternativních paliv. Budeme se dále věnovat Smart City projektům, připravujeme například systém on-line informování o příjezdech tramvají do zastávek či zavedení bezkontaktních terminálů na nákup jízdenek do autobusů.

Na závěr jsem si nechal to nejdůležitější. Děkuji svým jménem i jménem celého vedení společnosti všem zaměstnancům za skvělou práci, kterou pro DPP vykonali a vykonávají, speciálně nyní, ve složité době nouzového stavu. Jsme službou, kterou vykonávají lidé pro lidi. Bez skvělých zaměstnanců, které máme, bez jejich každodenního nasazení, spolehlivosti a nadšení řidičů, strojvedoucích, dispečerů, bez šikovnosti a píle stovek dalších profesí by MHD v Praze nemohla fungovat tak skvěle, jak funguje. Máme být na co hrdí a udělejme každý za sebe maximum pro to, aby DPP a celý systém pražské MHD byl dál vzorem i pro ostatní světové metropole.

Děkuji také cestujícím za jejich přízeň a za to, že využívají naše služby a pražskou MHD. Jezdíme pro vás, zůstaňte nám věrní.



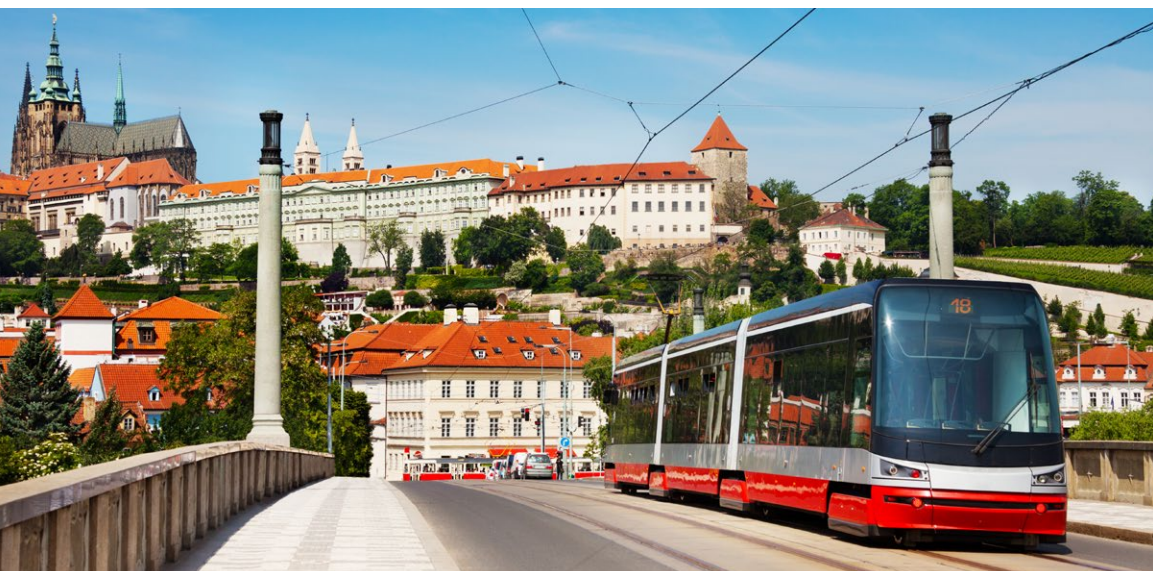
**Petr Witowski,**  
předseda představenstva a generální ředitel DPP





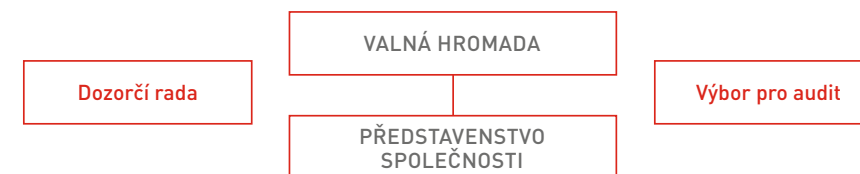
# ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Název společnosti:	<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b>
Sídlo:	<b>Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9</b>
IČ:	<b>00005886</b>
DIČ:	<b>CZ00005886</b>
Datum založení:	<b>19. 3. 1991</b>
Datum vzniku:	<b>11. 7. 1991</b>
Právní forma:	<b>Akciová společnost</b>
Zakladatel:	<b>Hlavní město Praha</b>
Osoby podílející se na základním kapitálu:	<b>Hlavní město Praha 100 %</b>
Obchodní rejstřík:	<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, byl zapsán do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze dne 11. 7. 1991, sp. zn.: Rg.: B 847, (v oddíle B, vložka č. 847)</b>
Základní kapitál:	<b>31 239 495 000 Kč</b>

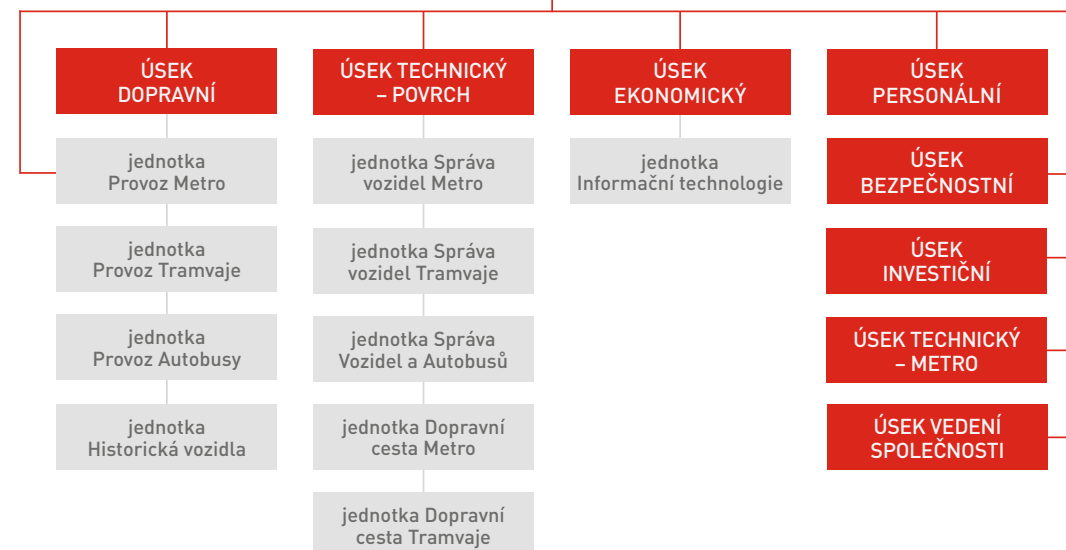


# ORGANIZAČNÍ SCHÉMA K 31. 12. 2019

Orgány společnosti



Makrostruktura společnosti



# PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ ORGÁNŮ SPOLEČNOSTI V ROCE 2019

## Představenstvo

**Představenstvo společnosti k 1. 1. 2019 pracovalo ve složení:** předseda představenstva Ing. Petr Witowski, místopředseda představenstva Ing. Ladislav Urbánek a členové představenstva PhDr. Jiří Špička, Ing. Jan Šurovský Ph.D. a Bc. Filip Tulák.

Dozorčí rada na základě doručené rezignace schválila zánik funkce člena představenstva Bc. Filipa Tuláka ke dni 28. 1. 2019. Dne 18. 12. 2019 dozorčí rada zvolila do funkce člena představenstva k 19. 12. 2019 Mgr. Mateje Augustína.

## Dozorčí rada

**Dozorčí rada Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciová společnost pracovala v roce 2019 ve složení:**

Ing. Adam Scheinherr (předseda), MSc., Ph.D., Pavel Vyhnánek, M.A. (místopředseda), Jan Marek (místopředseda), Bc. Oldřich Schneider (místopředseda), Ing. Marek Doležal, Ing. Petr Hlubuček, Ing. Michal Zděnek, M.A., Ing. Tomáš Mikeska, Mgr. Petra Kolínská, Ing. Michal Štěpán, PaedDr. Ivo Vašíček, Josef Buriánek, Jiří Obitko, Bc. Jan Holub a Tomáš Novotný.

Během roku 2019 nedošlo v dozorčí radě k žádným personálním změnám.

## Výbor pro audit

**Výbor pro audit Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciová společnost pracoval v roce 2019 ve složení:**

Mgr. Marta Gellová (předsedkyně od 14. 2. 2019, člen od 28. 1. 2019); Ing. Zdena Javornická (místopředsedkyně); Ing. Ladislav Langr (člen).

# PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDENÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 2019

## Generální ředitel

V roce 2019 zastával pozici generálního ředitele **Ing. Petr Witowski.**

## Ekonomický ředitel

V roce 2019 zastával pozici ekonomického ředitele **Ing. Peter Hlaváč.**

## Dopravní ředitel

V roce 2019 zastával pozici dopravního ředitele **Ing. Ladislav Urbánek.**

## Investiční ředitel\*

Od 1. 1. 2019 do 28. 1. 2019 zastával pozici investičního ředitele **Bc. Filip Tulák.**

## Technický ředitel – Povrch \*

V roce 2019 zastával pozici technického ředitele, resp. pozici technického ředitele - Povrch **Ing. Jan Šurovský, Ph.D.**

## Technický ředitel – Metro \*

V roce 2019 zastával pozici technického ředitele – Metro **Ing. Marek Kopřiva.**

## Bezpečnostní ředitel

Od 1. 1. 2019 do 31. 3. 2019 zastával pozici bezpečnostního ředitele Mgr. **Daniel Barták.**

Od 1. 8. 2019 náležela pozice bezpečnostního ředitele **Mgr. Bohdanu Frajtovi.**

## Personální ředitel

V roce 2019 zastával pozici personálního ředitele **PhDr. Jiří Špička.**

\* K 1. 4. 2019 došlo ke změně makrostruktury společnosti – byl zrušen úsek investiční a zřízen úsek technický – Metro; úsek technický byl přejmenován na úsek technický – Povrch.

<b>Generální ředitel</b>	<b>Ing. Petr Witowski</b>	01.01.2019 – 31.12.2019
<b>Ekonomický ředitel</b>	<b>Ing. Peter Hlaváč</b>	01.01.2019 – 31.12.2019
<b>Dopravní ředitel</b>	<b>Ing. Ladislav Urbánek</b>	01.01.2019 – 31.12.2019
<b>Technický ředitel – Povrch</b>	<b>Ing. Jan Šurovský, Ph.D.</b>	01.01.2019 – 31.12.2019
<b>Technický ředitel – Metro</b>	<b>Ing. Marek Kopřiva</b>	01.04.2019 – 31.12.2019
<b>Bezpečnostní ředitel</b>	<b>Mgr. Bohdan Frajt</b>	01.08.2019 – 31.12.2019
<b>Personální ředitel</b>	<b>PhDr. Jiří Špička</b>	01.01.2019 – 31.12.2019





# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, (dále jen Dopravní podnik) je nejvýznamnějším dopravcem v rámci Pražské integrované dopravy (PID), ale i největším v České republice. Zajišťuje provoz na všech linkách metra a tramvaj, většinou městských i několika příměstských autobusových linkách a lanové dráze na Petřín a v ZOO. Jeho stoprocentním vlastníkem je Magistrát hl. m. Prahy. Dopravní podnik navazuje na bohaté zkušenosti více než stovacetileté tradice svých předchůdců, postupným rozvojem se transformoval až do dnešní podoby. Dnes patří systém veřejné dopravy v Praze k evropské i světové špici a stal se vzorem pro jiné systémy.

Dopravní podnik zajišťuje dopravní obslužnost na území metropole a příměstských oblastí v systému PID. Na zajištění dopravní obslužnosti je uzavřena dlouhodobá Smlouva o veřejných službách s více objednateli; hlavním městem Prahou, Středočeským krajem a jednotlivými obcemi Středočeského kraje. Celkový dopravní výkon městských a příměstských linek včetně zvláštní linkové dopravy pro osoby se sníženou schopností orientace a pohybu dosáhl v minulém roce 166 883 000 vozových kilometrů. Objem dopravních výkonů vyjádřený v místových kilometrech představuje 23 351 176 000. U dopravních výkonů ve vozových kilometrech došlo v porovnání s rokem 2018 ke zvýšení o 0,34 %, objem místových kilometrů vzrostl o 1,86 %. Na tento rozdíl má zásadní vliv nasazování vyššího počtu kloubových vozidel na úkor standardních.

Rok 2019 byl rokem hospodářsky úspěšným. V celkovém výsledku hospodaření dosáhl Dopravní podnik zisku 869 150 000 Kč. Tržby v rámci celého systému PID byly za rok 2019 bez přírůžek k jízdnému v porovnání s rokem 2018 vyšší o 1,17 % (+51 mil. Kč). Tržby v souvislosti s dlouhodobou Smlouvou hlavního města Prahy činily 3 699 524 000 Kč, což představuje podíl 83,02 % z celkových tržeb z jízdného v rámci celého systému PID. K poslednímu dni roku 2019 bylo v Dopravním podniku v evidenčním stavu 11 039 zaměstnanců, jejichž průměrná měsíční mzda činila 42 277 Kč. Početně nejsilnější skupinou jsou řidiči, kterých Dopravní podnik má více než 4 300.

Provozní vozový park tvořilo ke konci roku 2019 celkem 730 vozidel metra, 805 tramvajových vozů a 1 143 autobusů. V roce 2019 pokračovaly rekonstrukce a modernizace stanic metra, probíhala rovněž příprava výstavby trasy metra D. V oblasti rekonstrukcí tramvajových tratí byla jednou z nejvýznamnějších akcí rozsáhlá rekonstrukce Vinohradské ulice a výstavba nového odstavného kolejiště v Ústředních dílnách. Podíl bezbariérově přístupných tramvajových zastávek se zvýšil na 80 %. S ohledem na zlepšení životního prostředí ve městě se pokračovalo v pilotním projektu a zkouškách s nasazením elektrobuse a bateriového trolejbusu. V oblasti preference MHD probíhaly i v roce 2019 práce ve spolupráci s orgány města, Policií ČR a dalšími organizacemi. V provozu tramvaj tak přibýly nové úseky s oddělovacími prahy od individuální dopravy, další světelná signalizační zařízení s preferencí pro tramvaje i autobusy a přibýlo rovněž několik kilometrů pro autobusy vyhrazených jízdních pruhů.

S vědomím si svého určujícího postavení, cílů vedení města v oblasti MHD a stále náročnějších požadavků cestujících veřejnosti Dopravní podnik trvale směřuje svoji činnost na další zvyšování rozsahu a kvality poskytovaných služeb. Zvyšování úrovně usnadňují zavedené standardy kvality, které jsou v souladu s požadavky a doporučeními normy EN 13816. Dopravní podnik tak významně přispívá k udržení vysokého podílu MHD na celkové přepravní práci, což je zásadní podmínka pro zajištění únosné dopravní situace na území hlavního města. Dlouhodobě a v plném souladu se zásadními rozvojovými dokumenty města patří k zásadním prioritám Dopravního podniku rozšiřování sítě městské kolejové dopravy. S tím související nárůst podílu segregovaných tras MHD zaručuje zvyšování její pravidelnosti, rychlosti a bezpečnosti. Dalším zásadním přínosem je redukce ekologické zátěže území města, vyplývající z rozsáhlejšího využití elektrické trakce. V souvislosti s vyhlášením Klimatického závazku hl. m. Prahy, kterým hlavního město deklaruje svůj přístup k naplnění mezinárodních cílů snižování emisí CO<sub>2</sub>, a rovněž s ohledem na připravovanou legislativu v oblasti obnovy vozového parku autobusů bude velký důraz v budoucím období kladen na přípravu širšího využívání alternativních paliv v autobusové dopravě.

# DOPRAVA

## Kvalita služeb

Dobře fungující a neustále se rozvíjející systém řízení kvality, který zohledňuje potřeby zákazníků a splňuje jejich očekávání, je předpokladem úspěšnosti dopravního podniku při zajišťování veřejné přepravy osob.

Řízení kvality v Dopravním podniku zajišťuje úsek dopravní.

Zvyšování úrovně poskytované služby usnadňují v Dopravním podniku zavedené standardy kvality, které jsou v souladu s požadavky a doporučeními normy EN 13816. V rámci Programu kvality služby Dopravní podnik monitoruje, analyzuje a přijatými opatřeními napomáhá zlepšovat úroveň plnění jednotlivých standardů kvality. Trendy jednotlivých standardů kvality prokazují vysokou úroveň poskytované služby – přepravy cestujících – a naplňují dlouhodobý cíl společnosti, zlepšování úrovně poskytovaných služeb městské hromadné dopravy v Praze a okolí a tím zvyšování spokojenosti cestujících.

Program kvality služby garantuje pravidelné měření standardů kvality:

- **Přesnost provozu** – přesnost a spolehlivost dopravy, dodržování jízdních řádů
- **Informování veřejnosti** – poskytování aktuálních a srozumitelných informací
- **Přijetí cestujících** – úroveň jednání a přístupu provozních zaměstnanců k cestujícím
- **Stejnokroj – vzhled zaměstnance** – upravenost zaměstnance, stejnokrojová kázeň
- **Funkčnost jízdenkových automatů** – funkčnost a spolehlivost zařízení pro výdej jízdenek a úplnost informačních prvků na jízdenkových automatech
- **Dostupnost bezbariérových zařízení** – provozní spolehlivost osobních výtahů a plošin v metru
- **Plnění grafikonu** – plnění objemu plánovaných dopravních výkonů
- **Dostupnost přepravy ve stanicích metra** – dodržování garantovaného přístupu cestujících k přepravě v metru
- **Čistota a vzhled vozidel** – sledování vnější i vnitřní čistoty a vzhledu vozidel
- **Bezpečnost provozu** – rozbor událostí s dopadem na bezpečnost cestujících
- **Vliv provozu vozidel metra a autobusů na životní prostředí** – dopad provozu metra a autobusů na životní prostředí (tvorba emisí)

Plnění standardů kvality v roce 2019

Standard kvality	Úroveň náročnosti	Plnění
Přesnost provozu	85 % spojů je provedeno přesně nebo v povolené odchylce	91,76
Informování ve stanicích metra	90 % stanic má všechny informace aktuální, čitelné, viditelně umístěné a oficiální	99,19
Informování ve vozech metra	95 % vozů je vybaveno předepsanými informacemi	98,91
Informování na zastávkách povrchové dopravy	90 % zastávek má všechny informace aktuální, čitelné, viditelně umístěné a oficiální	98,37

Informování na a ve vozidlech povrchové dopravy	95 % vozů je vybaveno předepsanými informacemi	99,28
Přijetí cestujících	90 % cestujících je spokojeno s jednáním zaměstnance	99,20
Stejnokroj	95 % zaměstnanců má na sobě stejnokroj a odpovídá požadavkům na upravenost	99,48
Funkčnost povrchových jízdenkových automatů	90 % automatů je funkčních a vzhledově přijatelných	94,70
Dostupnost bezbariérových zařízení v metru	90 % zařízení je dostupných a mají přijatelný vzhled	95,72
Plnění grafikonu	99,80 % plnění plánovaných objemů	99,91
Dostupnost přepravy v metru	95,00 % stanic bude v provozní době přístupných	99,69
Čistota a vzhled vozidla	85 % vozidel cestující shledají v čistém, udržovaném stavu	94,27
Bezpečnost provozu	Bezpečnost provozu metra, tramvají a autobusů	splněno
Energetická náročnost provozu vozidel metra	Stanovená energetická náročnost není překročena (100 %)	86,69
Vliv provozu autobusů na životní prostředí	Podíl autobusů do 12 let včetně neklesne pod 60 %	78,11

Systémy řízení kvality byly v roce 2019 prověřeny z hlediska plnění požadavků kritériálních norem auditu QMS nadnárodní certifikační společností.

Přehled provedených externích auditů QMS v roce 2019

Útvar	Certifikované procesy	Typ auditu	Norma	Certifikační organizace
úsek dopravní	Veřejná přeprava osob Provozování muzea MHD	dozorový	ISO 9001 EN 13816	LRQA
služba Dopravní zařízení	Zajišťování provozuschopnosti dopravních zařízení metra	dozorový	ISO 9001	
provozovna Ústřední dílny BUS	Opravy vznětových motorů, převodovek, náprav a brzdových, vzduchových a elektrických komponentů silničních motorových vozidel	dozorový	ISO 9001	
útvary logistiky DP	Centrální nákup a centrální skladování pro potřeby Dopravního podniku hl. m. Prahy, a.s.	dozorový	ISO 9001	
středisko STK	Provozování Stanice technické kontroly	dozorový	ISO 9001	
provozovna Oprava tramvají	Opravy a modernizace elektrických strojů a přístrojů trakčních vozidel, podvozků a vozových skříní tramvají, převodovek a dílů pro kolejová vozidla	dozorový	ISO 9001	

Auditoři certifikační společnosti nezjistili žádné závažné nedostatky a potvrdili plnění požadavků uvedených norem. Jako silnou stránku prověřovaných systémů řízení kvality hodnotili auditoři odbornou způsobilost zaměstnanců Dopravního podniku a vstřícný přístup k cestujícím.

Dopravní podnik získal ocenění kvality udělované Českou společností pro jakost v kategorii veřejný sektor – Ambasador kvality.

Pro zvyšování úrovně poskytované služby na území hl. m. Prahy a okolí Dopravní podnik spolupracoval na hodnocení standardů kvality PID. Společností ROPID byl Dopravní podnik vždy hodnocen jako „dopravce s vysokou kvalitou“, což je nejvyšší možné pozitivní ohodnocení.

## Vývoj dopravní sítě

### Metro

V roce 2019 byly v provozu tři linky A, B, C. Počet stanic je 61 a délka linek metra činí celkem 65,4 km.

V roce 2019 nedošlo k žádným změnám v síti metra.

## Tramvaje

Provoz na síti tramvajových tratí o délce 142,7 kilometrů zajišťovalo k 31. 12. 2019 25 denních a 9 nočních linek, jejichž souhrnná délka činila 556,7 km.

V turistické sezoně od 19. 4. do 17. 11. 2019 jezdila o sobotách, nedělích a svátcích rovněž historická tramvajová linka, která již od 19. 4. 2019 byla prodloužena ve směru Vozovna Střešovice ze zastávky Planetárium Praha.

Od 19. 4. 2019 je linka 23 ve směru Zvonařka mezi zastávkami Malovanka - Brusnice vedena přes Myslbekovu.

V roce 2019 proběhly dlouhodobé výluky na Vinohradské ulici, dále o prázdninách na Nádražní a na Plzeňské, což ovlivnilo vedení linek při těchto výlukách.

## Autobusy

Ke konci roku 2019 provozoval Dopravní podnik v systému Pražské integrované dopravy na komunikační síti o délce 846 km 96 denních městských linek, 13 příměstských linek, 17 školních, 14 nočních městských linek a 1 linku pro osoby se sníženou pohyblivostí. Úhrnná délka všech 141 linek činila 1820,4 km.

V noci z 31. 3. / 1. 4. 2019 došlo ke zřízení nové noční linky 955 do Tuchoměřic a ke změnám na linkách 907 a 912, od 29. 6. 2019 došlo ke zkrácení linky H1 a ke zrušení noční linky 903, od 21. 11. 2019 byla linka 156 prodloužena k Obchodnímu centru Stromovka a od 1. 12. 2019 proběhla změna tras u linek 182, 185 a došlo ke zrušení linky 192.

## Trolejbusy

Provoz na síti trolejbusových tratí o délce 1,4 kilometrů zajišťovala k 31. 12. 2019 1 denní linka, její souhrnná délka činila 4,9 km. Pro část trasy mimo trolejové vedení je využíván bateriový pohon.

Od 26. 11. 2019 je linka 58 prodloužena pouze při konání vybraných akcí na Výstaviště Letňany.

## Dopravní výkony

Celkový dopravní výkon městských a příměstských linek zařazených do systému Pražské integrované dopravy, provozovaných Dopravním podnikem, včetně zvláštní linkové dopravy pro osoby se sníženou schopností orientace a pohybu, dosáhl 166 883 000 vozových kilometrů (vozk). Objem dopravních výkonů vyjádřený v místových kilometrech (mkm) představuje 23 351 176 000 mkm (viz tabulka).

U dopravních výkonů ve vozkm došlo v porovnání s rokem 2018 ke zvýšení o 0,34 %, objem místových kilometrů vzrostl o 1,86 %. Na tento rozdíl má zásadní vliv nasazování vyššího počtu kloubových vozidel na úkor standardních (další nasazování tramvají 15T, obnovení provozu tramvají 14T a vyšší využívání kloubových autobusů).

## Služby pro zdravotně postižené občany

### Metro

Z celkového počtu 61 stanic metra bylo ke konci roku 2019 přístupno veřejnými osobními výtahy, šikmými schodišťovými plošinami nebo přímými bezbariérovými vstupy 44 stanic. Jedná se o 10 stanic na lince A (Nemocnice Motol, Petřiny, Nádraží Veveslavín, Bořislavka, Dejvická, Můstek, Muzeum, Strašnická, Skalka, Depo Hostivař), 17 stanic na lince B (Zličín, Stodůlky, Luka, Lužiny, Hůrka, Nové Butovice, Smíchovské nádraží, Anděl, Národní třída, Můstek, Florenc, Palmovka, Vysočanská, Kolbenova, Hloubětín, Rajská zahrada, Černý Most) a 17 stanic na lince C (Letňany, Prosek, Střížkov, Ládví, Kobylisy, Nádraží Holešovice, Vltavská, Florenc, Hlavní nádraží,

Muzeum, I. P. Pavlova, Vyšehrad, Pankrác, Budějovická, Roztyly, Chodov a Háje). Stanice Opatov na lince C umožňuje bezbariérový pohyb s proškoleným doprovodem prostřednictvím nákladního výtahu.

## Tramvaje

I v tramvajové síti jsou na všech denních linkách zajištěny garantované spoje (mimo nostalgické linky 23). Vypravení nízkopodlažních tramvajových oproti minulému roku mírně vzrostlo. Na konci roku 2019 bylo v pracovní den vypravováno celkem 214 garantovaných nízkopodlažních vlaků, tedy cca 49 % z celkového počtu vypravených tramvajových vlaků.

## Autobusy a trolejbusy

Garantovaná nízkopodlažní vozidla jsou nasazována na všechny denní městské linky, příměstské linky, 12 linek školních a 12 linek nočních. Celkem bylo v roce 2019 v pracovní den vypravováno 798 nízkopodlažních autobusů a trolejbusů, což představuje cca 84 % vypravených vozů.

## Historická vozidla

Celý rok 2019 vypravovala jednotka Historická vozidla dvě pořadí nostalgické linky 23, která je zařazena v systému Pražské integrované dopravy, a od 19. dubna do 17. listopadu historickou linkou 41.

Linka 41 byla v provozu 68 dní, během kterých přepravila 18 795 cestujících, což představuje 276 pasažérů každý provozní den. Největší zájem o jízdy byl v dubnu a v květnu, naopak nejnižší zájem se projevoval v srpnu.

Zvýšení výkonů jednotky znamenalo také nárůst prováděných prohlídek typu KP a RDO pracovníky depa. V roce 2018 zaměstnanci střediska 140010 provedli 29 výše zmíněných prohlídek, v roce 2019 již 54. Udržování dnes již historických vozů T3 v provozuschopném stavu bylo stěžejním úkolem pracovníků depa a se ctí si s ním poradili.

V roce 2019 jednotka realizovala 2 500 komerčních jízd především dvounápravovými vozy. Největší zájem o komerční jízdy byl v měsících květnu, červnu a říjnu, kdy jich bylo realizováno více než 300 každý měsíc. Naopak nejslabšími měsíci byly leden a únor, kdy se průměrný počet zakázek pohyboval okolo tří za den. Tržby za komerční jízdy stouply ve srovnání s rokem 2018 o třetinu, na 16 milionů korun bez DPH.

V závěru roku 2018 se rozrostla flotila komerčních vozidel jednotky o tramvaj T3 Coupé, která od dubna do závěru října 2019 jezdila bez oken. O jízdy touto tramvají byl poměrně vysoký zájem a v průběhu roku absolvovala celkem 306 zakázek, tím se podařilo splnit cíl, se kterým byla tramvaj pořízována.

Od března probíhal úspěšný projekt pro první stupeň základních škol a mateřské školy. Pro žáky základních škol byla připravena hodinová komentovaná prohlídka Muzea MHD a následně hodinová jízda vyhlídkovým vozem Měsíček nebo Sluníčko. Děti z mateřských škol absolvovaly hodinovou projížďku vyhlídkovým vozem po Praze. Celý program probíhá ve spolupráci s oddělením Marketing.

Sezóna Muzea MHD byla zahájena v sobotu 5. ledna a ukončena v neděli 17. listopadu. Prodloužení muzejní sezóny o více než tři zimní měsíce ve srovnání s předešlými roky přineslo výrazný nárůst návštěvníků. Průměrná denní návštěvnost muzea o sobotách, nedělích a svátcích, dosáhla 269 lidí, celkový počet návštěvníků v roce 2019 byl 32 196.

V areálu vozovny Střešovice i mimo něj proběhlo v průběhu roku několik veřejných akcí, při nichž se prezentovala řada muzejních vozidel přímo v provozu. Několik těchto akcí souviselo s oslavami 110 let vozovny Střešovice, které si jednotka připomněla v říjnu 2019.

Rok 2019 byl také ve znamení přípravy nových projektů, zejména nové haly pro silniční vozidla, která by měla vzniknout na volném prostranství střešovického areálu. Zahájeny byly také projektové přípravy na opravu dolního dvora vozovny a kolejí 11 až 20 ve třetí a čtvrté hale.

### Preference MHD

V uplynulém roce pokračovaly ve spolupráci s orgány města, dopravní složkou Policie ČR a dalšími organizacemi práce na „Projektu preference MHD v Praze“.

V provozu tramvají bylo realizováno celkem 304 m oddělovacích prahů, a to v ulici Vinohradské a Komunardů. Celkem bylo ke konci roku na tramvajové síti 13,2 km těchto tvarovek.

V průběhu roku 2019 bylo vybaveno preferencí pro tramvaje 5 světelných signalizačních zařízení. Počet SSZ s preferencí pro tramvaje dosáhl ke konci roku 2019 hodnoty 209 z celkového počtu 247.

V provozu autobusů došlo k navýšení rozsahu vyhrazených jízdních pruhů o 2,3 km, především v ulicích Strakonická, Broumarská, Kbelská a Kukulova, přičemž jejich délka dosáhla ke konci roku 2019 celkem 49 km. Přibylo také 6 signalizací vybavených pro preferenci, jejich celkový počet dosáhl 225.

### Jízdní řády

Pro zajištění provozu linek Dopravního podniku bylo v průběhu roku 2019 v Databázi grafikonů zpracováno celkem 10 525 záznamů. Po skokovém nárůstu v roce 2018 se počet ustálil na podobném objemu jako v loňském roce. Množství je ovlivněno trvalými změnami v síti linek, výlukovou činností, ale i zaváděním provozu s omezenou nabídkou v různých obdobích roku, tzv. prázdninový a poloprázdninový provoz.

Při každé změně jízdních řádů je nutné zpracovat grafikonky pro všechny dotčené provozní dny a připravit kompletní podklady pro provoz linek Dopravního podniku. Jedná se zejména o vozové jízdní řády, aktualizaci kilometrických proběhů, spotřebu pracovní doby řidičů a poskytnutí informací cestujícím prostřednictvím zastávkových jízdních řádů, vyhledávače spojení na internetových stránkách Dopravního podniku a mobilních aplikací.

### Přepravní kontrola

Během roku 2019 došlo k výraznému rozšíření činnosti Přepravní kontroly, a to zejména v souvislosti se zaváděním nových funkcí multikanálového odbavovacího systému (MOS) a zvyšováním objemu a efektivity kontrol na nočních spojích.

Odbor Přepravní kontrola úspěšně prošel rozsáhlým auditem Úřadu pro ochranu osobních údajů zaměřeným na dodržování GDPR i vnitřním auditem na celkový chod odboru.

Pro cestující Dopravní podnik nově zavedl možnost uhradit přírážky na místě kontroly i bezhotovostně platební kartou či jinou alternativou, jako jsou třeba NFC platby. Nadále platila možnost využít akci „Pokuta za půlku“, kdy se přírážka k jízdnému po nákupu ročního kupónu snižuje na 400 Kč. Tuto možnost využilo celkem 10 700 cestujících. Ke konci roku bylo umožněno v rámci digitalizace převést časové kupóny PID z identifikátorů ve formě karet do aplikace „PID Lítačka“, což přináší možnost prokazovat se při kontrole mobilním telefonem.

Od poloviny roku se zvýšil počet kontrol prováděných na nočních spojích a zároveň došlo k modifikaci pracovních postupů tak, aby mohly být pokryty všechny tramvajové a autobusové spoje, zajišťující noční dopravu. Průměrný počet uložených přírážek na jednoho přepravního kontrolora za směnu se zvýšil o 3,5 přírážky oproti loňskému roku.

V roce 2019 i nadále pokračovala výhodná spolupráce s MP a PČR. Podařilo se nám nad rámec běžných nočních kontrolních akcí s MP naplánovat a realizovat 193 mimořádných společných akcí na dodržování přepravně – tarifní kázně.

Zlepšení Dopravní podnik dosáhl i v oblasti elektronická evidence výkonu práce (EEVP). Nově mohou přepravní kontrolori evidovat provedené kontroly v tramvajích pomocí revizorských karet. Přiložení této karty k mobilnímu samoobslužnému zařízení (automat na jízdenky ve voze) nahrazuje zápis do provozních dokladů řidiče. Celý proces evidence je tak efektivnější a nezatěžuje přepravní kontrolory ani řidiče. V nejbližší době se plánuje rozšíření EEVP i na výkon přepravní kontroly v autobusech.

Vymáhání pohledávek z přepravy probíhalo i nadále ve spolupráci se čtyřmi advokátními kancelářemi – Mgr. Bodlák, Mgr. Ambrož, Mgr. Zikmund a Sdružení advokátů KGS legal. Dopravní podnik spolupracuje s těmito AK na základě Příkazní smlouvy od roku 2017, tuto spolupráci lze hodnotit zejména po stránce ekonomické velmi pozitivně. Klesá počet pohledávek, které do vymáhacího procesu nebyly převzaty nebo u kterých tento proces skončil neúspěšně.

Počet uložených přírážek	Příjem z přírážek v mil. Kč	Počet zkontrovaných cestujících
247 209	171,65	6,8 mil
tj. navýšení o 5,6 % oproti roku 2018	tj. o 19,9 % více než v roce 2018	tj. o 3,5 % více než v roce 2018

### Přepravní a dopravní průzkumy

S cílem získat přesné podklady pro kvalitní projektování dopravy na území hl. m. Prahy, jehož úkolem je optimální sladění přepravní nabídky s poptávkou, Dopravní podnik v roce 2019 v síti PID prováděl řadu fyzických přepravních průzkumů a kontinuálních podpůrných činností souvisejících s provozem systémů automatického počítání cestujících (APC).

#### Z fyzických přepravních průzkumů lze vybrat:

- oblastní přepravní průzkum 34 městských autobusových linek ve východní části hl. m. Prahy realizovaný v dubnu
- přepravní průzkum tramvajových linek č. 4, 5, 9, 10, 12, 13, 15, 16, 20, 22, 23 a 26 realizovaný v listopadu
- pravidelné přepravní průzkumy zatížení linek metra realizované měsíčně v maximálních profilech jednotlivých tras metra
- přepravní průzkumy operativního charakteru, především:
  - průzkumy vytižení vozidel náhradní autobusové dopravy při výlukách PID v ulicích Vinohradská, Nádražní, Milady Horákové, Komunardů, Bubenské nábřeží, Plzeňská a v oblastech Zličova, Přístaviště, Chmelnice a Třebešína
  - sledování míry ovlivnění pravidelných linek povrchové dopravy výlukovou činností, např. výluka Nádražní a Švehlovy ulice, Spojovací, Perlitu, výluka linky metra C
  - sledování zátěže tramvajových linek a zastávek v souvislosti s přípravou výlukové činnosti (např. Smíchovské nádraží, Lihovar, Vltavská, Metodějova)
  - ověřování přepravních kapacit ve víkendovém provozu na vybraných zastávkách PID
  - průzkumy vytižení autobusové linky pro osoby se sníženou pohyblivostí
  - průzkumy vytižení trolejbusové linky
  - profilové průzkumy pravidelných linek PID na vybraných zastávkách

#### Z kontinuálních podpůrných činností souvisejících s provozem systémů APC lze vybrat:

- pravidelné ověřovací průzkumy funkčnosti a přesnosti automatických počítadel cestujících ve všech stanicích metra
- kontinuální podrobná analýza dat o přepravených cestujících denně importovaných ze všech stanic metra, detekce a selekce chybných dat

- pravidelné ověřovací průzkumy funkčnosti a přesnosti systémů APC instalovaných v nově dodávaných autobusech
- analýza dat o přepravených cestujících denně importovaných z APC instalovaných v nově dodávaných autobusech, detekce chybných dat
- ověřovací průzkumy funkčnosti a přesnosti systémů APC dočasně instalovaných ve třech tramvajích za účelem testování

**V roce 2019 bylo podle přepravních průzkumů dopravními prostředky Dopravního podniku přepraveno celkem 1 172 529 000 cestujících, z toho:**

440 489 000 cestujících metrem,  
 371 104 000 cestujících tramvajemi a lanovou dráhou Petřín,  
 354 320 000 cestujících městskými autobusovými linkami vč. ZLD a AE,  
 115 000 cestujících trolejbusem,  
 a 6 501 000 cestujících příměstskými linkami vč. vnějších pásem.

**Nehodovost**

Dopravní nehodovost se v roce 2019 snížila o 2,00 %; meziroční pokles činil 74 nehod (3618/3692).

V provozu metra se počet nehod snížil o 2 (19/21), v provozu tramvají došlo ke snížení počtu nehod o 52 (1533/1585), v provozu autobusů došlo ke snížení počtu nehod o 18 (2065/2083), v provozu trolejbusů došlo ke snížení nehod o 2 (1/3).

Počet nehod zaviněných zaměstnanci Dopravního podniku se meziročně snížil o 2,64 %; pokles činil 39 nehod (1437/1476); z toho v provozu metra došlo ke zvýšení o 2 nehody (2/0), v provozu tramvají došlo ke snížení o 16 nehod (245/261), v provozu autobusů došlo ke snížení o 26 nehod (1189/1215), v provozu trolejbusů došlo ke zvýšení o 1 nehodu (1/0).

Při dopravních nehodách vozidel Dopravního podniku bylo v r. 2019 usmrceno 10 osob, což je o 9 osob méně než v roce 2018 (v provozu metra 5/6, v provozu tramvají 5/11, v provozu autobusů 0/2, v provozu trolejbusů 0/0).

**Informace pro cestující**

Informace o linkovém vedení, jízdních řádech, tarifu a jízdních dokladech apod. jsou neodmyslitelnou součástí služeb, které cestujícím Dopravní podnik nabízí. Přesné, aktuální a kvalitní informace jsou v této oblasti jedněmi z nejžádanějších a mají svůj podíl i na vytváření příznivého pohledu veřejnosti na činnost celého podniku.

V tištěné, elektronické i akustické podobě se s nimi cestující běžně setkávají např. ve stanicích metra, zastávkách povrchové dopravy i přímo ve vozech.

Mezi zásadnější informační akce roku 2019 patřily například výluky související s pracemi na silničním mostě u stanice metra Vltavská (v únoru), rekonstrukce tramvajové trati ve Vinohradské ulici (od března do července) se změnami dopravních opatření podle postupu prací v průběhu akce, výluka související s přípravnými pracemi před rekonstrukcí tramvajové trati v Nádražní ulici (přibližně od července do září), rekonstrukce tramvajové trati v ulici Komunardů (v září a v říjnu), výluky úseků metra z důvodu nutných oprav trati, případně výlukové akce zasahující významným způsobem také do linkového vedení v centrální části města (např. oprava tramvajové trati v oblasti náměstí Republiky).

K těmto i ostatním plánovaným a mimořádným akcím s dopadem na linkové vedení, trvalým i dočasným změnám (např. další výluky v provozu tramvají, trvalé změny v provozu PID, dočasné uzavírky některých vstupů do stanic metra z důvodu oprav nebo různých rekonstrukčních prací, dopravní opatření spojená s velkými kulturními

a sportovními akcemi apod.) byly, kromě textových vývěsek na dotčené zastávky povrchové dopravy, připraveny k 49 závažnějším akcím i vývěsky se situačním plánkem dané oblasti. Letáky několika různých typů byly vydány celkem k 27 akcím (počty letáků na jednotlivé akce se liší podle závažnosti a dopadu na linkové vedení). Pro informování o závažnějších změnách v provozu PID byly u 41 akcí využity také velké informační tabule, které jsou přímo ve správě Dopravního podniku, umístěné v oblastech dotčených změnou. V průběhu roku bylo na téma dočasných či trvalých změn v provozu PID připraveno 189 zpráv pro případné využití v tisku a pro internetové stránky Dopravního podniku a 202 hlášení do stanic metra. U hlášení ve stanicích metra o změnách v dopravě se poměrně výrazně rozšířil i jeho dosah, když byla upozornění na jednotlivé dlouhodobé výluky v provozu tramvají (v češtině i angličtině) nově od března hlášena vždy v celé síti stanic metra.

Na významné dopravní uzly a místa dotčená změnami byli při 43 závažnějších výlukových i dalších akcích opět nasazováni informátoři, kteří seznamovali (v češtině i angličtině) cestující s dopravními opatřeními k dané změně přímo na místě.

Pro aktualizaci a údržbu informací na zastávkách povrchové dopravy bylo za rok 2019 uskutečněno 3 142 výjezdů do všech tramvajových zastávek a do autobusových zastávek vybavených označnickými zastávkami v majetku Dopravního podniku, a to jak na území hl. m. Prahy, tak v přilehlém regionu obsluhovaném linkami PID (umístování a odstraňování přenosných označnických zastávek při dočasných dopravních opatřeních, úpravy a změny zastávkových informačních prvků, výměny jednotlivých zastávkových jízdních řádů, tento rok v celkovém množství 110 704 kusů, což představuje nárůst oproti loňskému roku téměř o 15 %, dále rozvoz, instalace a po akci zase odstranění informačních vývěsek, změny a drobná údržba vývěsního příslušenství označnických zastávek apod.) Pro všechna zrealizovaná dopravní opatření, výlukové i pravidelné stavy bylo za rok 2019 vyrobeno 7 279 kusů prvků informačního systému pro cestující na zastávkové sloupky s aktuálním stavem informace pro danou zastávku.

V aktualizované podobě byly vydány i některé další informační materiály pro cestující, jako např. mapy Prahy se zakreslenou sítí PID (ve složené podobě pro prodej v Infocentrech Dopravního podniku i v neskládané verzi pro vitríny ve stanicích metra a vybraných přístřešcích na zastávkách povrchové dopravy, bloky listů formátu A3 s uliční mapou centra města a schématem linkového vedení metra a tramvají nebo schémata linkového vedení tramvají a metra na prodej v Infocentrech. V souvislosti se změnami linkového vedení byly se stavem leden 2020 vydány i informační materiály do tramvají a autobusů i informačních vitrín ve stanicích metra – schéma noční MHD.

**Střediska dopravních informací a Fanshop DP**

Střediska dopravních informací (SDI) poskytovala cestujícím a návštěvníkům Prahy v roce 2019 komplexní informace o provozu a tarifu PID v češtině i cizích jazycích, zajišťovala prodej jednotlivých i dlouhodobých jízdních dokladů a v neposlední řadě také volnou distribuci dopravních i turistických informačních materiálů a prodej publikací a suvenýrů s tematikou MHD. Zaměstnanci SDI se účastnili 10 marketingových akcí u příležitosti událostí spojených s propagací MHD a Dopravního podniku.

Za celý rok 2019 odbavila SDI více než 1,6 milionu cestujících, přičemž podíl klientů hovořících cizím jazykem dosáhl 41 %, což představuje drobný nárůst oproti předešlému roku. Opět si více než 80 % návštěvníků zakoupilo některý z nabízených jízdních dokladů. Tržba v SDI přesáhla 724 milionů Kč vč. DPH. Nejvytíženější pobočkou zůstaly obě informační kanceláře ve stanicích Hlavní nádraží, následované Infocentrem Letiště Václava Havla a stále oblíbenější pobočkou na Andělu, pro dopravní merchandise si nejvíce fanoušků chodí do Infocentra Můstek.

Ve Fanshopu Dopravního podniku byl v polovině roku 2019 zahájen prodej vstupenek na zážitkovou turistiku v metru a akce Muzea městské hromadné dopravy. Tímto novým prodejním kanálem bylo distribuováno více než 1 600 vstupenek. Rostoucí zájem o e-shop se projevil také v prodeji zboží, v balíčcích bylo odesláno více než 5 700 předmětů. Tržba ve Fanshopu Dopravního podniku přesáhla 1,2 milionu Kč vč. DPH.





# TECHNIKA

V roce 2019 pokračovala příprava a realizace rekonstrukcí a modernizací stanic metra. Jednou z větších akcí, bylo dokončení rekonstrukce vestibulu Resslerova, stanice Karlovo náměstí. Zde byly uvedeny do provozu nové staniční eskalátory a ve stanici byla zahájena výstavba výtahu, který po svém dokončení umožní rozšířit počet bezbariérově přístupných stanic na 45. Pokračovala spolupráce na přípravě výstavby nové trasy metra I.D.

V oblasti rekonstrukcí tramvajových tratí jedna z nejvýznamnějších akcí byla rozsáhlá rekonstrukce Vinohradské ulice v úseku mezi ulicemi Škrétova a Sudoměřská. Byla dokončena výstavba nového odstavného kolejíště v Ústředních dílnách vlastní kapacitou. Zvýšil se také počet bezbariérově přístupných tramvajových zastávek na aktuálních 80 % z celkového počtu.

U vozového parku metra, byl v roce 2019, jako v předešlých letech, počet provozních vozů beze změn a průměrné stáří vozidel, tak několik let přímkově stoupá pravidelně o jeden rok. U autobusů se podařilo opět snížit průměrné stáří vozového parku výrazně pod devět let a napravit situaci z roku 2017, kdy jsme tuto hodnotu překročili. V souvislosti s mezinárodními i národními závazky v oblasti snižování emisí a zvyšování energetické účinnosti v dopravě jsme pokračovali v testování technologií alternativních paliv v autobusové dopravě. Jak v rámci pokračujícího testovacího projektu dynamického nabíjení, tak probíhalo prověřování i v oblasti elektrobuses. V tramvajovém provozu byla dokončena dodávka posledních nízkopodlažních tramvají typu 15T, které postupně nahrazují staré tramvaje a průměrné stáří vozového parku zůstává prakticky shodné jako v roce 2018. Celkové správkové procento se podařilo snížit oproti roku 2018 díky provedeným opravám na vozech 14T, nicméně na jeho výši se stále negativně projevuje, u vozů 15T, časově náročnější doba oprav.

## Vozový park

### Metro

Provozní vozový park metra tvořilo k 31. 12. 2019 celkem 730 vozidel, z toho:

- vozidla rekonstruovaná typu 81-71M: 465 ks
- vozidla typu M1: 265 ks

Pro nejbližší období se jedná o ustálený počet a nepředpokládá se jejich navýšení. V provozním stavu vozidel metra nejsou zahrnuty 2 historické soupravy, které tvoří 3 vozy typu Ečs a 5 vozů typu 81-71. Tyto soupravy jsou určeny pro realizaci programu Zážitková turistika.

Celkové správkové procento za rok 2019 bylo 11,98 %. Průměrné stáří provozních vozů dosáhlo 14,35 roku.

### Tramvaje

Provozní vozový park tramvají tvořilo k 31. 12. 2019 celkem 805 vozů, z toho:

- modernizované nízkopodlažní KT8D5.RN2P: 48 ks
- vozy T6A5: 29 ks
- nízkopodlažní tramvaje 14T: 55 ks

- nízkopodlažní tramvaje 15T: 250 ks
  - vozy T3R.P: 347 ks
  - částečně nízkopodlažní T3R.PLF: 35 ks
  - vozy T3 + T3SU, T3M a T3M2DVC: 41 ks
- (v počtu 805 nejsou zahrnuty historické vozy)

V roce 2019 pokračovala ve spolupráci s KOS Krnov, modernizace dalších dvou vozů KT8D5 (původem z Miškolce) s předpokládaným termínem dokončení v 1. čtvrtletí 2020 (nová ev. č. 9101 a 9102). V roce 2019 byla provedena oprava příčníků na šestnácti vozech 14T, z toho na pěti vozech 14T včetně malé modernizace, spočívající v úpravě interiéru vozidla včetně montáže nových plastových sedaček a změně vnějšího barevného vzhledu vozidla. Byl rozpracován projekt T2, spočívající v opravě dvou vozů T3SU za použití karoserie dvou vozů T2, které byly v Liberci vyřazeny z provozu. Z provozu bylo vyřazeno 19 tramvají T6A5, které jsou postupně prodávány, 2 vozy 14T (ev. čísla 9127 a 9164) poškozené při MÚ a jeden vůz T3M2.DVC. V roce 2019 bylo prodáno 23 tramvají typu T6A5 a 1 tramvaj typu T3SU. V roce 2019 byla dokončena dodávka nových tramvají 15T a do pravidelného provozu bylo zařazeno posledních 7 kusů nízkopodlažních tramvají typu 15T v modernizovaném provedení s klimatizací prostoru cestujících a s možností připojení wi-fi, které byly umístěny do vozovny Žižkov. Do pravidelného provozu na nostalgické lince 23 byla zařazeny dva vozy T3 (ev. čísla 6852 a 6921), které byly doposud využívány pouze pro akce pořádané JHV a bylo tak možno navýšit každodenní vypravení vozů na linku 23 z vozovny Střešovice na 4 vozy. Průměrné stáří provozních vozů dosáhlo 11,87 roku, s výhledem vyřazování tramvají staršího data výroby, se bude stáří vozového parku nadále snižovat.

Celkové správkové procento za rok 2019 bylo 19,82 %. Oproti roku 2018 došlo k mírnému zlepšení díky provedeným opravám příčníků na vozech 14T, nicméně na jeho výši se stále negativně projevuje zvýšení správkového procenta vozů 15T, které je způsobeno zejména časově náročnější dobou oprav.

## Autobusy

Provozní vozový park autobusů tvořilo k 31. 12. 2019 celkem 1 144 autobusů. Kloubových autobusů bylo 488 (z toho 472 nízkopodlažních), autobusů standardní délky celkem 594 (z toho 516 nízkopodlažních) a midibusů bylo celkem 62 (všechny nízkopodlažní). V rámci zavádění multikanálového odbavovacího systému (MOS) byla provedena aplikace prvků tohoto systému do 118 autobusů. V průběhu roku se podařilo obnovit celkem 182 autobusů (z toho 139 standardních a 43 kloubových). Všechny dodané autobusy byly a do budoucna i budou osazeny celovozovými kompresorovými klimatizacemi, čímž se navýšil podíl autobusů vybavených těmito klimatizacemi na 32 % vozového parku autobusů. Na základě požadavku organizace ROPID byl zajištěn a i nadále realizován zkušební provoz třínápravového autobusu IVECO Crossway LE o délce 14,5 m. Na zkušební trati s linkovým označením 58, byl v rámci dlouhodobého pronájmu úspěšně i nadále provozován nový bateriový trolejbus Škoda 30Tr, určený pro ověření provozu dynamického způsobu nabíjení. Současně byly na lince 58 zkušebně provozovány zapůjčené trolejbusy – kloubový Škoda 27 Tr a standardní Ekova 12T Electron.

Celkové správkové procento za rok 2019 bylo 8,13 % a průměrné stáří provozních vozů dosáhlo hodnoty 6,66 roku.

## Vnitropodniková doprava

Během roku standardně zajišťovala služby osobními, dodávkovými, nákladními, speciálními vozidly, stavebními stroji a mechanismy.

V souladu se schváleným plánem rozvoje elektro mobility v Dopravním podniku, zahájila Vnitropodniková doprava realizaci druhé etapy, ze tří plánovaných, v podobě obměny referentských vozidel elektromobily. Druhá etapa počítá s obměnou referentských vozidel dodávkovými elektromobily. Vlastní dodání deseti dodávkových elektromobilů bylo dokončeno v polovině roku 2019. V průběhu roku pak probíhala obnova vozového parku níže uvedených vozidel. Byla



zakoupena dvě vozidla Fiat Ducato a jedno vozidlo Fiat Fullback Cross pro zajištění provozu tramvají. Pro dispečinky MHD pak bylo pořízeno osm vozidel Škoda Fabia kombi. Pro provozovnu Vrchní stavba, byl pořízen nový kolový nakladač a dvě vozidla s teleskopickou pracovní plošinou pro práci na troleji. Velké vozidlo na podvozku Iveco a malé dvoucestné vozidlo Kiefer Boki. Pro opravu povrchů tratí a zastávek, byly pořízeny dva vařiče asfaltu a skříňový vozík. Dále bylo pořízeno nákladní vozidlo Renault s hydraulickou rukou s upravenou ložnou plochou. Pro oddělení Vzdělávání – Autobusy bylo zakoupeno nové nákladní výcvikové vozidlo Renault. Celkem bylo v roce 2019 pořízeno 16 nových vozidel, 10 elektromobilů, 2 vařiče asfaltu a 1 vozík.

## Dopravní cesty

### Metro

Jednotka Dopravní cesta Metro zajišťovala provoz, údržbu a opravy technologických celků:

Páteří napájecí systém, jehož základ tvoří přírodní napájecí kabely 22kV o celkové délce kabelů 493 km z 15 rozveden 110/22kV PRE do 18 elektrických stanic a distribuční kabely 22kV o celkové délce 495 km, 70 elektrických stanic, z toho 25 distribučních transformoven (DT), 1 měnič a 44 měřičů a distribučních transformoven (MDT), ve kterých je 342 ks transformátorů, z toho 97 trakčních a 245 distribučních, síť trakčního napájení s kabelovou sítí o délce 302 km. Systém osvětlení představuje 42 000 kusů svítidel ve veřejných prostorech, 44 700 kusů svítidel ve služebních prostorech a 24 300 kusů svítidel v traťových tunelech, spojkách, větracích šachtách apod., tj. celkem cca 111 000 kusů svítidel, řídicí systém osvětlení, 157 ks zdrojů bezvýpadkového napájení (UPS), automatizované systémy dispečerského řízení elektrických zařízení a osvětlení.

Zabezpečovací a automatizační zařízení, která tvoří staniční a traťová zabezpečovací zařízení, stacionární část vlakových zabezpečovacích systémů na všech tratích metra, automatizovaný systém dispečerského řízení dopravy (ASDŘ-D).

Sdělovací zařízení, tj. telefonní zařízení včetně telefonní sítě povrchových objektů DP, přístupový systém DP, systémy elektrické požární signalizace (EPS), elektronická zabezpečovací signalizace (EVS), systém průmyslové televize (PTV), hodinová zařízení, rozhlasová zařízení, odbavovací systém, informační systémy (AIS, VIP), technologická síť, systémy pro navádění nevidomých, zařízení pro rádiové spojení (VKV), systém elektronické kontroly vstupu (EKV), informační panely nad odbavovací čarou (IPOČ) atd.

Stanice metra, tunely a provozně stavební objekty, což představuje 61 stanic metra, 169 km kolejí jednokolejně a 108 km tunelů. Z uvedených délek kolejí je 139 km traťových (vč. spojek mezi tratěmi a spojek do dep), 5 km zkušebních tratí, 23 km kolejí v depech a cca 2 km je dlouhá vlečka z depa Kačerov na trať SŽDC. Ze 108 km tunelů je 88 jednokolejných a 20 km dvojkolejných.

Drážní vozidla nezávislé trakce pro zajištění údržby a oprav na tratích metra: 37 hnacích vozidel, 3 speciální hnací vozidla a 108 hnaných vozidel.

Dopravní zařízení reprezentuje celkem 268 ramen pohyblivých schodů, 155 výtahů a 5 plošin.

Strojně-technologická zařízení představuje 177 ventilátorů hlavního větrání, 3 667 ventilátorů staniční VZT, 6 332 požárních klapky a požárních stěnových uzávěrů, 431 zařízení řídicího systému ASDŘ-T, 518 fekálních a nefekálních čerpacích stanic, 25 výměňkových stanic a 16 kotelen.

Zařízení ochranného systému metra (OSM) zastupuje kromě základních strojně-technologických zařízení speciální zařízení na filtroventilaci, tlakovou ochranu, zařízení na zajištění nezávislého zdroje energií a vody. Součástí ochranného systému metra je i v některých stanicích vybudovaný protichemický varovný systém.

Odborné útvary jednotky Dopravní cesta Metro se v průběhu roku 2019 v rámci svojí kompetence podílely na různých stupních přípravy či realizace rozsáhlých investičních akcí. Byla dokončena rekonstrukce vestibulu Resslova ve stanici Karlovo náměstí včetně výměny staničních pohyblivých schodů ET-3 Leningrad za nový typ od výrobce Schindler, v této stanici bylo také zahájeno vybudování bezbariérového přístupu kaskádou výtahů. V srpnu byla ve stanici Černý most instalována první nájezdová rampa pro vozičkáře, rampa minimalizuje při pohybu vozičkářů dopady výškového rozdílu mezi nástupištěm a hranou soupravy. Dále byla dokončena další fáze opravy stanice metra Vltavská zahrnující opravu nadzemní části vestibulu stanice včetně zprovoznění fontány Faun a Vltava, bylo zajištěno zabezpečení předprodejů jízdenek na 29 stanicích a v rámci projektu Modernizace veřejných WC byly převzaty zrekonstruované toalety ve čtyřech stanicích.

V roce 2019 byly spuštěny dva nové pilotní projekty, a to jednak již zmíněné nájezdové rampy pro invalidy a dále instalace nových informačních panelů na odbavovací čáře (IPOČ). Tyto panely osazené v pěti stanicích metra poskytují cestujícím informace o odjezdech následujících vlaků již při vstupu do přepravního prostoru metra.

V listopadu byla zahájena rozsáhlá rekonstrukce ve stanici metra Opatov, během níž dojde mimo jiné i k vybudování bezbariérového přístupu kaskádou výtahů.

Již schválená rekonstrukce vestibulu Na Knížecí ve stanici metra Anděl byla pozastavena Magistrátem hlavního města Prahy a bude realizována v roce 2020. Pokračovala projektová příprava náročné rekonstrukce stropní desky stanice Florenc C a příprava rekonstrukcí stanic Jiřího z Poděbrad a Českomoravská. Tyto rekonstrukce zahrnují i výměnu pohyblivých schodů a bezbariérové zpřístupnění stanic. Ve vybraných stanicích probíhaly opravy odvodňovacího systému.

S využitím prodloužených víkendových výluk byla realizována výměna vysloužilých dřevěných prachů za betonové v 1. a 2. koleji úseku Vyšehrad až Budějovická a v rámci nočních přepravních výluk ve vybraných úsecích i na trase A. Při souvislých výlukách se podařilo provést výměnu jednoduché spojky a 5 ks výhybek na depu Zličín a opravu přejezdů přes koleje 3c, 40 a 41 na depu Kačerov. Probíhalo broušení a výměna kolejnic podle schváleného plánu, zejména na trase B. Všechny výše uvedené akce směřují ke snížení hlučnosti a vibrací z provozu metra a také ke zvýšení komfortu cestování. Na trase C v úseku Kačerov – Háje byla zahájena rekonstrukce osvětlení tunelů, a to již za použití moderních úsporných LED zdrojů, v depu Kačerov byla zahájena postupná oprava signalizace přírodní kolejničky v hale B.

V průběhu roku byly dokončeny přejímky v rámci akce Modernizace větrání a vytápění ve stanici metra Háje, na konci roku byla dokončena modernizace ventilátorů hlavního větrání v nejstarším provozním úseku metra I.C. Elektronickým zabezpečovacím systémem (EVS) jsou s koncem roku zabezpečeny všechny větrací šachty v síti metra, z nichž některé jsou signalizované na dohledové centrum bezpečnostního úseku. Ve stanici Můstek A úspěšně proběhla změna vytápění ze zdroje od externího dodavatele z plynové kotelny Paláce Koruna na moderní úspornou elektrokotelnu ve vlastnictví DP.

Konec roku byl ve znamení příprav na změnu makroekonomické struktury, kdy došlo k přesunutí útvarů zajišťujících péči o dopravní cestu metra a vozový park metra do nového úseku technického – Metro, který zahájil svoji činnost k 1. lednu 2020.

### Tramvaje

Jednotka Dopravní cesta Tramvaje zajišťovala provoz, údržbu a opravy technologických celků ve své správě. V roce 2019 pokračoval proces modernizace tramvajových tratí s cílem zvýšit jízdní komfort, zkrátit jízdní doby, prodloužit životnost užitím moderních konstrukcí a v neposlední řadě také snížit hlučnost.

Rok 2019 začal již probíhající výstavbou nového odstavného kolejíště v Ústředních dílnách vlastní kapacitou DP. Celkem se jedná o 20 odstavných kolejí a 2 koleje připravené na napojení haly denního ošetření. Odstavné kolejíště slouží k deponaci tramvajových vlaků z vozovny Hloubětín a po výstavbě nové vozovny bude sloužit k odstavení vozů dle potřeb JSVT. Kolejíště je tvořeno velkoplošnými panely BKV. Kolejové rozvětvení je tvořeno kolejnicí NT1 na pražcích ve šterkovém loži s povrchem z litého asfaltu, k odbočení na odstavné koleje slouží jednojazykové výměny. Odstavné kolejíště bylo uvedeno do provozu v dubnu 2019.

V březnu byla zahájena rekonstrukce tramvajové trati v ulici Vinohradská, konkrétně v úseku mezi ulicemi Škrétova a Sudoměřská, výlukou se podařilo zkrátit o 14 dní. Původní tramvajová trať, tvořená velkoplošnými panely BKV, byla nahrazena ve většině úseku pevnou jízdní dráhou s upevněním kolejnic W-tram. V úseku mezi ulicemi Škrétovou a Balbínovou je tramvajová trať nově tvořena železobetonovými pražci na šterkovém loži a to z důvodu zamýšleného napojení na trať z Václavského náměstí, kdy dojde k demontáži a úpravě vedení tramvajové trati. Celý úsek je tvořen zákrytem z litého asfaltu. V úseku jsou instalovány podélné dělicí tvarovky. Úpravou vedení tramvajové trati bylo docíleno vyššího jízdního komfortu. Při rekonstrukci došlo k přesunutí zastávek Italská a Vinohradská tržnice. Zastávka Italská je nyní tvořena ve směru z centra zastávkovým mysem a ve směru do centra nástupním ostrůvkem. Zastávka Vinohradská tržnice je nově tvořena dvěma zastávkovými mysy. Stavbu prováděl externí zhotovitel a probíhala v koordinaci s Pražskou plynárenskou, která v úseku rekonstruovala plynovod.

V polovině léta začala dvouměsíční výluka, na kterou navázaly dva měsíce jednokolejného provozu v ulici Nádražní v úseku Smíchovské nádraží – Lihovar, kde externí zhotovitel provedl překládku kabelovodu CETIN s nutnou dočasnou demontáží velkoplošných panelů BKV.

Konec srpna se nesl ve znamení rozsáhlé opravy tramvajové trati v ulici Na Poříčí, mezi křižovatkou Havlíčkova x Na Poříčí a Těšnovem. Došlo ke kompletní výměně kolejnic a opravě jejich upevnění. Součástí akce byla i výměna přilehlého dvoukolejného rozvětvení kolejové konstrukce Těšnov.

Na opravu tramvajové trati v ulici Na Poříčí přímo navázala rekonstrukce tramvajové trati v ulici Komunardů mezi Bubenským nábřežím a ulicí Dělnickou provedená vlastní kapacitou. Původní trať tvořenou velkoplošnými panely BKV nahradila pevná jízdní dráha s upevněním kolejnic W-tram. V rámci výluky byl vyměněn oblouk Bubenské nábřeží – Komunardů, do kterého se nově nainstalovala mazací zařízení pro snížení hlučnosti a ojíždění kolejnic.

Během roku 2019 proběhla řada drobných oprav či výměn kolejnic a kolejových konstrukcí, které byly zaměřeny primárně na odstraňování úseků s nevyhovujícím technickým stavem spojeným s omezenou rychlostí jízdy tramvají.

Souběžně s rekonstrukcí v ulici Vinohradská provedla Vrchní stavba JDCT výměnu kolejové splítky a oblouku na přejezdu v křižovatce Českomoravská x Freyova. Původní zákryt z gumových panelů Holdfast nahradil litý asfalt. Na tuto akci navázala rekonstrukce plynovodu, která se z hlediska tramvajové tratě týkala především výjezdu z obratiště Harfa.

V dubnu respektive na začátku května proběhla vlastní kapacitou výměna dvou trojsměrných rozvětvení a středového křížení na Strossmayerově náměstí, na kterou plynule navázala výměna oblouků v ulici Dukelských hrdinů. Konkrétně oblouků na křížení s ulicí Kostelní a nábřežím Kapitána Jaroše. V souběhu byla vyměněna, ve spolupráci s externím dodavatelem, dvoukolejná křížení od Štefánikova mostu a od Dukelských hrdinů v KK Letenský tunel, včetně spojovacích oblouků. Během etapy, kdy byla vyloučena kolejová konstrukce Letenský tunel, byl také v obou směrech vyměněn oblouk na náměstí Republiky.

Letní měsíce znamenali pro pražskou tramvajovou síť především rozsáhlé výměny oblouků na trati do Modřan, kde bylo vyměněno pět oblouků a rozvětvení před obratištěm Nádraží Braník. Na opravy v Modřanech navázala kapacitně náročná výměna osmi oblouků v ulici Plzeňská a Makovského včetně rozvětvení do obratiště Kotlářka. Obě tyto akce probíhaly pouze za výluk mimo špičková období, tj. v pracovních dnech v době přepravního sedla a během víkendů.

Na přelomu července a srpna provedla Vrchní stavba výměnu dvoukolejného rozvětvení v kolejové konstrukci Výtoň od Palackého náměstí včetně spojovací oblouku, na které navázala výměna dvoukolejného rozvětvení na Palackého náměstí od Palackého mostu.

V srpnu proběhla kompletní výměna kolejnic v obratišti Spojovací, a byl repanelizován přejezd Spojovací. Nově je v obratišti řešen zákryt z utažených šterkodrti.

Na přelomu října a listopadu se uskutečnila výměna oblouků v ulicích Křižovnická a Smetanovo nábřeží. Na předmostí Karlova mostu v Křižovnické ulici je nově instalována v rozchodu kolejí drobná kroužková dlažba pro zvýšení komfortu průjezdu pro cyklisty.

Během listopadu pak byla po několika letních malých opravách provedena havarijní oprava tramvajové trati v úseku Ohrada – Palmovka, kde bylo nutné vyměnit rovinu v klesání od Ohrady a kontraoblouk ve stoupání od Palmovky, přičemž ve druhém směru byl vyměněn již v březnu.

Poslední větší akcí roku 2019 byla výměna dvoukolejného rozvětvení v kolejové konstrukci Vladimírova – Nuselská od náměstí Bratří Syнкů, včetně spojovacích oblouků.

Mimo uvedené akce proběhlo během roku několik dalších drobných akcí v podobě výměn výhybkových výměn, oblouků, výřezů kolejnic, navařování oblouků, broušení vlnovitosti či převalků a oprav povrchů.

Modernizaci kolejíště provázela v řadě případů, jak bývá zvykem každý rok, i modernizace trolejového vedení. Nejrozsáhlejší akcí byla výstavba nového odstavného kolejíště tramvají v Ústředních dílnách v Hostivaři, jehož součástí byla kompletní stavba specifické nosné konstrukce trolejového vedení. Další větší akcí byla pak rekonstrukce tramvajové trati v ulici Vinohradské v úseku Flóra – Škrétova při které došlo k výměnám veškerých růžic na přilehlých domech a výměně 8 ks stožárů. Významnou pak byla i rekonstrukce v ulici Komunardů, v úseku Dělnická po oblouk na Bubenské nábřeží. V rámci akce byla provedena havarijní výměna 4 ks stožárů a několik dalších úprav na trolejovém vedení.

V neposlední řadě pak bylo provedeno několik havarijních výměn jednotlivých trolejových stožárů, například v ulici Černokostelecké, Tábořské a dalších. Po celý rok byly prováděny drobné úpravy a zásahy na trolejovém vedení, vyvolané součinností s akcemi cizích investorů. Objem těchto prací rok od roku narůstá a velice ovlivňují kapacitní plán tím, že jsou ve většině případů neplánované a je nutno je řešit okamžitě.

V rámci modernizace kabelové sítě byly prováděny zejména výměny dělicích skříní za plastové, obnovy odsávacích kabelů ke kolejím a rekonstrukce kabelových vedení tramvajových zastávek. V rámci programu snižování spotřeby elektrické energie byly do dalších označků tramvajových zastávek instalovány LED žárovky.

Průběžně jsou opravovány napájecí dělicí skříně formou výměny šroubovaných sběrnic za odpojovače, které umožňují operativnější a bezpečnější manipulaci v energetické síti.

Byla zahájena modernizace kabelové trasy z měnirny Červený vrch směrem k Divoké Šárce, kde v budoucnu naváže nová tramvajová trať na Dědinu včetně nových kabelů. V letošním roce byla uskutečněna první etapa v rozsahu od ulice Osamocená po Divokou Šárku včetně odbočení kabelové trasy k vozovně Kobylisy. Délka realizované etapy je cca 570m a bylo vyměněno celkem 3530m kabelů pocházejících z roku 1973.

Při rekonstrukcích tramvajových tratí se také realizovaly rekonstrukce nebo byly vybudovány nové elektricky ovládané výhybky (EOV). Celkem bylo realizováno 7 ks systémů EOV. Nově byly instalovány 2 ks a rekonstruovány 5 ks. Při výstavbě odstavného kolejiště v ÚD Hostivař byly zřízeny 3 ks samostatného vyhřívání výměn. Světelná signalizační zařízení na křižovatkách byla doplňována o tramvajovou detekci pomocí preferenčních vstupů, kterých bylo instalováno 9 ks.

V roce 2019 pokračovalo rozšiřování počtu tramvajových zastávek s bezbariérovým přístupem. V rámci rekonstrukcí tramvajových tratí prošly zásadní úpravou zastávky Italská a Vinohradská tržnice. Během letních měsíců se zřídila historická zastávka Myslbekova a ve Stromovce na kusé koleji v obratišti Výstaviště Holešovice byla vybudována historická zastávka Planetárium Praha. Aktuálně je v síti bezbariérově přístupných 80 % tramvajových zastávek.

V průběhu roku 2019 došlo k rekonstrukci technologie měnirny Vyšehrad a to jak technologie střídavé 22kV tak i stejnosměrné části a technologie vlastní spotřeby, bez výměn trakčních transformátorů a transformátoru vlastní spotřeby. Na Měnirně Poděbradská proběhla kompletní výměna rozvaděče 22kV, společně s instalací nové ústředny a čidel EPS a byla provedena instalace přepětových ochran na primárních vinutích trakčních transformátorů. Dále na měnirnách Krejčárek a Holešovice došlo k instalaci svodičů přepětí na primární vinutí trakčních transformátorů. Na měnirně Ústřední dílny byla dozbrojena stejnosměrná technologie pro účely napájení nově vzniklého odstavného kolejiště. Měnirna Žižkov byla v rámci spolupráce s městkou částí při akci revitalizace Kostnického náměstí opatřena novou fasádou, střechou a hromosvodem.

### Revize

Hlavní činností v rámci Dopravního podniku je garantování správného legislativního provozování a technický dozor určených technických zařízení (UTZ) dle zákona 266/1994 Sb. a vyhrazených technických zařízení (VTZ) dle zákona 174/1968 Sb. spadající do působnosti Drážního úřadu a TIČR. V roce 2019 oddělení Revizí zajistilo interně 3 345 a externě 647 revizí UTZ a VTZ (plynových, tlakových, elektrických, zdvihacích a dopravních) ve stanovených a mimořádných termínech. Oddělení Revize je držitelem dvou pověření k provádění technických prohlídek a zkoušek vydané ministerstvem dopravy stanovených zákonem č. 266/1994 Sb. Dále bylo smluvně zajištěno okolo 1 856 revizí spotřebičů s pohyblivým přívodem.

### Technická správa objektů

Zajišťuje technickou správu jednotlivých areálů dep metra, vozoven tramvajů, garáží autobusů, administrativní budovy Sokolovská, budovy Centrálního dispečinku, sítě sociálních zařízení na konečných, rekreačních střediscích, pozemků a dalších objektů. Zajišťuje pravidelný úklid okolo vybraných stanic prostřednictvím odsouzených v rámci veřejně prospěšných prací.

V roce 2019 bylo vyřešeno prostřednictvím aplikace ServisDesk cca 3 860 případů v rámci provozní a technické údržby svěřeného nemovitého majetku. Havarijní stavy a závady BOZP byly odstraňovány ihned po jejich zjištění. Po celý rok probíhalo průběžné zkvalitňování pracovního prostředí provozních zaměstnanců Dopravního podniku, a to především v oblasti výmalby prostor a pokládky nových podlahových krytin. Z provozního hlediska došlo k náročnému přesunu provozů z vozovny Hloubětín do jiných areálů bez přerušování činnosti dotčených útvarů. Započaly výzkumné a projektové práce na revitalizaci Modřanské skládky a příprava první části rozsáhlé opravy zatékání do remizovací haly na DH.

V oblasti životního prostředí byl vypracován nový plán opatření pro případ havárie podle vodního zákona (254/2001 Sb.) pro areál Švábky a dále byly v souladu s legislativou aktualizovány plány pro areály EC Luka, EC Ládví, garáže Kačerov a garáže Řepy. Po celý rok pracovníci prováděli pravidelné kontroly areálů, stanic a tras metra zaměřené na dodržování platné legislativy ve všech oblastech životního prostředí (odpady, ovzduší, klima, voda, příroda a krajina, chemické látky atd.) a dále zastupovali v rámci svých pověření Dopravní podnik při kontrolách a jednáních s orgány státní správy souvisejících s problematikou životního prostředí.

Z preventivních důvodů pokračoval monitoring rozvodů teplé vody zaměřený především na sledování patogenní bakterie Legionella. V rámci monitoringu bylo v areálech Dopravního podniku provedeno 219 kontrolních odběrů vzorků.

V oblasti hospodaření s odpadními vodami bylo provedeno více jak 200 kontrolních odběrů vzorků zaměřených na zjištění kvality vypouštěných odpadních vod.

Ve spolupráci s odbory Energetika a Technická správa objektů byla provedena rekonstrukce kotelen v areálech Švábky a Orionka. Zrekonstruované kotelny nyní s rezervou plní nové přísnější emisní limity platné od 1. 1. 2020 a mohou tak být provozovány v souladu s platnou legislativou dle požadavků zákona 201/2012 Sb. o ochraně ovzduší.

Z více než 100 provozoven DPP, včetně zázemí stanic metra, bylo vytříděno okolo 80 druhů ostatních a nebezpečných odpadů kategorizovaných dle příslušných právních předpisů v množství téměř 17 000 tun. Některé odpady se daří i finančně zhodnotit.

### Energetika

Dopravní podnik je největším městským odběratelem elektrické energie. V roce 2019 byla celková spotřeba elektrické energie 370 mil. kWh. Finanční náklady za elektrickou energii v roce 2019 činily 873 mil. Kč. Pro trakční provoz metra a tramvajů bylo spotřebováno 245 mil. kWh. Náklady na tuto energii byly ve výši 577 mil. Kč.

### Teplota

Hlavním a největším dodavatelem tepla pro Dopravní podnik zůstala i pro rok 2019 firma České teplo, s.r.o., která zajišťuje vytápění a údržbu areálových tepelných sítí a rozvodů vody v areálech Hostivař, Kačerov a vozovna Pankrác (1. etapa), depo Zličín, vozovna Motol, garáž Řepy, garáž Klíčová a garáž Vršovice (2. etapa), vozovny Žižkov, Vokovice, Strašnice, Střešovice, Hloubětín, Kobylisy (3. etapa). V roce 2019 jsme od tohoto dodavatele nakoupili 224 000 GJ tepla, za které jsme zaplatili 125 mil. Kč. Dodávky tepla od ostatních dodavatelů byly ve výši 26 000 GJ, za které jsme zaplatili 14 mil. Kč.

### Zemní plyn

Z vlastních zdrojů (plynových kotelen) jsme si zajišťovali teplo ve stanici metra Florenc, technickém centru Radlice, v budově Centrálního dispečinku a v areálech Orionka a Švábky. Spotřeba plynu v roce 2019 byla 950 000 m<sup>3</sup> za cenu 9,4 mil. Kč.

### Vodné a stočné

Dodavatelem vody pro Dopravní podnik jsou Pražské vodovody a kanalizace, a.s. V roce 2019 jsme odebrali 584 000 m<sup>3</sup> za cenu 22,7 mil. Kč. Stočné v sobě zahrnuje nejen dodávky vody, ale také průsaky vody v metru a srážkovou vodu. Za rok 2019 jsme zaplatili stočné za 2 125 000 m<sup>3</sup> ve výši 75,1 mil. Kč.

Celkové náklady na všechny druhy energií (elektrická energie, teplo, plyn, vodné, stočné) v roce 2019 činily 1 083 mil. Kč.





# EKONOMIKA

## Úvod

Dopravní podnik zajišťuje dopravní obslužnost hl. m. Prahy a příměstských oblastí v systému Pražské integrované dopravy (PID). Na zajištění dopravní obslužnosti na území hl. m. Prahy je uzavřena dlouhodobá Smlouva o veřejných službách s HMP zastoupeném organizací ROPID (dále jen Smlouva HMP).

## Na provozování příměstských linek PID jsou uzavřeny smlouvy o veřejných službách s více objednateli, a to:

- základní dopravní obslužnost po území hl. m. Prahy – smlouva s HMP zastoupeném organizací ROPID,
- základní dopravní obslužnost po území Středočeského kraje – smlouva se Středočeským krajem,
- ostatní dopravní obslužnost – smlouvy s jednotlivými obcemi Středočeského kraje.

Dopravní podnik plně respektuje požadavky zákona č. 319/2006 Sb. vést oddělené účetnictví k jednotlivým závazkům veřejných služeb a ostatních činností.

## Hlavní město Praha

Dodatek č. 34 Smlouvy HMP, jehož předmětem bylo určení předběžného odhadu kompenzace pro kalendářní rok 2019, stanovil předběžný odhad provozní části kompenzace ve výši 13 679 209 000 Kč při objednávce dopravních výkonů 183 276 000 vozových kilometrů. Výše přiměřeného zisku na rok 2019 byla přiznána ve výši 1 421 666 000 Kč. Dodatkem č. 35 byla snížena kompenzace o 200 875 000 Kč v části přiměřeného zisku.

Dodatky č. 37 a 39 byla provozní část kompenzace pro rok 2019 navýšena o částku 9 737 000 Kč. Předmětem jednotlivých dodatků bylo navýšení objednávky dopravních výkonů, zejména v souvislosti se schválenými dopravními opatřeními a dofinancování autobusových linek 128, 130, 180, 190, 191, 246 a 263.

Vyhodnocením smluvních rizik byla vykázána úspora za nižší plnění dopravních výkonů 48 747 000 Kč, za nečerpání převedené zálohy z předchozího roku 17 033 000 Kč a za nečerpání nákladů na MOS 51 322 000 Kč. Vyšší tržby z jízdného 234 808 000 Kč, z toho 184 976 000 Kč jsou způsobeny vlivem legislativní změny – snížením sazby DPH v roce 2019. Vyhodnocením nákladů na odpisy DC je částka k doplacení ve výši 7 787 000 Kč. Na základě vyhodnocení smluvních rizik byla vykázána částka k vrácení (saldo) v celkové výši 344 123 000 Kč.

Kompenzace včetně přiměřeného zisku za rok 2019 byla 14 582 647 000 Kč při objednávce dopravních výkonů 182 172 000 vozkm.

## Příměstská doprava

Dále je pro autobusovou dopravu poskytnuta dotace v celoroční výši 71 297 000 Kč na příměstské linky:

- pro linky vedené na území hl. m. Prahy v pásmu 0 (50 960 000 Kč)
- pro linky vedené ve vnějších pásmech 1, 2 (11 504 000 Kč od obcí a 8 833 000 Kč od Krajského úřadu Středočeského kraje).

Zavedením celostátních slev na jízdném od 1. 9. 2018 na příměstských linkách byla Dopravnímu podniku za rok 2019 poskytnuta dotace za ztrátu z jízdného od Ministerstva dopravy ve výši 14 369 000 Kč (včetně DPH).

## Ostatní činnosti a účetní položky

V ostatních činnostech, nezahrnovaných do jednotlivých závazků veřejných služeb, postupuje Dopravní podnik při plánování ve stanovení jejich výše tak, aby docházelo k jejich rentabilitě, provádění bylo účelné vzhledem k využití kapacit a produktivitě.

Účetní položky, které Dopravní podnik musí z pohledu svého založení obchodní společnosti evidovat, jsou dle svého účelu alokovány k jednotlivým činnostem. Jsou to například vytváření rezerv, dohadné či opravné položky nebo odložená daň.

## Výsledek hospodaření

Bilance závazku veřejné služby pro HMP, tedy hlavní činnosti Dopravního podniku, za rok 2019 činí 344 123 000 Kč. V celkovém výsledku hospodaření Dopravní podnik dosáhl zisku 869 150 000 Kč.

## Tržby z jízdného

Tržby v rámci celého systému PID za uplynulý rok 2019 (bez přírůžek k jízdnému) jsou vyšší o 1,17 % (+51 mil. Kč) oproti roku 2018.

Tento nárůst je převážně důsledek snížení sazby DPH z 15 % na 10 % od 1. 2. 2019. Do výše tržeb z jízdného se v roce 2019 ještě promítlo zavedení celostátních slev na jízdném pro děti, juniory a studenty od 6 do 26 let a pro seniory od 65 do 70 let na příměstských linkách s platností od 1. 9. 2018 a zavedení slev a změn v Tarifu PID u zvýhodněného časového jízdného na základě Usnesení RHMP s platností od 1. 10. 2018 na území hl. m. Prahy.

Tržby z prodeje časových jízdenek (včetně zaměstnaneckých a přenosných) se oproti porovnávanému období roku 2018 snížily o 1,91 % (-49 mil. Kč) a tržby z prodeje jednotlivého i krátkodobého jízdného jsou vyšší o 5,40 % (+100 mil. Kč).

Tržby Dopravního podniku v souvislosti s dlouhodobou Smlouvou HMP činí 3 699 524 tis. Kč, což představuje podíl 83,02 % z celkových tržeb z jízdného v rámci celého systému PID.

## Jednotka Informační technologie

Jednotka IT v tomto roce vstoupila do závěrečné fáze realizace své Strategické koncepce rozvoje IT pro roky 2017–2020. Jak už to v oblasti informačních technologií bývá, do prostředí Dopravního podniku bylo zavedeno plno nových technologií a tak i tento rok byl pro naše zaměstnance v IT velice rušný. Mezi nejviditelnější změny vzhledem k široké veřejnosti patří zejména spuštění nových webových stránek Dopravního podniku, které poskytují informace o poloze autobusů v reálném čase.

Pro interní uživatele (zaměstnance Dopravního podniku) představuje nejviditelnější změnu pokračující migrace na operační systém MS Windows 10, která je realizována z důvodu plánovaného ukončení technické podpory staršího operačního systému MS Windows 7, a rovněž splňuje přípravu na migraci kancelářského balíku

MS Office 365. Odbor Uživatelská podpora zrealizoval v uplynulém roce migraci na více než 900 koncových stanic. Zároveň byly v roce 2019 v pilotním režimu úspěšně nasazeny výše zmiňované služby Microsoft 365. Microsoft 365 je komplexní inteligentní řešení, umožňující zaměstnancům efektivně a bezpečně pracovat v týmech, zahrnuje služby MS Office 365 v kombinaci s moderními službami včetně zabezpečení koncových stanic a mobilních zařízení. Pomocí produktu Microsoft 365 bude jednotka IT schopna zajistit moderní a vysoce zabezpečené ICT prostředí pro všechny koncové uživatele Dopravního podniku. V neposlední řadě rovněž otevře uživatelům možnost využívat sofistikované cloudové služby.

Od 1. 9. 2019 převzala Jednotka IT komplexní správu činností pro zajištění provozu a správy čerpacích stanic v Dopravním podniku od externího dodavatele. V rámci tohoto převzetí jednotka IT zajistila technickou a servisní podporu provozu řídicího systému výdeje, olejů a provozních kapalin v Dopravním podniku. Jedná se o technickou podporu v režimu 24x7 na osmi čerpacích stanicích pro výdej pohonných hmot a dalších šestnácti výdejních místech pro výdej olejů a provozních kapalin pro zajištění údržby autobusů.

V oblasti vnitropodnikových aplikací došlo ke spuštění systému Vendor Invoice Management (VIM), v rámci kterého dochází k schvalování faktur v novém uživatelsky přívětivějším prostředí a automatickému párování došlých k faktur s objednávkami a příjmkami. V roce 2019 byly také ukončeny práce na projektech elektronického řízení dokumentů (ERD) a nástrojů pro řízení příležitostí a portfolia projektů s modulem řízení rizik (PPM). Došlo také k zahájení prací na projektu reimplementace systému SAP na nejnovější verzi S/4 HANA s plánovaným dokončením na konci roku 2020.

V oblasti provozních aplikací se podařilo zastabilizovat odbavovací systém (PDOS) a došlo k rozšíření prodejní sítě PID kupon ve Středočeském kraji. U dopravně informačního systému (DIS) probíhala průběžná implementace nových funkcí a zároveň byl započat projekt přechodu na novou moderní architekturu.

Odbor infrastruktury v jednotce IT zajišťoval mnoho investičních projektů u ostatních útvarů v Dopravním podniku, které využívají datovou a serverovou infrastrukturu. Podílel se na zavedení, realizaci a konfiguraci legislativních požadavků a splnění podmínek zejména evropského nařízení GDPR, ZoKB a ZoEK. V pilotním projektu došlo k otestování systému pro klasifikaci dat – Varonis. Největším projektem roku 2019 bylo zavedení a zprovoznění elektronické pošty zaměstnanců (Exchange online) a dalších online služeb do prostředí Dopravního podniku, např. MS Teams, bezpečnostní perimetr, který byl rozšířen o online nástroje pro ochranu dat Dopravního podniku.

V oblasti správy serverů byla v roce 2019 realizována druhá etapa nasazení produktu Identity Management. Nadále se daří zvyšovat podíl virtualizace vs. fyzické servery. Tím, že se snižuje závislost na fyzických serverech, snižují se náklady na obnovu HW a provoz serverů celkově. V této oblasti také pokračují práce na projektu centralizace služeb IT a jsou přebírány IT systémy dosud spravované jednotlivými odbornými útvary s jiným posláním a působností. Odd. Správa serverů zajistila v průběhu roku také infrastrukturu pro velké množství projektů, z těch významnějších vybíráme např. Online data, Elektronická spisová služba, Informační systém HZS DPP, LMS a VIM. Správa serverů také zajistila implementaci bezpečnostního nástroje CyberArk a systému Logmanager pro sběr logů ze serverů.

V oblasti datových sítí v roce 2019 došlo ke konfiguraci a implementaci hardware pro každoroční obměnu aktivních prvků datové sítě, s končící podporou (ukončena podpora ze strany výrobce). V roce 2019 probíhalo poptávkové řízení na klíčové oblasti konektivity datových center. V oblasti konektivity se podařilo zajistit konektivitu dočasných pracovišť z důvodu rekonstrukcí, např. obratiště Barrandov nebo nová odstavná plocha v centrálních dílnách Hostivař. V roce 2019 pokračoval rozvoj a rozšiřování datové sítě na vzdálená pracoviště externích prodejců ve středočeském kraji (Rakovník, Slaný atd.) a připojení nabíjecích stanic pro služební ekologické elektro auta na lokalitách Dopravního podniku.

U spisové služby došlo k rozvoji technického zázemí archivu. Byla vybavena specializovaná místnost pro pořádání archiválií a do rutinního provozu zaveden velkoformátový skener Contex. Probíhala také implementace systému elektronické spisové služby Athena, k jehož finálnímu spuštění do produkčního prostředí dojde v prvním kvartálu roku 2020.

Jednotka IT si klade za cíl nadále zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb svým zákazníkům, i proto v roce 2019 proběhl projekt Analýza komplexních služeb ICT, v rámci kterého byly identifikovány silné a slabé stránky současného modelu provozu informačních technologií v rámci Dopravního podniku a byla doporučena celá řada rozvojových aktivit pro zvýšení kvality poskytovaných služeb, jejichž realizace bude probíhat v následujících letech.

### **Odbor Nemovitý majetek**

Stěžejní náplní odboru Nemovitý majetek na půdě Dopravního podniku je zabezpečování evidence nemovitých věcí Dopravního podniku zapsaných ve veřejném seznamu, tak i těch, které zápisu nepodléhají, a následně jejich případná smluvní ochrana.

Na základě listinných podkladů předaných z ostatních odborných úseků Dopravního podniku zajišťuje odbor Nemovitý majetek soulad evidence nemovitých věcí ve veřejném seznamu a faktickým stavem v terénu a stejně tak zajišťuje soulad mezi účetní evidencí Dopravního podniku a evidencí ve veřejném seznamu. Tato činnost je prováděna ve 110 katastrálních územích po celé České republice.

Velkou měrou se podílí na přípravě investičních akcí formou připomínek při přípravě projektové dokumentace a následně při zajištění majetkoprávního vypořádání. Podpora při investičních akcích je základem pro následnou evidenci ve veřejném seznamu a souladu s budoucím faktickým stavem v terénu.

Další činností je zabezpečení veškerých smluvních vztahů ve vztahu k nakládání s nemovitými věcmi a současně i smluvní ochrana zájmů Dopravního podniku pro případ, že zájmy Dopravního podniku jsou dotčeny nemovitě věcí jiného subjektu. V roce 2019 uzavřel odbor Nemovitý majetek 352 nových smluv vztahujících se k nemovitému majetku a 54 dodatků ke smlouvám dříve uzavřeným. V rámci uzavřených nájemních smluv Dopravního podniku vyfaktoval nájemné v celkové výši 226 251 294 Kč a částku 6 976 196 Kč za úhrady spojené se zřízením služebností. Na základě kupních smluv byla Dopravním podnikem uhrazena částka v souhrnné výši 20 744 630 Kč.

Součástí agendy odboru Nemovitý majetek je i řešení soudních sporů, vztahujících se k nemovitým věcem.

### **Odbor Skladové hospodářství**

Odbor Skladové hospodářství v roce 2019 realizoval insourcing služby komplexního vedení čerpacích stanic, čímž došlo k rozšíření působnosti útvaru o velmi významný celek. K převzetí činnosti související s vedením čerpacích stanic bylo přistoupeno po důkladné analýze všech aspektů nabídek potenciálních poskytovatelů v porovnání s výkonem požadované činnosti vlastními zdroji. V rámci narůstající náplně útvaru a trvalého zefektivňování procesů řízení skladů došlo k rozdělení velmi rozsáhlé agendy do dvou logických celků s důrazem na typ a zaměření skladu.

Odbor Skladové hospodářství v průběhu roku 2019 metodicky řídil a komplexně koordinoval systém řízení kvality, implementovaný v útvarech Centrální nákup a Skladové hospodářství. V závěru roku bylo při dozorovém auditu provedeném nadnárodní certifikační autoritou prověřeno a potvrzeno efektivní fungování zavedeného systému kvality, zejména plnění požadavků kritériální normy a dosažení stanovených cílů. Byla prokázána shoda s certifikačními požadavky v plném rozsahu, vhodně implementovaný a udržovaný systém managementu kvality a jeho neustálé zlepšování.







# PERSONALISTIKA

## Personální strategie a řízení lidských zdrojů

K 1. 4. 2019 došlo ke změně makrostruktury Dopravního podniku, k rozdělení úseku technického na úsek technický – Povrch (200000) a úsek technický – Metro (800000). Organizační struktura po této změně byla členěna na úseky dopravní, technický – Povrch, ekonomický, personální, bezpečnostní, investiční, technický – Metro a úsek Vedení společnosti.

V průběhu roku proběhly systémové změny mikrostruktury, které byly směřovány k jednotce Dopravní cesta Metro, kdy došlo k 1. 7. 2019 k převedení činností z rušeného útvaru 240200 – odbor Technika do útvaru 240300 – odbor Technická koordinace Metro a k 1. 9. 2019 ke zrušení útvaru 240400 – odbor Řízení provozu a rozdělení činností mezi útvary 243200 – provoz Pohotovost a 245200 – odbor Technologický dispečink.

## Personální vývoj

K 31. prosinci 2019 bylo v evidenčním stavu 11 039 zaměstnanců, z toho 9 395 mužů a 1 644 žen. Počet a skladba zaměstnanců vychází z potřeb a možností zaměstnanosti v rámci naší společnosti. Početně nejsilnější skupinou jsou řidiči MHD (39,01 %), dále zaměstnanci v dělnických profesích (32,21 %) a následují TH zaměstnanci (28,78 %). Vzdělanostní a věková struktura zaměstnanců společnosti se za rok 2019 významně nezměnila. Stále výrazně převažují zaměstnanci střední generace se středním vzděláním ukončeným maturitou a středním vzděláním bez maturity.

Struktura vzdělání odpovídá skladbě profesí v dopravně-technickém oboru.

## Mzdová politika

Mzdová politika společnosti byla realizována ve smyslu jednotné KS včetně společných pravidel pro odměňování všech zaměstnanců společnosti.

Průměrná měsíční mzda zaměstnanců za rok 2019 činila 42 277 Kč, mzdové výdaje byly čerpány v celkové výši 5 765 923 000 Kč. Výše mzdových výdajů byla ovlivněna výplatou odstupného z organizačních a zdravotních důvodů.

V čerpání přesčasové práce došlo v roce 2019 k nárůstu proti roku 2018 o 42 781 hodin.

Podíl předčasové práce k odpracovaným hodinám v roce 2019 činil 7,40 %.

## Sociální politika

Výhody a benefity pro zaměstnance, kterými se společnost snaží zvyšovat jejich motivaci a spokojenost, byly nastaveny dle Kolektivní smlouvy na období 2016–2017 ve znění Dodatku č. 1, 2, 3 a 4. Zaměstnancům poskytl Dopravní podnik především příspěvek na penzijní připojištění se státním příspěvkem, doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, volnočasové poukázky, příspěvek na dětskou rekreaci, příspěvek na stravování, příspěvek při pracovních výročí a při prvním rozvázání pracovního poměru v souvislosti s odchodem do starobního nebo

invalidního důchodu, výpomoc v sociální nouzi a zaměstnanecké jízdné pro zaměstnance, rodinné příslušníky a důchodce – bývalé zaměstnance.

Vybraným profesím, které jsou dány Kolektivní smlouvou, hradí Dopravní podnik část pojištění odpovědnosti zaměstnance za škodu způsobenou zaměstnavatelem. Dopravní podnik dále poskytl všem zaměstnancům možnost čerpat na požádání jeden den neplaceného volna v měsíci a v případě náhlého onemocnění další tři pracovní dny v roce s náhradou mzdy. Při nečerpání tohoto volna je poskytnuto plnění formou příspěvku do doplňkového penzijního spoření nebo penzijního připojištění, případně formou volnočasových poukázek ve finanční výši odpovídající náhradě mzdy.

## Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Systematický proces vzdělávání zaměstnanců byl nadále veden s cílem zvyšování odborných znalostí, schopností a dovedností zaměstnanců pro neustálé zkvalitňování jejich pracovního výkonu včetně motivace.

Jedním z důležitých nástrojů k dosahování stanoveného cíle je pravidelné roční hodnocení všech TH zaměstnanců, které je zdrojem zpětné vazby pro zaměstnance i zaměstnavatele, s výstupy do plánování vzdělávacích potřeb a vývoje pracovní kariéry zaměstnanců. Za účelem efektivního naplňování významu hodnocení zaměstnanců byl kladen důraz na správné vedení hodnocících rozhovorů. V této souvislosti byli v průběhu roku proškoleni všichni vedoucí zaměstnanci, kteří se stali novými hodnotiteli podřízených zaměstnanců.

V roce 2019 absolvovalo na základě výstupů z ročního hodnocení kompetencí vzdělávání na vybraná témata měkkých dovedností 472 zaměstnanců v rámci 56 seminářů. Vzdělávací akce byly vedeny zkušenými externími lektory interaktivní formou, zaměřenou na prohloubení praktických dovedností dané kompetence.

Profesní způsobilost zaměstnanců byla zajišťována prostřednictvím periodických školení a přezkušování, odborných školení a seminářů, které absolvovalo 5 344 zaměstnanců. Organizovány byly velmi žádané kurzy v oblasti IT, které absolvovalo 198 zaměstnanců. Ve spolupráci s vedoucími útvarů byly v rámci Programu rozvoje odborné způsobilosti připraveny odborné semináře reagující na změny v legislativě a nové technologie využitelné v Dopravním podniku, kterých se zúčastnilo 1 237 zaměstnanců. Ve spolupráci se Střední průmyslovou školou dopravní (SPŠD) proběhl 16. ročník akreditovaného vzdělávacího programu Management, který úspěšně absolvovalo 19 zaměstnanců. Pro 65 dispečerů jednotky Provoz Tramvaje byl realizován vzdělávací program zaměřený na efektivní komunikaci při řešení tísňových stavů vyhlášených řidiči MHD. Tento výukový program volně navazoval na již získané znalosti a dovednosti v oblasti měkkých dovedností v předchozích letech. Pro 111 přepravních kontrolorů bylo realizováno školení na téma Moderní sebeobrana, jehož cílem bylo zvládnutí situací, které mohou přerůst ve fyzické napadení ze strany cestujícího. Pro zaměstnance HZS byl mimo jiné připraven výcvik na tzv. „ohnivém trenážeru“ (mobilní plynové zařízení pro simulaci reálných podmínek požáru), který absolvovalo 32 hasičů.

Rozvíjena byla dále spolupráce se školami formou zajišťování odborného výcviku žáků SPŠD a krátkodobých odborných praxí žáků SŠ a studentů VOŠ nebo VŠ na pracovištích Dopravního podniku.

V tomto roce byl do testovacího provozu uveden nový systém pro elektronickou formu vzdělávání LMS Moodle. Jeho využití je v následujícím roce plánováno především pro realizaci kurzů s průřezovými tématy napříč Dopravním podnikem.



Svůj význam naplňovaly i zavedené rozvojové programy zaměřené na motivaci, podporu růstu pracovní kariéry, osobní rozvoj a stabilizaci zaměstnanců.

Aktuální situace na trhu práce, která přinesla nedostatek zaměstnanců v rámci řady profesí a funkcí, si vyžádala zvýšenou pozornost v péči o nové zaměstnance. Tím opětovně vzrostla důležitost standardizovaného adaptačního procesu, který je v Dopravním podniku nastaven a řízen podle jednotné metodiky. Hlavním cílem tohoto procesu je co nejlépe a co nejrychleji integrovat nové zaměstnance do společnosti, stabilizovat je a tím snižovat nežádoucí fluktuaci. Důležitou součástí adaptačního procesu je Vstupní školení úseku personálního, které kromě základních informací z historie a současnosti Dopravního podniku zahrnuje i proškolení zaměstnanců v Programu předcházení trestné činnosti ze strany Dopravního podniku a rizik z ní vyplývajících. V roce 2019 se Vstupního školení úseku personálního zúčastnilo 815 nových zaměstnanců. Pro snadnější orientaci v prostředí Dopravního podniku obdrželi všichni noví zaměstnanci informační brožuru „Praktické informace pro nového zaměstnance“.

V rámci podpory generační obměny zaměstnanců technických oborů byl využíván i Absolventský motivační program pro absolventy SPŠD a ostatní technicky zaměřené SŠ a VŠ. Do Motivačního programu bylo v roce 2019 zapojeno 14 žáků SPŠD se zájmem o budoucí pracovní uplatnění v Dopravním podniku. Do Absolventského programu bylo zařazeno celkem 5 absolventů SŠ, kteří byli umístěni na absolventská místa pro výkon vybraných manuálních profesí a 2 absolventi VŠ v rámci technicky zaměřených funkcí. Nízký počet obsazených absolventských míst byl obdobně jako v předchozím roce ovlivněn zvýšeným počtem umístování absolventů přímo na volná systemizovaná pracovní místa.

Pokračovala i propagace a realizace Stipendijního programu určeného pro žáky denního studia vybraných technických oborů středních škol. Tímto programem Dopravní podnik finančně podporuje žáky a motivuje je k závaznému nástupu do pracovního poměru v Dopravním podniku po úspěšném ukončení studia s cílem přispět k zajištění budoucích kvalifikovaných zaměstnanců pro odborné manuální profese. Všech 8 žáků, kterým byl poskytován motivační příspěvek v rámci 1. ročníku Stipendijního programu, úspěšně ukončilo studium a nastoupilo do Dopravního podniku na některou z pracovních pozic autolakýrník, autotronik, elektrikář nebo elektromechanik. V roce 2019 byla uzavřena dohoda o poskytnutí motivačního příspěvku se 12 žáky.

Nadále probíhalo i systematické jazykové vzdělávání, spočívající v prohlubování jazykových znalostí anglického nebo německého jazyka zaměstnanců, kteří prokazatelným způsobem využívají výukový jazyk k výkonu sjednaného druhu práce. V rámci skupinové jazykové výuky došlo k ukončení 3. ročníku, do kterého bylo zařazeno 83 zaměstnanců, a zahájen byl 4. ročník pro 105 zaměstnanců. Důležitou součástí jazykového vzdělávání v Dopravním podniku jsou i jednorázové konverzační kurzy pro vybrané skupiny zaměstnanců, kteří při výkonu svojí práce přicházejí do styku s cizinci. V letošním roce byl zrealizován jednorázový konverzační kurz anglického jazyka pro 24 řidičů autobusů garáže Klíčov.

Svůj význam naplňoval také rozvojový program Systém personálních rezerv, jehož smyslem je motivovat, rozvíjet a stabilizovat zaměstnance s potenciálem k růstu pracovní kariéry a současně upřednostňovat při obsazování vyšších pracovních pozic zaměstnance z interních zdrojů. Důležitou součástí tohoto programu bylo i v tomto roce plánování následnictví s cílem zajištění budoucího personálního obsazení klíčových pozic za zaměstnance odcházející do důchodu. V průběhu roku 2019 došlo k vertikálnímu růstu pracovní kariéry na manažerskou pozici u 14 personálních rezerv a k horizontálnímu kariérnímu růstu v rámci odbornosti u 22 personálních rezerv. Nově bylo do Systému personálních rezerv zařazeno 38 zaměstnanců. Pro všechny nově zařazené personální rezervy



byly zpracovány Plány osobního rozvoje na období 2 let. K 31. 12. 2019 bylo v programu zařazeno 222 zaměstnanců. Zajímavou novinkou pro zvýšení motivace personálních rezerv a jejich sounáležitosti s Dopravním podnikem bylo zajištění exkurzí na atraktivní pracoviště Dopravního podniku.

Dalším z programů, kterými Dopravní podnik v průběhu roku podporoval rozvoj pracovní kariéry zaměstnanců, byly programy Kariérové poradenství pro SŠ a Kariérové poradenství pro VŠ. Prostřednictvím těchto programů byly zaměstnancům poskytovány rady, podpora, povzbuzení a pomoc při využití jejich potenciálu a získání pracovního uplatnění v Dopravním podniku dle jejich kvalifikace, provozních zkušeností a preferencí.

Vzrůstající zájem byl i o rozvojový program Personální akademie, v rámci kterého zaměstnanci formou interního vzdělávání získávali aktuální informace z oblasti vybraných personálních procesů v Dopravním podniku a rozvíjeli své manažerské znalosti.

Stejně jako v předchozích letech bylo podporováno zvyšování kvalifikace zaměstnanců studiem při zaměstnání na SŠ nebo VŠ v souladu s potřebou Dopravního podniku. V roce 2019 bylo se zaměstnanci uzavřeno celkem 12 kvalifikačních dohod, z toho 3 na studium SŠ a 9 na studium VŠ.





Kolej, Track  
**1**

Dopravní podnik hlavního města Prahy  
Dopravní podnik hl. m. Prahy, státní podnik

14.04

VYHLEDÁNÍ SPOJENÍ	MAPA	BODY ZÁJEM
JÍZDNÉ	DOPRAVNÍ ZNAČENÍ	INFORMACE O ÚMÍSTÍ
STAV BEZBARIEROVÝCH ZAŘÍZENÍ	DPP	MÁŘEVKA

INFORMAČNÍ ÚMÍSTÍ

Info linka  
**296 19 18 17**  
www.dpp.cz

Výstup  
Exit

**1** **2**



# BEZPEČNOST

## 600000 – Bezpečnostní úsek

600100 – Bezpečnost a krizové řízení

600200 – Hasičský záchranný sbor

600300 – Kontrola

## Bezpečnost

600110 – odd. Krizového plánování

600120 – odd. Bezpečnost a ochrana majetku

600130 – odd. BOZP

600140 – odd. Ostraha objektů

600150 – odd. Dohledové centrum DPPC

Rok 2019 byl pro krizové plánování již patnáctým rokem činnosti od jeho vzniku. Úkolem krizového plánování je vytváření preventivních opatření, která minimalizují dopady krizových situací na životy, zdraví, majetek a životní prostředí, a tato opatření v součinnosti s ostatními útvary zapracovávat do plánů a vnitřních norem Dopravního podniku. Pracoviště krizového řízení se nevěnuje pouze řešení na první pohled viditelných bezpečnostních situací, ale pečlivě se ve spolupráci s odborníky krizového řízení hlavního města Prahy připravuje také na živelné pohromy nebo různé formy teroristických útoků, ať už v metru nebo v povrchové dopravě.

V lednu 2019 vešel v platnost aktualizovaný Plán krizové připravenosti Dopravního podniku, a také nová směrnice „Zvláštní skutečnosti podle zákona o krizovém řízení.“ Kromě zpracování aktualizace plánu bylo zapotřebí zabezpečit pracoviště krizového řízení, kde se dokumenty v režimu zvláštních skutečností evidují a ukládají. Útvarem Dopravního podniku je poskytována metodická podpora v této oblasti a současně je veden zvláštní seznam určených osob, které se mohou s těmito dokumenty seznamovat. V rámci podpory v oblasti zvláštních skutečností proběhla spolupráce na zadávací dokumentaci veřejné zakázky „Modernizace protichemického varovného systému (PROVAS), včetně následné správy, podpory a údržby stávajících i nových technologií systému“.

Tak jako je každým rokem aktualizován „Povodňový plán DP,“ byla v součinnosti s jednotlivými městskými částmi hl. m. Prahy provedena aktualizace jejich vlastních povodňových komisí. Se Správou služeb hl. m. Prahy – správcem mobilních i pevných částí protipovodňové ochrany hl. m. Prahy proběhla výměna zkušeností z oblasti výstavby a uložení mobilních prvků protipovodňové ochrany. V průběhu celého roku probíhaly kontroly protipovodňových opatření, týkající se stanic metra.

V loňském roce proběhla úspěšná spolupráce i aktivní účast na několika námětových a technických cvičení, které měly za úkol prověřit připravenost Dopravního podniku na různé krizové stavy. Jednalo se např. o evakuaci LD na Petřín nebo cvičení „Voda 2019,“ jehož cílem bylo prověření výstavby mobilních protipovodňových prvků včetně uzávěrů a čerpacích stanic na kanalizační a stokové síti a funkčnost protipovodňového uzávěru na Čertovce. V polovině října proběhlo v rámci programu bezpečnostního výzkumu České republiky 2015–2020 technické cvičení s názvem „Řešení nové technologie dekontaminace chemických, biologických a radioaktivních látek v dopravní infrastruktuře“ ve spolupráci s obchodní společností Dekonta a. s., na téma dekontaminace v prostorách metra. Toto cvičení proběhlo v době přepravní výluky ve stanici metra Zličín a bylo zaměřeno na prověření nových technologií dekontaminace prostorů metra při použití vyvinutých prototypů dekontaminačních zařízení DA-1, DA-2 a DA-4.

Během celého roku probíhala aktivní účast na projektu SŽDC „Prevence a eliminace bezpečnostních událostí v krizových místech ŽDC na území městských částí Praha 1 a 2, související s osobami bez přístřeší a v krizové životní situaci,“ kde byly např. řešeny zvažované dislokace těchto osob v prostorách stanice metra Hlavní nádraží.

V oblasti krizové situace, která by mohla zcela reálně nastat v případě blackoutu, byl vypracován „Plán reakce na narušení dodávek elektrické energie velkého rozsahu“, který je nyní součástí Havarijního plánu. Mezi pravidelné činnosti patří aktualizace příkazů, např. v oblasti orgánů krizového řízení, včetně odborných pracovních skupin.

Oblast bezpečnosti a ochrany majetku zahrnuje fyzické střežení objektů pomocí bezpečnostních agentur i vlastních zaměstnanců Dopravního podniku (74 kmenových zaměstnanců a 10 pracovníků s dohodou o pracovní činnosti), zpracování metodiky a poskytování podpory v oblasti ochrany osobních údajů a utajovaných informací, zajišťování agendy výroby a exportu vstupních karet pro externí subjekty, a dále správu kamerových systémů povrchových objektů.

Doplňování výkonu ostrahy kmenovými zaměstnanci se ukázalo jako oboustranně přínosné. Za dobu uplatňování tohoto postupu našlo uplatnění po pozbytí zdravotní způsobilosti celkem 28 zaměstnanců našeho podniku. Někteří z nich se po zlepšení zdravotního stavu následně vrátili zpět k původní profesi nebo se uplatnili v jiných oborech. Kmenoví zaměstnanci ostrahy byli po celý čas demolice vozovny Hloubětín důležitou součástí tamního dění, neboť bylo třeba koordinace, provázání činností, subdodávek, kontroly, toku informací, hlášení závad a nedostatků, a permanentní součinnosti k odstraňování problémových segmentů během této akce.

V systému kontroly obchůzkové činnosti bezpečnostních agentur byl zaveden systém dálkového sběru dat, což tuto činnost podstatně zefektivnilo. V průběhu rekonstrukce tramvajové trati v ul. Nádražní bylo zajištěno střežení tramvajových souprav a další techniky ve smyčce na sídlišti Barrandov.

V nadcházejícím období zůstane zájmem Dopravního podniku zvyšovat standardy v činnosti strážní služby, jakož i prohlubovat spolupráci s ostatními pracovišti napříč celým podnikem.

Na každodenní bázi probíhala úzká spolupráce se strážníky Městské policie hl. m. Prahy, zejména s Hlídkovým útvarem, a dále také s orgánem Policie České republiky, oddělením Metro.

Na základě periodicky se opakujícího ročního proškolení v oblasti utajovaných informací jsou určeni zaměstnanci řádně připraveni a následně oprávněni k přístupu k těmto informacím v požadovaném stupni utajení.

V oblasti ochrany osobních údajů byly zpracovány nové vnitřní předpisy, vztahující se k jejich ochraně. Bezpečnostní úsek společně s pověřencem GDPR aktivně spolupracoval při provádění kontroly ze strany státních orgánů, např. Úřadu pro ochranu osobních údajů.

Napříč Dopravním podnikem v součinnosti především s provozními útvary proběhla námětová cvičení s vysoce specializovanými složkami Policie ČR a cvičení se Zdravotnickou záchrannou službou hl. m. Prahy a podnikovými hasiči. Celkově se jednalo, stejně jako v předchozím roce, o 21 námětových cvičení.

Dohledové poplachové a přijímací centrum poskytuje již od svého vzniku činnosti související s řešením alarmových událostí, které nastanou v areálech i ostatních prostorách Dopravního podniku. Činnost dispečerů je zaměřena zejména na koordinaci činností pracovníků dodavatelských bezpečnostních agentur, a to jak jejich pracovníků v areálech, tak i dvou výjezdových skupin. Samozřejmostí je také spolupráce s ostatními pracovišti Dopravního podniku, a to jak dispečerskými, tak i provozními.

V roce 2019 bylo do ostrého provozu spuštěno nově vybudované pracoviště v depu Hostivař. Toto dispečerské pracoviště splňuje nejnáročnější standardy nejen pro obdobná pracoviště v ČR, ale v celoevropském kontextu. Technické vybavení umožňuje úzkou technicko-dokumentační spolupráci s dalšími orgány krizového řízení hlavního města Prahy.

V souvislosti s přesunem činností do nového pracoviště bylo možné také posunout na vyšší úroveň postupy a ostatní činnosti, související s ochranou zaměstnanců a majetku Dopravního podniku.

Další, neméně důležitou činností, byla správa a údržba PZTS (poplachové zabezpečovací a tísňové systémy) povrchových areálů Dopravního podniku. Jedná se o systémy instalované v pokladnách i technologických areálech (např. dílna Braník nebo lanová dráha Petřín). Většina těchto systémů chrání dle přesně stanovených podmínek prostory, kde dochází k manipulaci s hotovostí nebo ceninami. Technické podmínky instalace i podmínky provozu zařízení jsou dány příslušnou ČSN EN a detailní přílohou pojistné smlouvy Dopravního podniku.

Úzká spolupráce s ostatními pracovišti Dopravního podniku na návrzích nových i rekonstrukci stávajících instalací zabezpečovacích systémů, kamerových systémů a v neposlední řadě i systémů vstupních, je samozřejmostí. Tyto činnosti zahrnují nejen práci uvnitř Dopravního podniku, ale i jednání s dodavateli, projekční činnosti ve formě připomínkování a úprav projektů apod.

Hlavním úkolem na úseku bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v roce 2019 bylo, aby všichni zaměstnanci věnovali problematice BOZP dostatečnou pozornost. Dopravní podnik je jako zaměstnavatel povinován zajišťovat bezpečné pracovní podmínky pro všechny zaměstnance. Jejich definice vyplývá z platných právních norem. Na všech stupních řízení byly proto prováděny pravidelné kontroly a prověrky, bylo striktně vyžadováno dodržování platné právní legislativy.

Oblast prevence rizik byla součástí komplexních opatření k zajištění BOZP. V roce 2019 došla doba školení vedoucích zaměstnanců Dopravního podniku. Tito byli opětovně proškoleni z předpisů BOZP tak, aby mohli načerpané informace přenést při svých pravidelných poradách na jimi řízené zaměstnance. V rámci tohoto školení byly předány informace, jak vyhledávat rizika

na jednotlivých pracovištích Dopravního podniku. Toto školení již proběhlo částečně novým e-learningovým způsobem. Vlivem nárůstu investičních akcí došlo v oblasti školení ke zvýšení počtu proškolených externích organizací, podílejících se na různých rekonstrukcích v objektech Dopravního podniku.

Proběhly pravidelné roční prověrky BOZP všech nadzemních a podzemních objektů Dopravního podniku. Bezpečnostní úsek se podílel na šetření a odškodňování pracovních úrazů, kterých bylo v roce 2019 zaznamenáno 377. Smrtelný pracovní úraz se nestal žádný.

V letních měsících proběhlo ve spolupráci se zdravotním ústavem měření mikroklimatických podmínek v kabinách řidičů autobusů a tramvají. Mezi další činnosti patřily účasti na externích kontrolách, které byly na pracovištích Dopravního podniku provedeny orgány ochrany veřejného zdraví, inspekce práce a odborovými svazy, dále také připomínkování projektových dokumentací a účast na kontrolních dnech jednotlivých investičních akcí. Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, kultura práce, posuzování vlivu pracovních podmínek a pracovního prostředí má přímý vliv na zdraví zaměstnanců, ale také na jejich spolehlivost a produktivitu.

### Požární ochrana

**600210 – odd. Odborné služby HZS**

**600220 – Jednotky požární ochrany**

**600230 – odd. Požární prevence**

Cílem činností v oblasti požární ochrany je předcházet požárům, vytvářet podmínky pro jejich úspěšnou likvidaci a minimalizovat jejich dopady na životy, zdraví a majetek.

Garantem zajištění požární ochrany Dopravního podniku a partnerem pro orgány státní správy na úseku požární ochrany je Hasičský záchranný sbor DP (dále jen HZS). Do jeho působnosti náleží požární prevence, péče o věcné prostředky požární ochrany a zajištění nepřetržité akceschopnosti jednotek hasičského záchranného sboru pro likvidaci požárů a řešení dalších mimořádných událostí v objektech Dopravního podniku a v provozu městské hromadné dopravy (dále jen MHD). HZS je dislokován na 3 požárních stanicích (Hostivař, Kačerov, Zličín), které mají stanovené hasební obvody, jejichž velikost je úměrná dojezdovým časům jednotek.

V roce 2019 bylo zaznamenáno celkem 577 výjezdů jednotek HZS k mimořádným událostem. Z tohoto počtu bylo 62 požárů, 115 zásahů u dopravních nehod silničních a kolejových vozidel, 228 technických pomoci, 27 likvidací úniku nebezpečných látek, 15 cvičení a 130 planých poplachů.

V souladu s Plánem odborné přípravy jednotek požární ochrany na rok 2019 byla prováděna důsledná a systematická odborná a fyzická příprava zaměstnanců HZS. Pokračoval pravidelný nácvik havarijních postupů pro jednotlivé typy kolejových vozidel metra, tramvají a autobusů. Uskutečněna byla odborná zaměstnání členů tzv. lezeckých skupin, obsluhovateli motorových pil a také techniků chemické služby. Zajištěna byla pravidelná odborná příprava členů jednotek sboru dobrovolných hasičů podniku, zabezpečujících požární ochranu autobusových garáží.

V rámci obměny požární techniky byla HZS v průběhu roku dodána čtyři speciální vozidla: velitelský automobil Škoda Karoq, dopravní automobil Ford Transit, plynový hasičí automobil a cisterna na podvozku Scania. Zároveň byli hasiči vybaveni novými technickými prostředky. Do výzbroje prvosledových požárních automobilů byly doplněny dozimetrické přístroje, nehodové clony pro zaclonění místa mimořádné události proti nežádoucím pozorovatelům a nové vzduchové přístroje Dräger PSS 4000, náhradou za dosluhující přístroje MSA AirMaXX. Součástí nové

techniky byl přetlakový ventilátor Rosenbauer Fanergy V16, sloužící k odvětrávání zakouřených prostor, hydraulické vyprošťovací zařízení, rozbrušovací agregát, motorová řetězová pila a přenosné plovoucí čerpadlo Poseidon. CAS-30 T815-7 dodaná v roce 2018 byla dovybavena zařízením pro výrobu speciální pěny One Seven.

V rámci integrovaného záchranného systému probíhala úzká spolupráce se Zdravotnickou záchrannou službou hl. m. Prahy na výcviku jejich posádek, určených pro řešení mimořádných událostí v metru. Pokračovalo seznamování příslušníků HZS hl. m. Prahy se specifickými zásahovými činnostmi v Dopravním podniku a s použitím kyslíkových dýchacích přístrojů pro déletrvajících zásahy v nedýchatelné atmosféře. Zajištěna byla odborná zaměstnání pro speciální útvary Policie ČR.

Byly provedeny kontroly všech nadzemních, podzemních a nástěnných hydrantů a suchovodů v Dopravním podniku (celkem 2 261 zařízení) a koordinovány kontroly a revize přenosných a pojízdných hasicích přístrojů v Dopravním podniku (celkem 14 138 ks). Průběžně byla aktualizována dokumentace zdolávání požáru, zejména v návaznosti na budování přístupů pro handicapované osoby do stanic metra, celkové rekonstrukce stanic metra a rekonstrukce EPS.

Součástí činností HZS je i požární prevence, jejíž činnost spočívá zejména v předcházení požárům a nebezpečným situacím. Plnění úkolů požární prevence vyplývá z platných právních předpisů, zejména zákona č. 133/1985 Sb., o požární ochraně, ve znění pozdějších předpisů a směrnic Dopravního podniku, které směřují k zajištění požární bezpečnosti zaměstnanců a cestujících veřejnosti. Zaměstnanci požární prevence stanovili v rámci kontrol nebo zpracovávání dokumentace požární ochrany opatření k zajištění minimálního rizika vzniku požáru. V návaznosti na tento úkol byla jako prioritní spolupráce se všemi útvary Dopravního podniku i externími organizacemi. V rámci projektových řešení požární bezpečnosti staveb se uskutečnilo 183 jednání s projektanty.

Zaměstnanci vykonávající požární prevenci se dále vyjadřovali ke smlouvám, které se týkaly smluvních vztahů s Dopravním podnikem, a prováděním kontrol dodržování povinností stanovených předpisy o požární ochraně v objektech a zařízeních Dopravního podniku. V minulém roce bylo takových kontrol provedeno 1 000. V roce 2019 bylo na úseku požární ochrany proškoleno 2 168 zaměstnanců Dopravního podniku a 125 zaměstnanců dodavatelských společností. V oblasti požární ochrany staveb probíhalo schvalování a posuzování stavebních projektů nových staveb a staveb rekonstruovaných. Vyčlenění zaměstnanci se zúčastnili 558 technických kontrol, přejímek a kolaudací staveb.

## **Kontrola**

**600310 – odd. Vnitřní kontrola**

**600320 – odd. Provozně technická kontrola**

**600330 – odd. Centrum informační bezpečnosti**

**600340 – odd. STK**

Kontrola je jednou ze základních funkcí řízení s cílem získávat spolehlivé informace se zpětnou vazbou o probíhajících procesech, odhalujících nežádoucí odchylky od stanovených pravidel určitých činností. Jedná se především o porovnání skutečně zjištěného stavu věci se stavem očekávaným, upraveným dle příslušných pravidel. Znalost a včasné využívání úplných a spolehlivých kontrolních informací je předpokladem cílevědomého a efektivního řízení. Provádění kontrol (nikoliv interního auditu, přepravní kontroly apod.) uvnitř podniku zajišťují odborná pracoviště podřízená přímo bezpečnostnímu řediteli.

Zaměstnanci kontroly se v rámci své působnosti zabývali průběžným prováděním systémových kontrol, zaměřených na dodržování legislativy, interních norem a provozních předpisů, s důrazem na zachování kvality a bezpečnosti provozu. Mimo pravidelnou kontrolní činnost zajišťovali také rozbory používaných forem a metod řízení pro potřeby vrcholového managementu, ale i ostatních vedoucích zaměstnanců Dopravního podniku.

Nedílnou součástí činnosti bylo také vyřizování požadavků orgánu Policie ČR a související spolupráce při zajišťování podkladů pro orgány činné v trestním řízení. V oblasti prevence byla také průběžně realizována orientační vyšetření zaměstnanců na požívání alkoholu a orientační vyšetření na jiné návykové látky s využitím nově pořízeného analyzátoru.

Centrum informační bezpečnosti v roce 2019 řešilo především úkoly týkající se kybernetické a informační bezpečnosti. Do provozu byl zaveden nový bezpečnostní analytický systém. Probíhala spolupráce na úrovni garanta ICT bezpečnosti na zavádění dalších systémů a procedur s dopadem na informační bezpečnost tak, aby bylo zajištěno, že ve všech fázích jejich návrhu a realizace budou vzaty v úvahu veškeré aspekty kybernetické a informační bezpečnosti. Zaměstnanci se podíleli na plánování, organizování a řízení projektů a programů tak, aby byly v souladu se zákonem o kybernetické bezpečnosti a jeho prováděcími předpisy, nařízením GDPR, nebo byly v souladu s postupy dle norem ISO 27000. Bezpečnostní úsek současně pracoval na implementaci systému řízení bezpečnosti informací, tvorbě bezpečnostních politik a směrnic. Také připravoval podklady pro zahájení správního řízení s regulátorem - Národním úřadem pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) ve věci možného určení Dopravního podniku jako provozovatele systémů základní služby.

Koncem roku byla prověřena činnost stanice technické kontroly ze strany dozorového auditu s plánováním recertifikačního auditu č. SS4. Cíl auditu byl splněn v celém rozsahu. Zavedený systém managementu kvality STK splňuje veškeré relevantní požadavky normy ISO 9001:2015. Je vhodně udržovaný a vykazuje známky zlepšování. O udržování a vhodně nastaveném systému řízení jakosti QMS svědčí nulový počet neshod interních i externích auditů, dlouhodobě nulový počet reklamací zákazníků a rovněž velmi dobré hodnocení spokojenosti interních i externích zákazníků, což bylo hodnoceno jako silná stránka pracoviště.

O vysoké kvalitě poskytovaných služeb svědčí rovněž i kladné výsledky kontrol státních orgánů. Během auditu nebyly objeveny žádné neshody a systém QMS byl hodnocen celkově jako efektivní. Certifikaci provedla renomovaná společnost LRQA (Lloyd's Register Quality Assurance).







# INVESTICE

## V průběhu roku 2019 Dopravní podnik vynaložil na pořízení investic tyto prostředky:

vlastní zdroje Dopravního podniku	2 441,154 mil. Kč
kompenzace 2019 (přiměřený zisk)	1 220,791 mil. Kč
běžná dotace z rozpočtu hl. m. Prahy	674,382 mil. Kč/*
dotace ze státního rozpočtu (Státní fond životního prostředí)	2,500 mil. Kč
<hr/>	
celkem	4 338,827 mil. Kč

/\*  
**Běžná dotace z rozpočtu hl. m. Prahy celkem 674,382 mil. Kč**

z toho:

- I. provozní úsek trasy D metra (příprava)	360,532 mil. Kč
- Výměna pohyblivých schodů, revitalizace stanice a vybudování bezbariérového přístupu ve stanici metra Jiřího z Poděbrad	13,688 mil. Kč
- Rekonstrukce stanice metra Opatov	11,422 mil. Kč
- Stanice metra Českomoravská – výměna pohyblivých schodů, rekonstrukce stanice a vybudování bezbariérového vstupu	7,260 mil. Kč
- Bezbariérové zpřístupnění stanice metra Karlovo náměstí	68,898 mil. Kč
- Bezbariérová opatření	0,723 mil. Kč
- Celková revitalizace remizovací haly vozovny Hloubětín	20,000 mil. Kč
- Odstavné kolejíště v areálu Opravny tramvají	110,000 mil. Kč
- TT Sídliště Barrandov – Holyně – Slivenec	11,059 mil. Kč
- TT Muzeum	0,433 mil. Kč
- Tramvajová smyčka Depo Hostivař	0,892 mil. Kč
- RTT Nádražní – Na Zlíchově	17,956 mil. Kč
- RTT Starostrašnická – V Olšínách	15,000 mil. Kč
- RTT Bubenské nábřeží – Komunardův jih	29,479 mil. Kč
- Provozní úsek metra V.A Dejvická – Motol (ponechaná dotace z minulých let)	7,040 mil. Kč

## Velkou část finančních prostředků jsme využili na obnovu a modernizaci vozových parků:

- byly dodány 4 ks tramvají 15T za 212,897 mil. Kč
- na rekonstrukci tramvají KT8D5 na vůz typu KT8N2 bylo vynaloženo 15,588 mil. Kč
- proběhl nákup autobusů (kloubových nízkopodlažních a standardních nízkopodlažních) za 1 073,195 mil. Kč

Také jsme zaplatili splátku směnečného programu použitého na platby za tramvaje 15T ve výši 800,000 mil. Kč.

V roce 2019 probíhala příprava výstavby trasy metra D.

Značnou část finančních prostředků jsme použili na rekonstrukci tramvajových tratí, na tento účel bylo vynaloženo 261,995 mil. Kč. V roce 2019 byly uvedeny do provozu RTT Bubenské nábřeží – Komunardů (Vltavská – Dělnická) – I. etapa a RTT Vinohradská (Muzeum – Želivského).

## Priority nastávajícího období

Dopravní podnik je klíčovým dopravcem ve stále se rozvíjejícím systému Pražské integrované dopravy. Vědom si svého určujícího postavení, cílů vedení města v oblasti MHD a stále náročnějších požadavků cestující veřejnosti trvale směřuje svoji činnost na další zvyšování rozsahu a kvality poskytovaných služeb. Významně tak přispívá k udržení vysokého podílu MHD na celkové přepravní práci, což je zásadní podmínka pro zajištění únosné dopravní situace na území hlavního města. Rostoucí nároky v oblasti MHD jsou spojeny s potřebou odpovídající obnovy a rozvoje všech částí jeho technické základny. S ohledem na ekonomické limity je zde nezbytná volba priorit, kdy je nutné důsledně zvažovat přínosy a realizační náročnost jednotlivých záměrů, spolu s předpoklady pro jejich financování. Velká pozornost je věnována rozsáhlým akcím, spolufinancovaným z evropských fondů. Možnost žádostí o dotace je spojena s podmínkou dosažení odpovídajícího stupně přípravy jednotlivých záměrů, přičemž stanovené termíny vstupních fází dotačního procesu zde zásadním způsobem limitují časový prostor pro projekční a inženýrskou činnost. Dalším určujícím omezením je stanovený termín, k němuž musí být spolufinancované stavby dokončeny.

Dlouhodobě a v plném souladu se zásadními rozvojovými dokumenty města, ale i s jednoznačnými trendy, jež se projevují v podmínkách většiny evropských metropolí, patří k našim zásadním prioritám rozšiřování sítě městské kolejové dopravy. S tím související nárůst podílu segregovaných tras MHD zaručuje zvyšování její pravidelnosti, rychlosti a bezpečnosti, dalším zásadním přínosem je samozřejmě redukce ekologické zátěže území města, vyplývající z rozsáhlejšího využití elektrické trakce.

Základním předpokladem rozvoje sítě městské kolejové dopravy je jeho zohlednění v územně plánovací dokumentaci. Dopravní podnik se v rámci možností daných platnou legislativou, odpovídajícím způsobem zapojuje do jednotlivých fází jejího pořizování. Uplatňuje požadavky, směřované na potvrzení jím akcentovaných dopravních staveb v rozsahu a trasách, odpovídajících jeho preferencím, vzhledem k různorodosti záměrů včleňovaných do územně plánovací dokumentace je však samozřejmě kladen důraz rovněž na všeobecnou ochranu jeho základních majetkových a provozních zájmů. Nejdůležitějším aktuálním počinem v oblasti územního plánování je pořizování Metropolitního plánu, nového územního plánu města. Zde již byly uplatněny připomínky v rámci společného jednání, rozhodující

bude výhledově vyjádření při veřejném projednání návrhu dané dokumentace. Průběžně probíhá konzultační činnost a připomínkování v rámci různých fází pořizování změn stávajícího Územního plánu SÚ hl. m. Prahy, posuzování územních studií a dalších rozvojových dokumentů. Ve spolupráci s Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy (IPR) bylo zahájeno projednávání klíčové celoměstsky významné změny Z 2440/00 Územního plánu. V rámci této změny bude upřesněno vymezení koridoru trasy metra D v úseku Pankrác – Depo Písnice. Součástí lokality zahrnuté v dané změně je i řešení tramvajové trati Sídliště Modřany – Libuš. Dopravní podnik uplatňuje připomínky, které v co největší míře zohledňují jeho zájmy v dané lokalitě. Tyto lze v zásadě umísťovat na plochy s rozdílným využitím, u nichž postačuje, že jejich regulativy obecně umožňují využití pro provoz Pražské integrované dopravy. Časově náročné pořizování samostatných změn územního plánu pro jednotlivé tramvajové tratě se tak bude týkat jen rozsáhlých záměrů s komplexnějšími dopady do území, předmětem aktuálně pořizovaných změn jsou například tramvajové tratě do Suchdola a Jižního Města.

Aktuální vedení hl. m. Prahy věnuje problematice MHD značnou pozornost s poměrně výrazným akcentem na rozvoj sítě metra a tramvajových tratí. Na důsledné plnění jím stanovených úkolů bude v roce 2020 zaměřena činnost jak v oblasti dopravních staveb, které již jsou v pokročilém stadiu přípravy, tak i u záměrů, jež nabyly zásadních priorit až v aktuálním volebním období a u nichž jsou přípravné práce teprve zahajovány. Zahajování projekčních a přípravných prací na nových záměrech zajišťuje Dopravní podnik na základě žádosti vedení hl. m. Prahy, vyslovené prostřednictvím usnesení Rady hl. m. Prahy.

V tomto období pokračuje přípravná fáze výstavby trasy metra D – inženýrsko-geologický průzkum ve čtyřech lokalitách a příprava realizace této nejvýznamnější rozvojové investice v oblasti MHD v Praze, pro niž bylo koncem roku 2019 prodlouženo platné územní rozhodnutí. V lednu 2020 bude zahájen výběr zhotovitele Stavební části Pankrác – Olbrachtova a zhotovitele Komplexního monitoringu včetně pasportizace ke stavební části Pankrác – Olbrachtova.

K nejdůležitějším činnostem, plánovaným do konce roku 2020, patří dokončení výběrů zhotovitelů, získání stavebního povolení pro Variantu VI, získání návazných povolení pro daný úsek, jako je vodoprávní řízení, kácení a podobně, pokračování geologického průzkumu včetně dokončení prací na dvou lokalitách a zahájení výstavby metra I.D v úseku Pankrác – Olbrachtova. Dále bude Dopravní podnik usilovat o prodloužení EIA, řešení majetkoprávního zajištění pozemků a o dokončení dokumentací provedení stavby, určené pro výběr zhotovitele stavební části Olbrachtova (mimo) – Nové Dvory a Dopravní systém trasy D. Ve spolupráci s Národní galerií Praha a arch. D. Vávrou budou vybráni výtvarní umělci pro vznik jednotného estetického charakteru dalších stanic Metra D, pro stanice Nádraží Krč, Nemocnice Krč a stanici Nové Dvory.

Poměrně reálné předpoklady pro spolufinancování z evropských fondů existují v blízkém období u tramvajových novostaveb, kde tato možnost připadá do úvahy až pro 5 projektů. Obdobně jako v případě stavby trasy metra D je u všech připravovaných tramvajových tratí problematická situace v zajišťování potřebných pozemků, která v některých případech vyúsťuje i do nutnosti jejich vyvlastňování. V roce 2019 se v tomto ohledu podařilo dosáhnout dílčích úspěchů, zásadní prioritou pro rok 2020 však zůstává dořešení majetkoprávního zajištění již připravovaných staveb, aby bylo možné směřovat jejich realizaci do termínů, umožňujících spojení s možnostmi využití evropských dotací v aktuálním období do konce roku 2022.

Nejdéle připravovanou stavbou v této oblasti je TT Barrandov – Holyně – Slivenec, pro kterou bylo vydáno územní rozhodnutí již v roce 2014. Mimořádné problémy se zajištěním pozemků zde vyústily do potřeby realizační etapizace. V roce 2020 bude realizována tzv. 0. etapa, spočívající pouze v úpravě smyčky Sídliště Barrandov a založení počátku nové trati. Ve velmi pokročilém stavu je následující 1. etapa, představující úsek se dvěma zastávkami, ukončený

úvratí. Situace v zajištění pozemků pro 2. etapu, představující zbývající část tratě s tramvajovou smyčkou, je však přes probíhající jednání stále problematická a tento úsek se proto v aktuální výzvě neuchází o dotaci z EU. Další preferovanou akcí s již vydaným územním rozhodnutím je TT Sídliště Modřany – Libuš. Vzhledem k prostorovým vazbám na stanici Libuš trasy metra D bude tramvajová trať v 1. etapě ukončena úvratí v Novodvorské ulici, výhledová 2. etapa bude představovat trvalé ukončení, u kterého se vedení hl. m. Prahy přiklonilo k prodloužení až na Nové Dvory. Nezbytným krokem v roce 2020 je vypořádání posledních tří vlastníků pozemků, přičemž probíhají jednání i vyvlastňovací řízení. V případě připravované TT Divoká Šárka – Dědinská bylo v roce 2019 získáno územní rozhodnutí a rovněž probíhá majetkoprávní příprava.

Bude pokračovat příprava realizace dvou tramvajových smyček, které se stanou součástí strategicky významných uzlů MHD. V případě tramvajové smyčky Zahradní Město proběhne v roce 2020 výběr zhotovitele stavby a samotná realizace je připravována na letní sezónu roku 2021 v koordinaci s již probíhající stavbou železniční stanice, jejímž investorem je Správa železnic. Druhá nová tramvajová smyčka bude situována u stanice metra Depo Hostivař, tato stavba má vydané územní rozhodnutí a v roce 2020 je v plánu zajištění stavebního povolení a koordinace se stavbou parkovacího domu v těsné blízkosti (investice MHMP).

Pro výše uvedené stavby byly v roce 2019 zpracovány žádosti o poskytnutí podpory z dotačního programu Evropské unie OPD 2 v rámci vypsané 53. výzvy a v roce 2020 bude známo, zda byla podpora pro jednotlivé projekty příznána.

Zásadní investicí, jejíž potřeba vyplynula z kritického technického stavu původního objektu (havárie střechy), je výstavba nové tramvajové vozovny Hloubětín. V roce 2019 již proběhla demolice stávající deponovací haly vozovny Hloubětín. Během roku 2020 proběhne výběr zhotovitelů jednotlivých etap stavby a předpokládá se i zahájení realizace první etapy, nového energocentra areálu. K náhradnímu vypravení tramvají uzavřené vozovny Hloubětín je využíváno odstavné kolejiště v areálu opravy tramvají Hostivař, jež bylo připraveno a realizováno v rekordně krátkém čase a slouží od dubna 2019. V roce 2020 bude doplněno o halu pro denní ošetření, která bude v budoucnu sloužit pro posílení kapacit Opravy tramvají.

Mezi jednoznačné priority nového vedení města patří doplnění sítě tramvajových tratí v centrální části města s akcentem na vlastní Václavské náměstí. Na základě usnesení Rady hl. m. Prahy zahájil Dopravní podnik v roce 2019 projekční přípravu této tramvajové trati dle studií zajištěných Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy. V roce 2020 se předpokládá dokončení projektové dokumentace pro společné povolení stavby. Průlomovou záležitostí v nadcházejícím období bude příprava průniku tramvajové dopravy za hranice hlavního města Prahy, neboť ve spolupráci Prahy a Středočeského kraje vzniká projekt TT Kobylisy – Zdiby, u kterého bude v roce 2020 probíhat proces posouzení vlivu na životní prostředí. V roce 2019 bylo ve stupni studie prověřováno několik dalších záměrů tramvajových tratí, z nichž u některých lze v roce 2020 očekávat zahájení projektové přípravy. Realizace takových dalších záměrů bude jednoznačně vázána na zajištění jejich financování z vhodných budoucích dotačních programů.

Ke zvyšování technické úrovně sítě tramvajových tratí podstatným způsobem přispívají rovněž jejich rekonstrukce, které svým komplexním pojetím a kvalitním provedením dostávají rekonstruované úseky na úroveň tramvajových novostaveb. V roce 2020 bude nejvýznamnějším záměrem v této oblasti realizace RTT Nádražní – Na Zlíchově, kde dojde k přeložce trati mimo komunikaci s významným kladným vlivem na rychlost a plynulost tramvajové dopravy. V rámci této akce bude také založeno kolejové rozvětvení pro odbočení na budoucí nový Dvorecký most, připravovaný odborem investic MHMP.

Oblastí, která je středem mimořádného zájmu vedení města i cestující veřejnosti, je další zvyšování bezbariérovosti MHD, kde patří ke klíčovým okruhům dodatečně bezbariérové zpřístupňování stanic metra a maximalizace podílu



bezbariérových vozidel ve vozovém parku povrchové dopravy. V roce 2020 pokračuje realizace výtahů ve stanicích Karlovo náměstí a Opatov, v této stanici v rámci její rekonstrukce. Do pokročilého stupně přípravy realizace se dostala bezbariérová zpřístupnění stanic Českomoravská a Jiřího z Poděbrad, která budou rovněž součástí rekonstrukce těchto stanic.

V roce 2020 se bude pokračovat v rekonstrukcích tramvají KT8D5 s vložením nízkopodlažního středního článku, v plánu je dokončit 2 vozy a rozpracovat rekonstrukce na dalších vozech dle kapacit Opravy tramvají. Cílené zvyšování bezbariérovosti MHD bude postupně pokračovat rovněž rekonstrukcemi celkem 65 tramvají T3 na částečně nízkopodlažní T3R.PLF, plánovány jsou 3 vozy. V dalších letech se počítá s 12 vozy ročně.

Vozový park autobusové dopravy prochází kontinuální obnovou a pořizována jsou samozřejmě nízkopodlažní vozidla. V roce 2020 bude tento proces pokračovat dodávkou 150 standardních autobusů SOR NB 12 a 50 kloubových autobusů SOR NB 18. Dále bude do konce roku 2020 pořízeno 20 ks midibusů

V souvislosti s vyhlášením Klimatického závazku hl. m. Prahy, kterým hlavní město deklaruje svůj přístup k naplnění mezinárodních cílů snižování emisí CO<sub>2</sub>, a rovněž s ohledem na připravovanou legislativu v oblasti obnovy vozového parku autobusů bude velký důraz kladen na přípravu širšího využívání alternativních paliv v autobusové dopravě. Na základě těchto požadavků byla zpracována Koncepce využití alternativních paliv v podmínkách autobusové dopravy DPP, která komplexně a systémově shrnuje veškeré dosavadní poznatky a pro nadcházející dekádu předkládá scénáře možného vývoje v oblasti obnovy vozového parku autobusů včetně finančních souvislostí.

I nadále tak budou vytvářeny podmínky pro postupný rozvoj elektromobility v rámci autobusového provozu jako jedné z forem snižování emisí a dalších negativních vlivů z dopravy. Vedle přípravy zásadních projektů, zaměřených na komplexní elektrifikaci vybraných autobusových linek, bude nadále pokračováno rovněž v ověřování jednotlivých využitelných technologií a různých typů vozidel. V rámci rozvojových projektů bude připravována elektrifikace autobusové linky č. 140 (Palmovka – Miškovice) využívající především dynamický způsob nabíjení. Počítáno je s pořízením cca 15 bateriových kloubových trolejbusů, které nahradí stávající naftové autobusy nasazené na tuto linku. V roce 2019 hlavní město Praha schválilo přípravu dalšího elektrifikačního projektu, a to na lince 119, na které se vzhledem ke zdoluhavé přípravě železničního spojení a neustále rostoucímu počtu leteckých cestujících potýkáme s kapacitními problémy. Linka 119 by měla být, podobně jako linka 140, elektrifikována prostřednictvím tzv. dynamického způsobu nabíjení, tj. na přibližně polovině trasy by měla být realizována nabíjecí trolej. Počítáno je s pořízením až 20 tříčlánkových velkokapacitních bateriových trolejbusů s délkou až 25 m. Dalším rozvojovým projektem je příprava pořízení 14 standardních elektrobuses využívajících princip stacionárního nabíjení. Elektrobuses by měly využívat nově realizované nabíjecí stopy v obratištích Želivského a Strašnická, jejíž realizace je předpokládána na přelomu let 2020/2021. Na lince č. 109 (Palmovka – Dolní Počernice – Výzkumné ústavy Běchovice) bude i nadále pokračovat ověřovací provoz elektrobuses s dvoupólovým typem nabíjení.

K dalšímu kvalitativnímu posunu dojde v oblasti technického zabezpečení prodeje jízdních dokladů, aktuálně se zaměřením na možnost nákupu jednorázových jízdenek prostřednictvím bezkontaktní platební karty. V roce 2020 tak jsou v této souvislosti vybaveny všechny tramvaje samoobslužnými zařízeními, která cestujícím umožní tuto formu nákupu jízdenek. V rámci dlouhodobého kontraktu bude dodáno dalších 100 moderních výdejních jízdenkových automatů, které vedle hotovostních plateb umožňují i využití platební karty, přístroje budou instalovány převážně do vestibulů stanic metra.



# MARKETING A OBCHOD

## Marketing

V roce 2019 se marketing Dopravního podniku zaměřil zejména na náborové a osvětové kampaně.

„Nejsou lidi,“ tato dvě slova se ozývají v českých podnicích v posledních letech velmi často. Dopravní podnik hlavního města Prahy není výjimkou. Proto byla v roce 2019 věnována velká pozornost náboru nových zaměstnanců. K výraznému snížení počtu volných pracovních míst nedošlo, ale nedochází k jejich nárůstu, což lze v této době považovat za pozitivní. Dopravní podnik se aktivně účastní mnoha veletrhů a výstav, kde nejenže propaguje své velmi kvalitní služby, ale zároveň se snaží získávat do svých řad nové pracovní akvizice. V rámci pražského snažení do pražských ulic vyslal 5 autobusů a jednu tramvaj s plošným reklamním polepem s touto tematikou. Podporu do řad Dopravního podniku však hledá i mimo území hl. m. Prahy. Inzeruje již po celé republice.

Téměř na první jarní den Dopravní podnik odstartoval preventivní kampaň týkající se respektování pravidel silničního provozu u prostředků městské hromadné dopravy. Pod názvem „Neskákej mi pod kola“ se skrývalo v roce 2019 několik významných zkoušek a eventů, jako například týdenní působení na dnech IZS a osvěty, kdy byla polepena dvojice vozů tramvají typu T3. Za rok kampaně se počet srážek chodce s tramvají snížil o pětinu. Co se týká počtu úmrtí, bilance roku 2018 z čísla 8 poklesla na 3 vyhaslé životy v roce 2019. U prevence Dopravní podnik zůstal s dubnovou akcí pro nevidomé, kterým díky spolupráci hasičů zpřístupnil kolejiště pražského metra a informoval je o všech možnostech, které jim pražské metro nabízí k jednodušší orientaci.

V roce 2019 pokračovaly ve své jízdě v pražských ulicích i tramvaje „Vymlouvačka“, na kterých můžete spatřit různé výmluvy, které používají lidé při jízdě načerno v dopravních prostředcích. Byl to další krok v kampani zahájené v roce 2017, „Nejedeš načerno?“

Kvalita služeb pražského Dopravního podniku je oceňována především v cizině. Našince je třeba stále přesvědčovat, že kvalita není samozřejmost a služby hromadné dopravy je dobré využívat celoročně pro všechny cesty po Praze a středních Čechách.

Velkému zájmu široké veřejnosti se těší již tradiční akce jako zážitková turistika v metru, jejíž program se stále rozšiřuje. V roce 2019 se zařadily exkurze do garáží pražských autobusů. Dopravní podnik nabízí zajímavé zážitky širokému počtu zájemců nejen z Prahy, ale i z okolí. Stejně je to i s projektem Nostalgie, který veřejnost seznamuje s výročími pražské městské hromadné dopravy a také Dopravního podniku. Úspěšného pokračování se dočkalo spolupořadatelství Dětského dne se železničními dopravními.

K letním měsícům patří již jedenáct let turné Kinobusu, který přiváží na různá místa v Praze nejen tuzemské filmy, ale i filmy z mezinárodní produkce. Kinobus je již několik let spojený nejen s preventivní, náborovou nebo osvětovou činností, ale i s charitou. V letošním roce se laťka opět posunula výš, z pohledu návštěvnosti i vybrané částky byl

tento projekt opět úspěšnější než v minulých letech. V sezoně 2019 do letního kina organizovaného Dopravním podnikem našlo cestu přes 15 000 diváků. Nemocnému chlapci Maxovi Dopravní podnik spolu s nadací předal částku 60 000 Kč.

Podzim se nesl ve jménu významných akcí v rámci evropského týdne mobility. Tentokrát se jednalo již tradičně o Den otevřených dveří a Dnů IZS, kde Dopravní podnik zasahoval pro publikum s Hasiči Dopravního podniku vyprošťovací technikou i preventivní tramvají. Na tuto akci navázal „Čas je mozek“, kdy Dopravní podnik společně s Fakultní nemocnicí v Motole prezentovali diagnostiku a prevenci boje s mrtvicí. Dále zaměstnanci kopali do míče v rámci celopodnikového fotbalového turnaje „O pohár generálního ředitele“.

Marketingovým finále roku 2019 bylo hned několik akcí. Od osvěty pro boj s AIDS k slavnostnímu rozsvícení vánoční flotily, složené z tramvaje, autobusu i technického vozu, přes oblíbenou akci Mikulášského odpoledne ve vozovně Střešovice až po tradiční rozvážení Betlémského světla.

Stejná pozornost jako propagaci a marketingu navenek společnosti je věnována i směrem dovnitř firmy. Loajální a dobře motivovaní pracovníci jsou největší devízou každé firmy, což si uvědomuje i Dopravní podnik. Také v roce 2019 se uskutečnila celá řada akcí, které byly určeny zaměstnancům Dopravního podniku a jejich rodinným příslušníkům, partnerským společnostem a veřejnosti.

## Obchod

Obchodní oddělení v roce 2019 pokračovalo v dalším rozšiřování krátkodobých pronájmů movitého a nemovitého majetku. Zvyšovalo průběžně obchodní potenciál podniku a maximalizovalo tržby z těchto činností.

Zvýšená pozornost byla v roce 2019 zaměřena na zkvalitnění procesu on-line objednávání historických jízd tramvají a tramvaje T3 Coupé, kdy bylo upraveno a přizpůsobeno uživatelské rozhraní CRM systému a souvisejících činností. Obchodní oddělení provedlo v roce 2019 průzkum a segmentaci trhu se zaměřením na cestovní, incentivní a eventovou turistiku pro stanovení optimální strategie. Referenti obchodu aktivně oslovovali přední zástupce společností na českém trhu za účelem získání nových klientů a účastnili se aktivně řady veletrhů a výstav (cestovního ruchu, vědy a techniky aj.)

Se stávajícími obchodními partnery byla nastavena a prohloubena spolupráce, kdy na základě zpětné vazby od těchto partnerů byly například zavedeny devadesátiminutové jízdy. Došlo i k úpravě nabízeného doplňkového sortimentu a služeb a oddělení obchod na základě zkušeností z praxe také aktualizovalo obchodní a provozní podmínky.

Koncem roku 2019 obchodní oddělení ve spolupráci s oddělením marketing výrazně podpořilo komerční jízdy tramvají. Ty byly inzerovány v místech, kde bylo možno přímo oslovit naši cílovou skupinu, jako jsou fabiony vozů metra a autobusů, v deníku Metro či business magazínech.

Tržby zprostředkované oddělením Obchod ve spolupráci s útvarům Jednotka Historická Vozidla byly zvýšeny oproti roku 2018 o 28 %. Prodal se také více než 300 jízd tramvají T3 Coupé, díky čemuž byla splněna plánovaná ziskovost projektu T3 Coupé.



# KOMUNIKACE A VNĚJŠÍ VZTAHY 2019

Během roku 2019 bylo zpracováno celkem 22 159 podání od cestujících veřejnosti, což představuje meziroční pokles o 3 %. Veškeré stížnosti, pochvaly i dotazy byly zpracovávány prostřednictvím softwarové aplikace Podněty veřejnosti.

V roce 2019 vyšlo v médiích celkem 10 396 výstupů zmiňujících přímo Dopravní podnik či pražskou MHD, meziročně o necelých 8 % méně. Objevovaly se ve všech mediátech, tzn. v tisku, na zpravodajských serverech, v TV a v rozhlasu. Nejvíce článků o Dopravním podniku média zveřejnila v říjnu, celkem 994, naopak nejméně výstupů, 731, vydala v prosinci. Tradičně neaktivnější byly internetové zpravodajské servery s 5 663 výstupy, což je 54% podíl na celkovém počtu článků. Tištěné tituly zveřejnily 2 376 článků (téměř 23% podíl), televize odvysílaly 916 (podíl necelých 9 %), rozhlasové stanice 712 reportáží (podíl necelých 7 %) a ČTK vydala 729 zpráv o Dopravním podniku (více než 7% podíl). Statistiku jednotlivých titulů resp. mediálních domů s největším počtem zveřejněných článků o Dopravním podniku vede za loňský rok ČTK (727 výstupů), za ní následují servery blesk.cz se 605 články a denik.cz s 555 výstupy. Z hlediska tonality dominovaly neutrálně laděné výstupy, které se podílely 64 % (6 641 zpráv) na celkovém počtu výstupů. Meziročně došlo v této oblasti k téměř 12% poklesu. Druhou nejpočetnější skupinou byly pozitivně laděné výstupy, které tvořily více než pětinu celkových výstupů (21 %, 2 206 článků). V této kategorii došlo k výraznému meziročnímu zlepšení o téměř 52 %. Negativních zpráv bylo v roce 8 % (875) a ambivalentních 6 % (674). Hlavními tématy pozitivně laděných článků bylo v loňském roce například zavedení bezkontaktních plateb v tramvajích, příprava a zahájení prací na nové lince metra D, plány rozvoje nových tramvajových tratí, testování hybridních autobusů či demolice střechy deponovací haly staré a výstavba nové vozovny Hloubětín. Příznivě byly přijaty rovněž kampaně „Pokuta za půlku“ a „Neskákej mi pod kola“. Naopak kontroverzně v médiích zapůsobil návrh ROPIDu na zavedení autobusových zastávek na znamení v celé Praze. Kriticky laděná publicita souvisela např. s komplikacemi souvisejícími s červencovou výlukou provozu metra na lince C či se zrušením bezbariérové autobusové linky H1. Kritické konotace s sebou nesl i záměr založení společného podniku na opravu stanice metra Nádraží Holešovice.

Oficiální webové stránky společnosti [www.dpp.cz](http://www.dpp.cz) v roce 2019 navštívilo celkem 18 116 348 uživatelů, o 8,14 % méně než v roce 2018. Největší podíl návštěv, více než 90 %, jsme evidovali z Prahy a středních Čech. Téměř každý druhý přístup na web Dopravního podniku v loňském roce uživatelé zrealizovali prostřednictvím chytrého telefonu nebo tabletu. V roce 2019 klesla také průměrná návštěvnost stránek, meziročně o necelých 10 % na 50 000 návštěv za den. Hlavní příčinou poklesu návštěvnosti byla zastaralá, neresponzivní verze webu Dopravního podniku. Vzhledem k významnému podílu uživatelů webu Dopravního podniku využívajících chytré telefony to způsobilo odliv části z nich k mobilní aplikaci PID Lítačka. Proto Dopravní podnik v průběhu roku 2019 připravoval novou, moderní, responzivní a uživatelsky přívětivější verzi webových stránek s přehlednějším designem a strukturou odpovídající současným trendům i požadavkům uživatelů. Nový web spustil Dopravní podnik do testovacího provozu v prosinci 2019.

Komunikace na sociálních sítích pokračovala ve stoupajícím trendu z předchozích let a na všech kanálech Dopravního podniku zaznamenala nárůst počtu fanoušků i sledujících. Počet fanoušků oficiálního profilu Dopravního podniku na Facebooku se loni meziročně zvýšil o bezmála 3 000 na více než 20 500, počet sledujících dosáhl více než 21 500 uživatelů. Nárůst followerů loni zaznamenal také twitterový účet Dopravního podniku, meziročně o bezmála 3 000 na celkově téměř 6 500. Také na Instagramu se Dopravnímu podniku podařilo loni více než zdvojnásobit počet sledujících na téměř 5 500 uživatelů. Nejvyšší počty lajků u jednotlivých příspěvků dosahují čísla kolem 800. V březnu 2019 vznikl nový profil na Facebooku „Neskákej mi pod kola“ ke stejné pojmenovanému preventivně-bezpečnostnímu projektu. Ke konci roku měl tento profil bezmála tisíc fanoušků a 1 100 sledujících, dosahy některých příspěvků zde však přesahují čtvrt milionu uživatelů. Největší sledovanost na sociálních sítích Dopravního podniku zaznamenaly příspěvky věnované významným opravám a rekonstrukcím, vozovému parku, metru D, problematice eskalátorů a jejich rychlosti či odstřelu střechy deponovací haly hloubětínské vozovny. Dopravní podnik využívá sociální sítě také k náboru zaměstnanců, prezentuje na nich veškeré pracovní nabídky, informativní dny pro zájemce o práci řidiče či akce pro veřejnost.

Nejefektivnějším komunikačním prostředkem směrem k zaměstnancům Dopravního podniku je podnikový intranet. Na jeho hlavní stránce bylo v roce 2019 zveřejněno více než 200 zpráv, které byly rovněž distribuovány na Komunikační body k informování zaměstnanců bez přístupu k e-mailu či intranetu. Do správy interní komunikace patří na intranetu také průběžná aktualizace dokumentu Organizační schéma, přehledu jídelníčků v provozovných Dopravního podniku, rubriky Krátce z DPP a v neposlední řadě organizace zaměstnaneckých soutěží. V roce 2019 Dopravní podnik pokračoval ve vydávání bulletinu DP aktuálně, v elektronické i tištěné formě, který zaměstnance informoval o zvýhodněných nabídkách partnerských firem či významných akcích pořádaných Dopravním podnikem. Tradiční časopis pro zaměstnance DP kontakt vyšel v loňském roce ve 4 standardních, v 6 rozšířených vydáních a v jednom letním dvojčísle. Speciální prostor v něm Dopravní podnik věnoval seriálu ke 45. výročí zprovoznění pražského metra. Redakční rada časopisu zasedla v loňském roce celkem desetkrát.

V květnu se Dopravní podnik zúčastnil 8. ročníku Mistrovství Evropy řidiček a řidičů tramvají, které hostil bruselský dopravní podnik STIB u příležitosti oslavy 150 let zahájení činnosti. Soutěže se zúčastnilo celkem 25 týmů z 21 zemí Evropy. Na cílové pásce se tým Dopravního podniku umístil na devátém místě, avšak v kategorii řidiček se Dopravní podnik umístil na třetím místě. Dalšího významného ocenění se dostalo Dopravnímu podniku v létě. Za projekt tramvaje T3 Coupé získal prestižní ocenění Red Dot Design Awards 2019 v kategorii Product Design. Mezinárodní porota ve složení 40 nezávislých odborníků z řad profesionálních designérů, profesorů a odborných novinářů hodnotila více než 5 500 produktů z 55 zemí světa. Tramvaj T3 Coupé je zaujala svým konceptem s odkazem na historii veřejné dopravy v Praze, promyšleným řešením a velmi detailním, kvalitním zpracováním.

Rozvoj silniční elektromobility je sledován v aktuálním mezinárodním projektu ASSURED, který řeší zejména nabíjecí technologie pro větší flotily elektrobuses. Dopravní podnik je zapojen do uživatelské skupiny pro sdílení informací a zkušeností napříč evropskými městy. Na konci roku 2019 jsme se zapojili do nového projektu E-LOBSTER (Electric LOsses Balancing through integrated STorage and power Electronics towards increased synergy between Railwais and electricity distribution networks). Cílem je nalezení vhodného řešení efektivního využívání energie v napájecích sítích elektrifikované dráží veřejné dopravy (zejména železniční a metra) včetně přebytků v mezidobí

mezi odběrem jednotlivých souprav a rekuperované energie z brzdění s možností obousměrného propojení napájecí soustavy s veřejnou distribuční sítí. Výzvou může být rovněž využití energie ze solárních elektráren umístěných v areálech, stacionárních bateriových úložišť, využití energie z napájecí sítě metra v nočním období, kdy metro není v provozu, pro napájení elektrobuses v garážích. Projekt má nalézt vhodné tržní řešení, které bude široce aplikovatelné v dopravním sektoru.

V květnu Dopravní podnik hostil zasedání Mezinárodní asociace Metro. Více než dvě desítky odborníků na podzemní dráhy tak završily oslavy 45. výročí od zprovoznění prvního úseku metra v Praze. Účastníci byli během dvoudenního programu seznámeni s procesem obnovy vozového parku všech tří linek metra – nejprve teoreticky a poté i prakticky v provozu depa Hostivař a Opravárenské základny metra. Na programu zasedání byla i návštěva vlakového dispečinku a expozice v Muzeu MHD ve Střešovicích.

Dopravní podnik udržuje významné postavení mezi evropskými i světovými dopravci. Tento fakt dokazuje více než osm desítek odborných zahraničních delegací, které se zajímaly zejména o technologická, opravárenská a dispečerská centra MHD v Praze. Dopravní podnik je vyhledávaným partnerem pro výměnu zkušeností z oblasti provozu, organizace a financování městské hromadné dopravy. Odborné delegace přijely z několika kontinentů, mj. z Indonésie, Austrálie, Arménie, Gruzie, Jižní Koreje nebo Číny.



# SPOLEČNOSTI S KAPITÁLOVOU ÚČASTÍ

## **Pražská strojírna a. s.**

Hlavním předmětem činnosti je vývoj a výroba kolejových konstrukcí a výhybkových systémů pro tramvajovou dopravu. Kompletní servis výhybkových systémů je doplněn o další komplementy, jako jsou tramvajové výměny s pružnými výměnnými jazyky v různých modifikacích podle požadavků zákazníka, vytápění výměn, odvodnění trati a ostatní strojírenská výroba.

Dopravní podnik je jediný akcionář.

## **Střední průmyslová škola dopravní, a. s.**

Hlavní aktivitou je výuka, výchova a vzdělání ve třech subjektech, to znamená ve Střední průmyslové škole dopravní, na Středním odborném učilišti a Učilišti.

Dopravní podnik je jediný akcionář.

## **RENCAR PRAHA, a. s.**

Společnost se věnuje všem druhům reklamních aktivit od provozování reklamních celodekorových tramvají, autobusů, souprav metra po pronájem vitrín na autobusových zastávkách.

Dopravní podnik vlastní 28 % akcií.

# ODBOR CENTRÁLNÍ NÁKUP

Odbor Centrální nákup zajišťoval pro dodávky, služby a stavební práce ekonomicky výhodné podmínky tak, aby byly dodrženy požadavky na kvalitu. Činnost jako v předchozích letech zaměřil na proces uveřejňování smluv a objednávek v registru smluv. Prioritou zůstala problematika agregace jednotlivých požadavků všech útvarů Dopravního podniku a zabýval se zavedením sociálně a environmentálně odpovědného zadávání veřejných zakázek. Sjednocováním požadavků byla dodržena efektivnost procesu realizace poptávkových řízení a veřejných zakázek. Stálou činností odboru je nezbytná kontrola dosavadních uzavřených smluvních vztahů z předchozích let. Nově Odbor Centrální nákup od srpna 2019 do své organizační struktury začlenil oddělení Likvidace majetku.

Oddělení Veřejné zakázky je odborným garantem Směrnice o zadávání veřejných zakázek. Směrnice vstoupila v účinnost 7. ledna 2019 a přinesla zejména dvoustupňovou agregaci a možnost efektivního využívání dynamických nákupních systémů (dále jen „DNS“). V roce 2019 oddělení Veřejné zakázky zavedlo DNS na nákup náhradních dílů pro tramvaje, náhradních dílů pro autobusy, dodávky HW a příslušenství, dodávky ložisek a DNS dodávky ochranných pracovních pomůcek s náhradním plněním. V minulém roce oddělení Veřejné zakázky zrealizovalo mnoho efektivních předběžných tržních konzultací, uskutečnilo Meet The Buyer, začalo implementovat sociálně a environmentálně odpovědné zadávání a v závěru roku předložilo k projednání Strategii odpovědného zadávání Dopravního podniku hl. m. Prahy.

Oddělení Poptávková řízení v roce 2019 nově využívalo při realizaci poptávkových řízení u vybraných akcí komplexní elektronický nástroj pro zadávání veřejných zakázek „Tender arena“. Tender arena umožnila u vybraných poptávkových řízení uveřejnit informace a dokumenty na profilu zadavatele neomezenému počtu uchazečů, přijmout a vyhodnotit elektronické nabídky. Oddělení ke zpracování přijalo 270 požadavků, které byly realizovány poptávkovými řízeními a zpracovalo v souhrnném počtu 264 smluv, dodatků ke smlouvám nebo výpovědí smluv.

Oddělení Nákup služeb a oddělení Nákup materiálu v roce 2019 pokračovala ve spolupráci s dotčenými útvary v nastavení podmínek pro realizaci třícestného párování objednávek a faktur. Oddělení Nákup materiálu plnohodnotně využívá dynamický nákupní systém pro dodávky náhradních dílů pro autobusy, tramvaje, ložisek, HW informačních technologií s příslušenstvím, ochranných oděvů a pracovních pomůcek s náhradním plněním. V roce 2019 vystavila oddělení Nákup materiálu a Nákup služeb 39 835 objednávek a bylo provedeno 11 084 cenových srovnání. V porovnání počtu objednávek meziročně došlo k navýšení o 10,04 %.

Oddělení Likvidace majetku v roce 2019 obdrželo celkem 4 544 požadavků na vyřazení majetku z evidence Dopravního podniku. Majetek, který byl na základě těchto požadavků převeden do Likvidačního střediska, byl vyřazen prioritně prodejem a v případě nezájmu kupujících ekologickou likvidací. Z výše uvedeného vyřazeného počtu majetku bylo 312 ks dopravních prostředků (autobusy, tramvaje, vozidla atp.). Za účelem prodeje bylo v oddělení vypracováno celkem 108 kupních smluv, 1 222 zálohových faktur a daňových dokladů a 456 účtenek (dokladů o platbě v hotovosti).

# ODBOR PRÁVNÍ

Odbor Právní zajišťuje veškerou právní agendu společnosti s výjimkou právních vztahů k nemovitostem.

## V rámci odboru jsou zařazena 4 oddělení:

Oddělení 900210 Provozní škody zajišťovalo činnosti související s likvidací provozních škod. V roce 2019 toto oddělení řešilo celkem 4 998 událostí, což činilo 10 092 procesů zpracování – jedná se o veškeré nehody a poškození majetku Dopravního podniku včetně vandalismu a kriminality. Oproti roku 2018 je vykazován nárůst počtu událostí v rozsahu 4 %, bylo rovněž zaznamenáno navýšení administrativní zátěže přímo související s likvidací škodných událostí. Dále oddělení zajišťovalo činnosti související se zajištěním a správou pojistných smluv.

Oddělení 900220 Organizační a řídicí normy v roce 2019 připomínkovalo 474 organizačních a řídicích norem (nárůst oproti roku 2018 o 34 %), spolupracovalo na zpracování nebo aktualizaci 52 organizačních a řídicích norem a zajistilo zpracování a úpravu 972 šablon formulářů (nárůst oproti roku 2018 o 409 %. Nárůst byl způsoben změnou adresy sídla společnosti). V roce 2019 bylo vydáno 236 nových nebo aktualizovaných organizačních a řídicích norem. Oproti roku 2018 došlo k nárůstu o 12 %.

Oddělení 900230 Podpora veřejných zakázek a oddělení 900240 Právní podpora v roce 2019 řešilo celkem 1 455 požadavků, jednalo se především o zpracování připomínek k návrhům uzavíraných smluv, stanovisek a vyjádření k interním otázkám pracovních právních charakteru a zajištění agendy pohledávek a soudních sporů. Oproti roku 2018 oddělení vykázala nárůst počtu požadavků o 2 %.



# ODBOR PROJEKTOVÁ KANCELÁŘ

Odbor Projektová kancelář zajišťuje veškerou agendu spojenou s implementací, rozvojem a kontrolou dodržování metodiky projektového řízení a systému řízení rizik v rámci Dopravního podniku. Do hlavní činnosti odboru spadá řízení strategických projektů a priorit, řízení nerutinných průřezových úkolů a podpora provozních a technických útvarů při tvorbě a evidenci dokumentů v rámci projektového řízení. Dále je v gesci odboru analýza, evidence a řízení podnikových rizik.

V roce 2019 odbor Projektová kancelář řídil realizaci významných strategických projektů zejména z oblasti dlouhodobého servisu vozů metra a koncepce rozvoje pražského metra v horizontu roku 2040, dále v oblasti GDPR a systému řízení rizik.

Realizací projektu „Full Service vlaků metra 81-71M od roku 2021“ zajistil odbor přípravu nezbytných podkladů a analýz pro potřeby projektu a koordinoval veškerá související jednání, která v prosinci roku 2019 vyústila k uzavření nové smlouvy na údržbu vlaků metra typu 81-71M formou Full Service na období 2021–2034, včetně zajištění prodloužení jejich životnosti o dalších 15 let.

Odbor Projektová kancelář řídí dlouhodobý projekt „Metro 2040“, jehož hlavním cílem je definice strategie a koncepce rozvoje pražského metra v horizontu roku 2040. V roce 2019 byla v rámci projektu řešena zejména oblast přípravy projektové dokumentace dopravního systému a vlaků plně automatického metra bez strojvedoucích pro novou linku I.D, příprava záměru automatizace linky C pražského metra a příprava pilotního projektu ve věci modernizace vlaků metra typu M1 v oblasti vnitřních dohledových systémů a informačních systémů pro cestující.

V roce 2019 byl dále odborem realizován projekt „Implementace minimálních požadavků GDPR“ a projekt „Konsolidace datasetů osobních údajů“, čímž byla zajištěna nezbytná opatření pro základní naplňování požadavků GDPR v podmínkách Dopravního podniku.

V rámci projektu „Implementace integrovaného systému řízení rizik v DPP“ byl v roce 2019 zaveden systém řízení rizik v prostředí Dopravního podniku zpracováním interní směrnice k této oblasti, vytvořením registru rizik a implementací SW nástroje pro řízení rizik. Výstupem projektu je jednotný systém řízení rizik v Dopravního podniku, čímž došlo k nastavení příslušného souboru metod a procesů v oblasti řízení rizik sloužících k poskytování odpovídající záruky k dosažení stanovených vrcholových a dílčích strategických cílů v rámci společnosti. K podpoře plnění stanovených vrcholových a dílčích strategických cílů Dopravního podniku formou návrhů opatření a přístupů ke zvládnutí souvisejících rizik a dohledem nad jejich konzistentním uplatňováním napříč společností byl v Dopravním podniku zřízen výbor pro řízení rizik.

# ZPRÁVA O ČINNOSTI VÝBORU PRO AUDIT

## Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciové společnosti za rok 2019

V souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., (o auditorech) bylo valnou hromadou dne 19. 1. 2010 rozhodnuto o zřízení výboru pro audit (dále jen „VpA“), jako orgánu společnosti Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciová společnost (dále jen „Dopravní podnik“). VpA pracoval v roce 2019 jako samostatný orgán společnosti, ze svých jednání pořizoval usnesení a zápisy, které jsou archivovány.

### **Začátkem roku 2019 došlo v obsazení VpA k níže uvedené personální změně:**

Rada hlavního města Prahy v působnosti valné hromady usnesením č. 87 ze dne 28. 1. 2019 jmenovala ke dni 28. 1. 2019 do uvolnění funkce člena výboru pro audit (usnesení valné hromady č. 2970 ze dne 27. 11. 2018) Mgr. Martu Gellovou.

### **VpA má tři členy zvolené valnou hromadou DP:**

- Mgr. Marta Gellová (předsedkyně);
- Ing. Zdena Javornická (místopředsedkyně);
- Ing. Ladislav Langr (člen).

V roce 2019 se VpA sešel celkem na 6 jednáních. Jednotlivá jednání se vždy řídila schváleným programem a materiály, které byly členům VpA zasílány v časovém předstihu.

### **VpA se na svých jednáních zabýval především následujícími tématy:**

- postup sestavování účetní závěrky,
- doporučení externího auditora,
- posouzení nezávislosti statutárního auditora,
- proces povinného auditu účetní závěrky,
- sledování účinnosti vnitřní kontroly, systému řízení rizik,

- sledování účinnosti vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- průběžné čtvrtletní výsledky hospodaření Dopravního podniku,
- informace o činnosti odboru Interní audit,
- závěrečné zprávy interních auditů,
- informace o plnění nápravných opatření,
- informace z jednání představenstva a dozorčí rady Dopravního podniku.

Vzhledem k projednávané problematice byli na jednání VpA pravidelně přizváni generální ředitel, ekonomický ředitel, vedoucí odboru Interní audit a případně další odborní zaměstnanci Dopravního podniku či externí auditor Dopravního podniku.

VpA v roce 2019 splnil své povinnosti dané platnou právní úpravou a stanovami společnosti.

#### **Z činnosti VpA lze uvést následující:**

Úvodem jednání byla dne 14. 2. 2019 usnesením č. 1/2019/1 zvolena Mgr. Marta Gellová do funkce předsedkyně VpA, členové VpA si schválili předložený plán práce VpA na rok 2019 a souhlasili s předloženou zprávou o činnosti VpA za rok 2018.

Dále VpA vzal na vědomí předloženou zprávu z průběžného auditu účetní závěrky Dopravního podniku za rok 2018 a Rozpočet na rok 2019.

Závěrem jednání VpA doporučil vedení společnosti učinit plnění nápravných opatření součástí klíčových ukazatelů výkonosti vedoucích zaměstnanců a vzal na vědomí předložené auditní zprávy.

Dne 14. 3. 2019 byl VpA seznámen s postupem zpracování účetní závěrky za rok 2018, zavedením integrovaného systému řízení rizik v Dopravního podniku a zprávou o dosažených výsledcích hospodaření včetně kalkulací nákladů PID.

VpA vzal na vědomí funkce a rizika úseku dopravního a předložené auditní zprávy.

Dne 17. 4. 2019 VpA usnesením č. 3/2019/2 vzal na vědomí auditorské ověření účetní závěrky společnosti za rok 2018, výroční zprávu za účetní období roku 2018 společnosti Dopravní podnik hl. města Prahy, akciová společnost a zprávu nezávislého auditora společnosti NEXIA AP a.s. k účetní závěrce a výroční zprávě za rok 2018 a konstatoval, že účetní závěrka obsahuje všechny informace, které jsou k datu 31. 12. 2018 známy a modifikace výroku auditora se týká skutečností, které jsou v Dopravním podniku již historicky řešeny a měly být zohledněny již k 1. 1. 2018 a v letech předchozích.

Dále VpA schválil střednědobý plán interního auditu a projednal předloženou auditní zprávu.

Na jednání dne 12. 6. 2019 VpA věnoval pozornost dopisu statutárního auditora společnosti NEXIA AP, a.s. pro vedení účetní jednotky (Management letter), přehledu daňových povinností Dopravního podniku, zprávě o hospodaření a kalkulaci nákladů PID za 1. čtvrtletí roku 2019 a procesům a rizikům jednotky Informační technologie.

Závěrem jednání VpA schválil program zvyšování kvality interního auditu a návrh opatření z externího hodnocení kvality interního auditu a vzal na vědomí předložené auditní zprávy.

Dne 10. 10. 2019 předsedkyně VpA vyvolala hlasování formou per rollam a VpA usnesením č. PR/2019/1 odsouhlasil předloženou zprávou o činnosti výboru pro audit pro Radu pro veřejný dohled nad auditem a uložil předsedkyni výboru pro audit předložit tuto zprávu Radě pro veřejný dohled nad auditem.

Dne 29. 10. 2019 vzal VpA na vědomí finančně investiční strategii Dopravního podniku, plánovací etapu auditu účetní závěrky 2019, zprávu a hospodaření a kalkulaci nákladů PID za 1. pololetí roku 2019 a významné právní spory.

Dále VpA schválil aktualizaci statutu interního auditu, projednal zprávu PPTČ a předložené auditní zprávy.

Úvodem jednání dne 27. 11. 2019 členové VpA schválili plán práce VpA na rok 2020, seznámili se se zprávou o hospodaření a kalkulací nákladů PID za 1.–3. čtvrtletí roku 2019, významnými změnami v legislativě, funkcemi a riziky úseku bezpečnostního, funkcemi a riziky úseku technického a pozornost věnovali též oblasti kyberbezpečnosti.

Závěrem jednání VpA vzal na vědomí změny v systému řízení rizik po zavedení SW nástroje pro SŘR, přehled plnění nápravných opatření za 3. čtvrtletí roku 2019 a předložené auditní zprávy.



# ZPRÁVA O ČINNOSTI DOZORČÍ RADY

## Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciová společnost v roce 2019

### **Dozorčí rada Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciová společnost (dále jen „Dozorčí rada“) pracovala v roce 2019 ve složení:**

Ing. Adam Scheinherr (předseda), MSc., Ph.D., Pavel Vyhnánek, M.A. (místopředseda), Jan Marek (místopředseda), Bc. Oldřich Schneider (místopředseda), Ing. Marek Doležal, Ing. Petr Hlubuček, Ing. Michal Zděnek, M.A., Ing. Tomáš Mikeska, Mgr. Petra Kolínská, Ing. Michal Štěpán, PaedDr. Ivo Vašíček, Josef Buriánek, Jiří Obitko, Bc. Jan Holub a Tomáš Novotný.

### **Během roku 2019 nedošlo v dozorčí radě k žádným personálním změnám.**

#### **Pravidelně projednávané záležitosti:**

#### **V roce 2019 se uskutečnilo 14 jednání Dozorčí rady, z toho 2 jednání byla svolána jako mimořádná. Dozorčí rada společnosti, mimo jiného, pravidelně:**

- sledovala provozní hospodaření Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciové společnosti (dále jen „Dopravní podnik“) a sledovala vývoj tržeb (projednávání čtvrtletních a pololetních výsledků hospodaření, roční účetní závěrky kalkulace nákladů PID a vývoje čerpání finančních prostředků),
- projednávala plnění plánu zadávacích řízení a její členové se účastnili hodnotících komisí pro posuzování nabídek dodavatelů,
- projednávala materiály a přijaté závěry z jednání představenstva společnosti a valné hromady,
- projednávala majetkoprávní záležitosti: udělovala souhlas s uzavíráním jednotlivých smluv, kterými bylo omezeno vlastnické právo či vzniklo právo zástavní k věci movité či nemovité ve vlastnictví Dopravního podniku, a udělovala souhlas s uzavíráním některých smluv o prodeji nemovitostí Dopravního podniku a pronájmu nemovitostí Dopravního podniku na dobu určitou (nad 1 rok trvání pronájmu),
- sledovala plnění doporučených nápravných opatření vzešlých z výsledku interních auditů,
- projednávala investiční plán a sledovala jeho plnění a změny,

Dozorčí rada se zabývala celou škálou problematik napříč všemi oblastmi podnikání společnosti.

Počátkem roku dozorčí rada udělila představenstvu souhlas se záměrem změny makrostruktury Dopravního podniku k 1. 1. 2020 vč. souvisejících organizačních opatření k 1. 4. 2019 (tj. zřízení útvaru 800000 úsek technický – Metro a převedení útvaru 140000 jednotka Historická vozidla z působnosti úseku 100000 úsek dopravní do nově přejmenovaného úseku 200000 úsek technický – Povrch) a následně souhlasila doplněním změny o zrušení úseku investičního.

Na mimořádném lednovém jednání schválila dozorčí rada zánik funkce člena představenstva Bc. Filipa Tuláka k 28. 1. 2019, v souvislosti jeho doručenou rezignací.

Dozorčí rada byla pravidelně informována o jednotlivých krocích výstavby a přípravy trasy metra I.D, zabývala se problematikou smluvních vztahů se spol. RENCAR PRAHA, a.s. a euroAWK s.r.o. a svou pozornost opakovaně věnovala i problematice vymáhání pohledávek z přepravy.

Pozornost Dozorčí rady se soustředila i na řešení likvidace skládky tuhého komunálního odpadu Modřany – Libuš a posun v jednáních o revitalizaci stanic metra v součinnosti se soukromým subjektem – rozhodovala o revitalizaci stanice metra Českomoravská a založení obchodní společnosti pro revitalizaci severního vestibulu stanice metra Nádraží Holešovice a přilehlého okolí.

Dozorčí rada projednávala i strategické materiály Dopravního podniku, jako např. koncepci využití alternativních paliv v podmínkách Dopravního podniku.

Závěrem roku dozorčí rada zvolila do neobsazené funkce člena představenstva Mgr. Mateje Augustína.

#### **Závěr:**

Dozorčí rada Dopravního podniku po celý rok velmi pečlivě sledovala průběžné výsledky hospodaření, pravidelně projednávala čtvrtletní zprávy o dosažených výsledcích hospodaření včetně kalkulací nákladů PID a věnovala vysokou pozornost vybraným smluvním závazkům Dopravního podniku.

Je nutno konstatovat, že v průběhu roku 2019 Dozorčí rada s péčí řádného hospodáře plnila své poslání kontrolního orgánu společnosti v souladu s platnými zákony, stanovami společnosti, ostatními předpisy a zájmy jediného akcionáře, hl. m. Prahy, a dohlížela na výkon působnosti představenstva i na hospodaření společnosti.

Svojí činností přispívala dozorčí rada nemalou měrou k řádnému fungování Dopravního podniku.



# ZÁKON Č. 106/1999 SB. O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM

Výroční zpráva za rok 2019 o činnosti Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciové společnosti, v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, v platném znění

V souladu s ustanovením § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o informacích“), se předkládá tato výroční zpráva za rok 2019 o činnosti Dopravního podniku hl. města Prahy, akciové společnosti (dále také jen „Dopravního podniku“) v oblasti poskytování informací podle zákona o informacích.

## 1. počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti:

a) počet podaných žádostí o informace:	156
b) počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti:	93

## 2. počet podaných odvolání proti rozhodnutím:

43

## 3. údaje o soudním přezkumu rozhodnutí o odvolání:

1

- a) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace: **viz příloha** rozsudek MS v Praze č.j. 6A 52/2016-34
- b) přehled všech výdajů, které byly vynaloženy v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech dle zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení:
- c) celkové náklady: **11 228 Kč** (úhrada nákladů řízení)



## 4. výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence:

nebyly poskytnuty žádné výhradní licence;

## 5. údaje o stížnostech podaných na postup při vyřizování žádostí o informace (dále jen „stížnost“):

a) počet podaných stížností:	24
b) důvod podání stížností na postup Dopravního podniku hl. města Prahy:	
- § 16a odst. 1 písm. b)	23
- § 16a odst. 1 písm. c)	1
c) způsob vyřízení Dopravním podnikem hl. města Prahy:	
- § 16a odst. 5 (nebyla dodržena lhůta 7 dnů)	23
- § 16a odst. 6 písm b)	1

## 6. další informace vztahující se k vyřizování žádostí o poskytnutí informace:

- a) nejčastěji se žádosti o poskytnutí informace vztahovaly k: reklamním plochám v majetku Dopravního podniku



ČESKÁ REPUBLIKA  
ROZSUDEK  
JMÉNEM REPUBLIKY

Městský soud v Praze rozhodl v senátě složeném z předsedy JUDr. Ladislava Hejtmánka a soudkyně JUDr. Naděždy Treschlové a JUDr. Hany Kadaňové, Ph.D., ve věci žalobce: [redacted] zast. JUDr. Tomášem Hlaváčkem, advokátem se sídlem v Praze 5, Kořenského 1107/15, proti žalovanému: **Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost**, se sídlem Sokolovská 217/42, Praha 9, o žalobě proti rozhodnutí představenstva Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciová společnost, ze dne 14. ledna 2016, č. j. PP/08/2016,

takto:

I. Rozhodnutí představenstva žalovaného ze dne 14. ledna 2016, č. j. PP/08/2016, v části, kde žádost žadatele ze dne 23. 9. 2015 odmítlo, se ruší, a věc se vrací žalovanému k dalšímu řízení.

II. Žalovaný je povinen na náhradě nákladů řízení zaplatit žalobci částku 11 228,- Kč do jednoho (1) měsíce od právní moci rozsudku do rukou JUDr. Tomáše Hlaváčka, advokáta.

Shodu s přepisem potvrzuje [redacted]

Odůvodnění

[1] Žalobce žalobou napadl shora uvedené rozhodnutí, kterým bylo zamítnuto jeho odvolání a potvrzeno prvostupňové rozhodnutí; ve správním řízení bylo pravomocně odmítnuto poskytnutí informací podle ust. § 11 odst. 1 písm. a) zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále také jen „zákon o informacích“), a to v části žádosti žalobce ze dne 23. 9. 2015 uvedené ve výroku rozsudku (ve zbytku bylo žádosti vyhověno a informace byla poskytnuta).

[2] Žalobce s důvodem odmítnutí nesouhlasí, neboť požadované informace nepovažuje za pokyn či personální předpis, jak má na mysli příslušné zákonné ustanovení. Poukázal na rozsudek Nejvyššího správního soudu ze dne 17. 2. 2011, č. j. 1 As 105/2010-73, který tuto definici zpřesnil, požadované informace jí nevyhovují (informace o poloze vozidel mají dopad navenek, popisují pohyb vozidel ve veřejném prostoru, a dotýkají se jak cestujících, tak i dalších prostředků, které s dopravním prostředkem sdílí prostor, rovněž pak vypovídají o kvalitě a spolehlivosti provozování veřejné služby). Poukaz žalovaného na ust. § 8a zákona o informacích nepovažuje také za případný, neboť se nedožadoval poskytnutí grafikonů, či rozpisu řidičů, čímž povinný subjekt jeho žádost rozšiřuje, jakoby se mělo jednat o přístup k řídicím systémům žalovaného, čehož se však žalobce nedomáhal. Požadoval poskytnutí informací o poloze vozidel, které žalovaný přijímá většinou prostřednictvím rádiové sítě THTRA a jde pouze o identifikaci vozidla a zastávky, na které se vozidlo v dané chvíli nachází. Tyto informace žalovaný následně archivuje v databázových souborech MĎB, které má žalobce k dispozici, část takového záznamu přiložil k podané žalobě (pohyb tramvají v červenci 2012).

[3] Žalobce dále uvedl, že žalovaný sám publikuje informace o poloze jednoho ze servisních vozidel (tzv. mazací tramvaje) na webových stránkách, informace o aktuální poloze vozidel poskytuje i brněnský dopravní podnik na webové stránce.

[4] Žalovaný s podanou žalobou nesouhlasí a navrhol její zamítnutí, přičemž odkázal na důvody, které jsou obsaženy v odůvodnění správních aktů, a dále uváděl, že informace navenek jsou zveřejňovány v podobě jízdních řádů, přístupných i po internetu, řídicí systémy Doris a Audis byly budovány jako autonomní dispečerské systémy sloužící interním potřebám dopravce, při jejich vytváření nebylo uvažováno, že by byla online data poskytována mimo žalovaného. Data pro řídicí systémy jsou vytvářena a skládána z grafikonů, služeb řidičů, vozového parku a jsou jako celek zpracovávána do výstupů, tyto výstupy jsou ukládány do databází jako celek a nejsou dále poskytována ani selektována. Výstupy obsahují osobní údaje zaměstnanců a údaje o směnách řidičů. Offline data, která byla žalobci poskytnuta, byla ručně upravena a selektována, poskytování selektovaných dat systém Doris a Audis v současné době nemožňuje. K požadavku na poskytnutí dokumentace (metadat) datových rozhraní žalovaný uvedl, že jsou i autorským dílem podle ust. § 2 odst. 2 autorského zákona, počítačové programy Doris a Audis byly vytvářeny jako původní na objednávku žalovaného. Data ohledně tzv. mazací tramvaje neposkytuje žalovaný, ale jiný subjekt.

[5] V odůvodnění napadeného správního rozhodnutí je mj. uvedeno, že žádost byla odmítnuta z důvodu obsahu informací systému Audis a Doris, kde jsou informace jen týkající se vnitřní organizace povinného subjektu (systémy obsahují pracovní postupy a konkrétní úkoly závazné pouze pro řidiče tramvají a autobusů). Je poukázáno na rozsudek zdejšího soudu ze dne 10. 11. 2011, č. j. 11 Ca 337/2008-50, kdy bylo shledáno, že evidenční systém spisové služby představuje informaci vztahující se výlučně k vnitřním pokynům a personálním předpisům.

Shodu s přepisem potvrzuje [redacted]

System Audis a Doris představují strategický nástroj vzájemné komunikace mezi odborem řízení provozu a jednotlivými řidiči, systém Doris slouží ke sledování provozu tramvají v Praze, je propojen s vybavením dispečinku pro radiofonní komunikaci s řidiči, na provozním dispečinku tramvají ve vozovkách a na střižnicích bodech mají dispečeré možnost v reálném čase sledovat polohu všech vozů v síti, stejně jako odchylky od jízdního řádu. Dopravní řídicí systém Audis slouží ke sledování autobusů, ke zjišťování polohy využívá systému GPS, sleduje a vyhodnocuje polohu autobusu v reálném čase, kontroluje dodržování jízdního řádu, oznamuje dispečerovi jízdu mimo stanovenou trasu, zobrazuje polohu vozu do mapy, zajišťuje oboustrannou datovou komunikaci mezi vozidlem a dispečerem, umožňuje zaslání příkazů do autobusů prostřednictvím SDS zpráv, zajišťuje komunikaci a řízení pro ostatní zařízení a technologie, zajišťuje distribuci přesného času a jeho sledování pro všechny technologie včetně autobusů.

[6] V odůvodnění je dále poukázáno na ust. § 8a zákona o informacích, podle něhož je postupováno, neboť strategické systémy interního řízení (Audis a Doris) obsahují osobní údaje zaměstnanců (jméno, příjmení, služební číslo), vzhledem k tomu, že žalovaný nemá od nich souhlas s předáním jiné osobě, je dán důvod pro odmítnutí informace. Jsou zde data o jízdních řádech, o směnách řidičů, z nichž je možné určit, kde a kdy řidič směnu skončí včetně linek, u kterých se provádí střídání řidičů na přestávky. Žalovaný má kromě bezpečnostních otázek obavy i ze zneužití těchto informací cestujícími (narušení soukromí a v některých případech i bezpečnosti řidičů). Nelze vyhovět poskytnutí informací v omezeném rozsahu bez zneužitelných údajů (např. osobní údaje zaměstnanců), neboť data se generují na základě vytvořených grafikonů a směn řidičů do předem stanovených šablon, poskytovat požadovaná data bez časů přestávek a střídání řidičů a osobních údajů není možné, vyžadovalo by to ruční zásah do každého listu vozového jízdního řádu. Ve všední den je v provozu asi 460 tramvajových vlaků a pro každý tento vlak je zpracován vozový jízdní řád v rozsahu 1 – 4 stránky, vzhledem k velmi častým změnám je pro zachování aktuálnosti nutná každodenní aktualizace. Není tak v personálních sítích dopravního úseku tento objem dat při každé změně generovat a upravovat.

[7] V odůvodnění je dále uvedeno, že informace dotýkající se činnosti povinného subjektu navenek jsou náležitě zveřejňovány v zastávkových jízdních řádech, linkových jízdních řádech a ve vyhledávací spojení.

[8] Městský soud v Praze přezkoumal napadené rozhodnutí, včetně řízení, jež jeho vydání předcházelo, v mezích žalobních bodů, jimiž je vázán, vycházející přitom ze skutkového a právního stavu, který tu byl v době rozhodnutí správního orgánu (ust. § 75 odst. 1, 2 zákona č. 150/2002 Sb., soudní řád správní není možné, vyžadovalo by to ruční zásah do každého listu podané žaloby uváží takto.

[9] Městský soud v Praze již o žalobě rozhodl rozsudkem ze dne 5. ledna 2018, čj. 6 A 52/2016-25, kterým žalobce vyhověl, napadené i prvostupňové správní rozhodnutí zrušil a nařídil žalovanému poskytnout informace. Ke kasační stížnosti žalovaného byl tento rozsudek Městského soudu v Praze zrušen rozsudkem Nejvyššího správního soudu ze dne 11. dubna 2019, čj. 7 As 22/20187-56, a věc vrácena zdejšímu soudu k dalšímu řízení.

[10] V dalším řízení soud vyzval žalovaného k upřesnění vyjádření k žalobě, k němuž podal následně žalobce repliku, v níž poukázal na to, že podle jeho názoru žalovaný uznal, že se jedná o informace a že jimi disponuje. Následně žalobce soudu navrhl, aby žalovaného vyzval, zda žalobci vyhoví s ohledem na veřejně přístupnou informaci, kterou žalovaný vydal. Soud žalovaného tak vyzval, zda hodlá dalším postupem žalobce uspokojit ve smyslu ust. § 62 s.ř.s., na

Shodu s převpisem potvrzující

což žalovaný reagoval tím, že tak neučiní. Z procesního hlediska tak není možné uvažovat o postupu podle ust. § 62 s.ř.s. a soud dále věc posuzoval.

[11] V odůvodnění tohoto rozsudku, jehož právním názorem je zdejší soud při dalším posouzení žaloby vázán, je mj. uvedeno, že (pozn. soudu – číslování odstavců odpovídá číslování v odůvodnění rozsudku Nejvyššího správního soudu): „[23/Městský soud bez dalšího konstatoval, že stěžovatel požadovanými informacemi disponuje, že tyto je technicky možné udelit a tím tedy poskytnout. Z odůvodnění napadeného rozsudku ale není zřejmé, na základě jakých právních úvah dospěl městský soud ke závěru, že se na požadované informace vztahuje zákaz o svobodném přístupu k informacím, dále zda se např. nejedná o vydávání nových informací, k jejichž tvorbě či evidenci není stěžovatel povinen, příp. zda poskytnutí požadovaných informací nepředstavuje nepřiměřené úsilí překračující rámec jednoduché operace ve smyslu čl. 5 směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/98/ES, ve znění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/37/EU. Městský soud si také neujasní, o jaké informace v nyní posuzovaném případě jde, a zda je vůbec lze poskytnout žalobci v rozsahu a způsobem, jaký požadoval.“

[24] Městskému soudu lze přivést i to, že žalovaný odmítl rozhodnutí o odmítnutí požadovaných informací odkazy na ochranu osobních údajů jednotlivých vozidel s odkazem na § 8a zákona o svobodném přístupu k informacím, jakož i na tvzenou povahu shromažďovaných údajů jakožto vnitřních pokynů a personálních předpisů povinného subjektu dle § 11 odst. 1 písm. a) tohoto zákona. Relativně opožděna tak zůstala základní vypočet úvaha, tedy jakých informací se žalobce v řízení vlastně domáhal a jakým způsobem mu tyto informace měly být poskytnuty. Městský soud postupoval podle § 16 odst. 4 zákona a vedle zrušení obou správních rozhodnutí rovněž nařídil stěžovateli požadované informace poskytnout. Z věty drubé tohoto ustanovení („nejsou-li žádné důvody pro odmítnutí žádosti“) však bezpochybně vyplývá, že jestliže soud vedle zrušení správních rozhodnutí rovněž ukládá povinnost informace poskytnout, musí, i případně nad rámec dosud rozhodných okolností, zkonstatovat, zda jsou splněny i ostatní předpoklady, které by případně mohly bránit meritornímu a v zásadě nalézacímu rozhodnutí o povinnosti informace poskytnout.

[25] Je nepochybné, že žalobce požadoval „poskytnutí včasněho přístupu k aktuálním strojově číselným informacím o poloze tramvají (systém DORIS) a autobusů (systém AUDIS), a to včetně dokumentace (malat) těchto datových rozhraní.“ Již z formulace žádosti je zřejmé, že pro případné vyhovění je třeba dostatečných informací o povaze systému, ze kterých by bylo lze následně usuzovat, zda systém požadované informace skutečně generuje a jakým způsobem se tak případně děje. Městský soud se však spokojil s konstatováním, že stěžovatel má požadované informace bezpochyby k dispozici, jak podle něj plyne z žalobou napadeného rozhodnutí, kde stěžovatel popisuje funkčnost obou systémů. Pokud však městský soud spolu se zrušením žalobou napadeného rozhodnutí rovněž uložil stěžovateli ve stanovené lhůtě informace poskytnout, je vyhodnocení samotného fungování obou provozovaných systémů v odůvodnění rozsudku dosud nedostatečné. Nelze tak dosud posoudit správnost či nesprávnost odůvodnění rozsudku městského soudu ve světle kasačních námitek zahrnujících, že oba řídicí systémy jsou budovány jako uzamčené, strategické, přísně datově oddělené a pro dispečerské řízení, bez možnosti otevřeného důlkového přístupu a bez možnosti on-line informací třetí straně

[26] Lze obecně konstatovat, že pro vyhovění žádosti o poskytnutí informace není v zásadě rozhodné, zda se požadovaná informace nachází rovněž na nosiči, jehož poskytnutí se žadatel přímo domáhá, či zda je případně třeba požadovanou informaci (v materiálním smyslu) extrahovat odjinud a teprve poté ji žadateli poskytnout. Vždy je však imanentním předpokladem úspěšnosti podané žádosti, že povinný subjekt požadovanou informaci již disponuje, nebo alespoň disponovat má (§ 2 odst. 4 zákona). V podobných státech lze v této souvislosti odkázat např. na odůvodnění rozsudku Nejvyššího správního soudu ze dne 20. 10. 2014, č. j. 6 As 33/2011 - 83, který je k dispozici na [www.usoud.cz](http://www.usoud.cz). V nyní souzané věci se žalobce domáhá sdílení aktuálních výstupů z uvedených systémů v reálném čase, jakožto předem mu má být umožněno získávat informace, které v budoucnu teprve vzniknou. Městský soud však relativně stručně konstatoval o nevhodnosti případného ručního vřídění požadovaných informací ve prospěch softwarového řešení, i vzhledem k tomu, že „žalobce požadoval přístup k těmto datům do budoucna“. Zda lze pod režim zákona o svobodném přístupu k informacím podřadit i žádosti o „informace“, které teprve v budoucnu případně vzniknou, však rozsudek městského soudu bližší nevysohlýje, přestože ukládá žalovanému povinnost takové informace poskytnout.

Shodu s převpisem potvrzující



[27] Rovněž požadavek poskytnutí „vzdáleného přístupu“ bezpečně cinkuje žádost o on-line přístup do vytvořeného systému získávání, třídění, zpracování a využívání dat, o přístup do relativně uzavřeného systému vytvářeného v konkrétních poměrech pražské dopravy. Bez souvislosti proto není rovněž úvahou, zda se žalobce ve skutečnosti nedomáhá přístupu do počítačové aplikace, za situace, kdy podle § 3 odst. 4 zákona není počítačový program informací podle zákona o smloudném přístupu k informacím. Nedostatečné odůvodnění rozsudku městského soudu, pokud jde o posouzení konkrétní povahy řídicích systémů, však dosud nenužňuje Nejvyššímu správnímu soudu bezpečně uzavřít, zda jsou či nejsou naplněny výchozí předpoklady k tomu, aby mohly být požadované informace případně poskytnuty.

[28] S vyhodnocení, zda se lze s úspěchem domáhat též dosud objektivně neexistujících informací prostřednictvím vzdáleného přístupu k aktuálním strojově čitelným informacím, souvisí i vypořádání námitek týkajících se odpovídajícího softwarového řešení. Městský soud relativně stručně poukazuje na to, že vzhledem k tomu, že se žalobce domáhal přístupu k datům i do budoucna, je softwarové řešení možné, neboť ruční třídění informací by bylo naprosto nevhodné a nesmyslné. Výchozím předpokladem této, jakkoli stručné, úvahy, je však to, zda se lze s úspěchem domáhat též informací, které povinný dosud objektivně nemá. Teprve po řádném odůvodnění tohoto výchozího předpokladu, lze případně alespoň uvažovat naznačeným směrem.

[29] Městský soud relativně podrobně citoval judikaturu Nejvyššího správního soudu k rozhraní, kdy se v konkrétních podmínkách jedná o požadované informace, které má povinný subjekt ve své dispozici, a kdy již potřeba úpravy vzhledem ke změně žádosti představuje ve skutečnosti vytváření informací nových. Rozhraní účinným kritériem je konstantně sledována „vůle intelektuální návratnosti“ při práci se stávajícími informacemi. Toto kritérium má předobraz v čl. 5 směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/37/EU, kterou se mění směrnice 2003/98/ES o opakovaném použití informací veřejného sektoru. Aniž by Nejvyšší správní soud předjímal, zda bude tato otázka po novém posouzení shora vyčleněných souvislostí nadále rozhodná, lze již nyní upozornit, že vyjádřené kritérium bylo v soudech rozhodnutích ztřízřováno za jiné výchozí situace. Kritérium administrativní a intelektuálně nenávratné práce s již dostupnými informacemi bylo kasačním soudem ve věci sp. zn. 4 As 96/2016 ztřízřováno na pozadí relativně „konvenční“ žádosti o informace v podobě informací vztahujících se ke podnikům podávajícím žalovanému ve věci zneužití dominantního postavení, dohod narušujících hospodářskou soutěž a porušení § 19a zákona č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže, jakož i informací o tom, jak bylo s tímto podniky přislíbeným povinným subjektem naloženo.

[30] Výchozí skutkové okolnosti jsou však nyní podstatně odlišné. Pokud městský soud sledoval podobnost s nyní projednávanou věcí, pak tuto podobnost lze podle přezvědění kasačního soudu vidět pouze v tom, že i nyní by povinný subjekt musel selektovat požadované informace od těch, jejichž poskytnutí se žalobce nedomáhá, avšak které jsou s požadovanými informacemi dle tvrzení stěžovatele úzce propojeny (zejména tvrzení o identifikačních znacích každého řidiče). Způsob případné selekce požadovaných dat je však již zcela odlišný. Přestože stěžovatel již ve vyjádření k žalobě poukázal na to, že případné softwarové úpravy systému by byly vysoce nákladné, městský soud vycházel z nepřiléhavé judikatury akcentující intelektuální nenávratnost při třídění informací. Jen obecně lze proto vyslovit předpoklad, že případnou mikali nezbytnou softwarovou úpravu celého systému lze jen obtížně považovat za „administrativní intelektuálně nenávratnou práci“, kterou soudní judikatura podmiňuje zpracování již existujících informací do formy požadované zákonem.“

[12] S ohledem na shora uvedené, Městský soud v Praze při svém novém rozhodnutí nejprve zvažoval, zda požadované informace je možné podřadit pod vymezení informace podle ust. § 3 odst. 3 zákona o informacích („Informací se pro účely tohoto zákona rozumí jakýkoliv obsah nebo jeho část v jakémkoliv podobě, zaznamenaný na jakémkoliv nosiči, zejména obsah písemného záznamu na listině, záznamu uloženého v elektronické podobě nebo záznamu zrychleného, obrazového nebo audiovizuálního.“).

[13] Podle názoru soudu se žádost takové informace, jak ji vymezuje zákon o informacích, týká – žalovaný nikde neuvádí, že by takovou informaci neměl (důvod pro neposkytnutí ve svých vyjádření stále rozšiřuje o další důvody, jak bude uvedeno dále), navíc s takovými informacemi zjevně pracuje, jak potvrzuje ve svém vyjádření ze dne 16. 9. 2019 a jak je běžnému cestujícímu

Shoda s popisem potvrzující

po Praze hromadnou dopravou patrně (byť žalovaný uvádí, že se jedná o součást systému, který obsahuje i jiné informace, na některých informačních tabulkách se zjevně objevují pouze informace o datu odjezdu spoje, které se v čase mění, nejedná se tak o údaje z jízdního řádu, ale o údaje jiné). Podle názoru soudu se tak jedná o informaci tak, jak ji chápe zákon o informacích, i dostupná komentářová literatura, která však sama o sobě žádné další vymezení sama o sobě neobsahuje („Vymezení pojmu informace bylo do Svlnf zařazeno až novelou č. 61/2006 Sb., a to v souvislosti s transpozicí směrnice 2003/98. Informací se rozumí „jakýkoliv obsah nebo jeho část v jakémkoliv podobě, zaznamenaný na jakémkoliv nosiči, zejména obsah písemného záznamu na listině, záznamu uloženého v elektronické podobě nebo záznamu zrychleného, obrazového nebo audiovizuálního“. Směrnice sama přitom hovoří o dokumentu, který chápá v čl. 2 odst. 3 jako „a) obsah na jakémkoli nosiči (psaný či tištěný na papíře či uložený v elektronické formě nebo jako zrychlený, vizuální nebo audiovizuální nahrávka)“ nebo jako „b) jakoukoli část takového obsahu“, přičemž v preambuli (bod 11) dodává, že tento pojem se vztahuje „na všechny záznamy jednání, skutečnosti nebo informace – a všechny soubory takových jednání, skutečnosti nebo informací – bez ohledu na formu nosiče (psaný či tištěný na papíře či uložený v elektronické formě nebo jako zrychlený, vizuální nebo audiovizuální nahrávka), které mají subjekty veřejného sektoru v držení. Dokument v držení subjektu veřejného sektoru je dokument, u něhož má subjekt veřejného sektoru právo povolít opakované použití.“ - FUREK, Adam, JIROVEC, Tomáš. § 3 [Základní pojmy]. In: FUREK, Adam, ROTHANZL, Lukáš, JIROVEC, Tomáš. Zákon o svobodném přístupu k informacím. 1. vydání. Praha: Nakladatelství C. H. Beck, 2016, s. 166.). Ve sporu pak nejsou pochybnosti ani o tom, že by žalovaný nebyl povinným subjektem, neboť po celou dobu správního řízení o žádosti věcně jednal a tak o ní i rozhodl.

[14] Soud tak uvádí, že pokud žalobce požaduje údaj o tom, kde se vozidlo autobusu či tramvaje v daném konkrétním čase nachází, pak se v tu chvíli jedná o informaci, jak ji chápe shora uvedené vymezení, neboť je to obsah či jeho část, která je v tu chvíli zaznamenaná na jakémkoliv nosiči. Skutečnost, že se jedná o informace, pak podle názoru soudu podporují i zkušenosti od jiných dopravců, které běžně tyto informace poskytují v reálném čase (tedy informace buď o poloze vozidla, nebo o odjezdu spoje ze stanice – soud ze všech poukazuje např. na České dráhy, a.s., které zjevně tyto informace v reálném čase poskytují). Takových dopravců je v České republice většina a je obecně známou skutečností, že takové informace poskytují i jiným dopravcům či provozovatelům jiných informačních aplikací a technologií, a to bez ohledu na to, jakou cestou takové informace vznikají a kdo je shromažďuje (zda se jedná o GPS technologii, nebo o informace, která se týká průjezdu vozidla mezi dvěma pevnými body). Podle názoru soudu tak není a žalovaným nebyla ani nasvědčena jediná rozumná výkladová možnost, že by tomu v jeho případě být nemělo, nebo proč by se právě v jeho případě nemělo jednat o informaci.

[15] Při další úvaze o možnosti rozhodnutí soud vycházel z toho, že napadené správní rozhodnutí je z důvodů, které již uváděl v předchozím svém rozsudku a na něž odkazuje (a které nebyly kasačním rozsudkem Nejvyššího správního soudu zpochybněny) nepřezkoumatelné pro nedostatek důvodů, když posuzuje jako důvod pro odmítnutí poskytnutí informace skutečnosti, které důvodné pro takový postup nejsou. V napadeném rozhodnutí tak sice důvody uvedeny jsou, ty však podle názoru soudu neobstojí se zákonnou úpravou. Naopak důvody jiné zde uvedeny nejsou, ty žalovaný postupně uvádí až ve vyjádření k žalobě, v kasační stížnosti a v dalších vyjádřeních podaných zdejšímu soudu.

[16] Soud tak zvažoval, zda je možné rozhodnout podle ust. § 16 odst. 4 zákona o informacích, a k tomu také směřoval svůj procesní postup po zrušení svého rozhodnutí, když žalovaného vyzval, aby precisoval důvody, které brání poskytnutí informací. Bez takového zjištění soud ve smyslu tohoto ustanovení rozhodnout nemůže, protože k tomu nemá dostatečnou skutkovou oporu. Po doplnění vyjádření žalovaného soud dospěl k závěru, že v daném případě

Shoda s popisem potvrzující

jsou zjištění soudu nedostatečná k tomu, aby mohl posoudit, zda je možné informace poskytnout, neboť žalovaný důvody pro možné odepření informací rozšiřuje a mění. Soud tak nemá jinou procesní možnost, než rozhodnutí zrušit pro vady řízení spočívající v nedostatku důvodů rozhodnutí (ust. § 76 odst. 1 písm. a) s.ř.s.), aniž by mohl poskytnutí informací nařídit podle ust. § 16 odst. 4 zákona o informacích, a relevantní důvody, které by mohly být přezkoumatelné, tak musí uvést žalovaný v odůvodnění svého rozhodnutí.

[17] Jak bylo shora uvedeno, důvody pro odepření poskytnutí informace se ze strany žalovaného mění. V odůvodnění napadeného rozhodnutí jsou vymezeny tak, že se jedná o osobní a soukromé informace, úprava těchto systémů by představovala nepřiměřenou zátěž, a že žalovaný zveřejňuje informace o jízdních řádech. Ve vyjádření k žalobě opětovně žalovaný uvedl, že zveřejňuje jízdní řády (pozn. soudu – těchto informací se však žádost netýkala), a na to, že informace se dělí na veřejné (to jsou jízdní řády), a neveřejné, které slouží potřebám provozovatele, a dopravní podnik nemá možnost je selektovat, a že v současné době (pozn. soudu – jedná se o dobu sepsu vyjádření, tedy 18. 5. 2016) se bez softwarových úprav, které vyžadují vysoké náklady, to nebude možné ani v budoucnosti. Až ve vyjádření pak žalovaný poukázal na ust. § 2 odst. 2 autorského zákona v tom smyslu, že na poskytnutí metadat datových rozhraní se vztahuje autorský zákon a že příslušný počítačový program je autorským dílem (aniž by však konkrétněji vyznačil, zda je možné část informace od tohoto programu oddělit). V kasační stížnosti (kterou Městský soud v Praze nemá k dispozici a její obsah zjišťuje z odůvodnění rozsudku Nejvyššího správního soudu) žalovaný uvedl, že informace odesílá v systému AUDIS prostřednictvím SDS – zprávy, která obsahuje i jiné informace, kdy je možné jejich poskytnutí pouze jako celku, přičemž z dalšího textu odůvodnění plyne, že právě tento systém brání poskytnutí těchto informací, neboť je nelze z tohoto důvodu oddělit od dalších osobních informací. V doplňujícím vyjádření ze dne 16. 9. 2019 pak žalovaný uvedl, že systém DORIS pracuje s tím, že informace o poloze vozidla je určena subjektivně vyhlášením zastávky řidičem nebo automaticky, poloha je vykreslena v grafickém zobrazení linky v bodě určené zastávky, objektivně je pak v tomto bodě zobrazena v okamžiku skutečného průjezdu okolo pevného bodu, v době jízdy mezi dvěma zastávkami není přesná poloha známá, všechny informace jsou v uzavřeném systému v současné době bez možnosti on-line připojení, a datová komunikace probíhá automaticky danými algoritmy softwaru. Informační systémy na zastávkách tramvají jsou pouze zobrazovacími prvky přenesených informací vytvořených pro konkrétní zastávky, který je součástí uzavřeného systému.

[18] Podle názoru soudu se tak velmi podstatně změnil důvod pro odepření informace od toho, který byl uveden v odůvodnění napadeného rozhodnutí. Proto v době vydání tohoto rozsudku není možné vyznačit, jaké jsou skutečné důvody odepření informace, a proto soud přistoupil pouze ke zrušení napadeného rozhodnutí a vrácení věci žalovanému k dalšímu řízení, když důvody jsou v době vydání tohoto rozsudku úplně jiné.

[19] K dalšímu poukazu Nejvyššího správního soudu týkající se povahy počítačového programu, softwaru a selekce požadovaných informací (odstavec 27 až 30 odůvodnění) Městský soud v Praze uvádí, že za současného stavu, kdy napadené rozhodnutí ruší a věc vrací žalovanému k dalšímu řízení, samotné hodnocení této okolnosti považuje prozatím za předčasnou, kdy by tyto okolnosti měl hodnotit žalovaný i vzhledem k tomu, že má informace o fungování příslušného softwaru a jeho právním režimu, které soud mít nemůže, a které nejsou uvedeny v odůvodnění napadeného rozhodnutí ani ve správním spise. Vzhledem k tomu, že zdejší soud je vázán právním názorem Nejvyššího správního soudu, odkazuje tak při hodnocení této okolnosti na odůvodnění rozsudku Nejvyššího správního soudu, které je závazné jak pro městský soud, tak následně i pro žalovaného při novém posouzení podané žádosti o informace.

Shodu s prvopisem potvrzuje

[20] Výrok o náhradě nákladů řízení je odůvodněn ust. § 60 odst. 1 s.ř.s., podle kterého má účastník, který měl ve věci úspěch, právo na náhradu nákladů řízení před soudem. Ve věci byl procesně úspěšný žalobce, proto má právo na jejich náhradu, a vzhledem k tomu, že v době vydání tohoto rozsudku je zastoupen advokátem, má právo i na náhradu odměny za zastupování advokátem podle vyhlášky č. 177/1996 Sb., advokátní tarif, a to z hodnoty 3 100 Kč za úkon a 300 Kč za režijní paušál, včetně daně z přidané hodnoty, neboť advokát je plátcem této daně. Celkové náklady řízení tak tvoří odměna - 3100 Kč x 2 + 21% DPH, režijní paušál - 300 Kč x 2 + 21% DPH, soudní poplatek - 3000 Kč, celkové náklady řízení bez vyčíslení DPH : 9800 Kč, DPH 21% : 1428 Kč, celkové náklady řízení s vyčíslením DPH : 11228 Kč.

#### Poučení:

Proti tomuto rozhodnutí lze podat kasační stížnost ve lhůtě dvou (2) týdnů ode dne jeho doručení. Kasační stížnost se podává ve dvou (více) vyhotoveních u Nejvyššího správního soudu, se sídlem Moravské náměstí 6, Brno. O kasační stížnosti rozhoduje Nejvyšší správní soud.

Lhůta pro podání kasační stížnosti končí uplynutím dne, který se svým označením shoduje se dnem, který určil počátek lhůty (den doručení rozhodnutí). Připadne-li poslední den lhůty na sobotu, neděli nebo svátek, je posledním dnem lhůty nejbližší následující pracovní den. Zmeškání lhůty k podání kasační stížnosti nelze prominout.

Kasační stížnost lze podat pouze z důvodů uvedených v § 103 odst. 1 s. ř. s. a kromě obecných náležitostí podání musí obsahovat označení rozhodnutí, proti němuž směřuje, v jakém rozsahu a z jakých důvodů jej stěžovatel napadá, a údaj o tom, kdy mu bylo rozhodnutí doručeno.

V řízení o kasační stížnosti musí být stěžovatel zastoupen advokátem; to neplatí, má-li stěžovatel, jeho zaměstnanec nebo člen, který za něj jedná nebo jej zastupuje, vysokoškolské právnické vzdělání, které je podle zvláštních zákonů vyžadováno pro výkon advokacie.

Soudní poplatek za kasační stížnost vybírá Nejvyšší správní soud. Variabilní symbol pro zaplacení soudního poplatku na účet Nejvyššího správního soudu lze získat na jeho internetových stránkách: www.nssoud.cz.

Praha dne 4. prosince 2019

JUDr. Ladislav Hejtmánek v. r.  
předseda senátu

Shodu s prvopisem potvrzuje

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Dne 4. 3. 2020  
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost

## Obsah:

### Úvodní ustanovení

- |  |         |
|--|---------|
| 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Úloha ovládané osoby ve struktuře těchto vztahů, způsob a prostředky ovládnání | str. 91 |
| 1.1. Struktura vztahů  | str. 91 |
| 1.2. Přímou ovládané osoby osobou ovládající   | str. 92 |
| 1.3. Ovládající osobou nepřímo ovládané další osoby a jejich dceřiné společnosti   | str. 92 |
| 2. Způsob a prostředky ovládnání   | str. 94 |
| 3. Úloha společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost ve struktuře ovládacích vztahů v seskupení a v obchodních vztazích s propojenými osobami   | str. 95 |
| 4. Jednání učiněná v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob   | str. 95 |
| 5. Posouzení a zhodnocení  | str. 96 |

### Přílohy:

- |   |          |
|---|----------|
| 1. Přehled smluv uzavřených v roce 2019 ovládanou osobou s osobou ovládající      | str. 97  |
| 2. Smlouvy uzavřené v roce 2019 s osobami ovládanými ovládající osobou – Přímou   | str. 98  |
| 3. Smlouvy uzavřené v roce 2018 s osobami ovládanými ovládající osobou – Nepřímou | str. 98  |
| 4. Schéma   | str. 100 |



### Úvodní ustanovení

Představenstvo společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, se sídlem Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9, IČ: 000 05 886, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 847 jako společnosti ovládané, vypracovalo podle § 82 zákona o obchodních korporacích (dále jen „ZOK“) následující zprávu o vztazích mezi společností Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost a ovládající osobou a mezi společností Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále též jen „propojené osoby“) za uplynulé účetní období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 (dále jen „rozhodné období“).

Tato zpráva za rozhodné období bude připojena k výroční zprávě podle právních předpisů upravujících účetnictví. Jediný akcionář ovládané osoby bude mít možnost seznámit se s ní ve stejné lhůtě a za stejných podmínek jako s účetní závěrkou.

### 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Úloha ovládané osoby ve struktuře těchto vztahů, způsob a prostředky ovládnání

#### 1.1 Struktura vztahů

1.1.1. Struktura vztahů mezi propojenými osobami je rozvětvená a víceúrovňová a odvíjí se od ovládající (právní) osoby, jíž je hlavní město Praha, IČ: 000 64 581 (dále jen „ovládající osoba“). Ovládající osoba ovládá v seskupení ovládaných osob (obchodních korporací) přímo patnáct obchodních společností. Dvě z těchto společností, a to společnost Pražská strojírna a.s., IČ: 601 93 298, se sídlem Praha 9 - Vinoř, Mladoboleslavská 133, PSČ 190 17 a společnost Střední průmyslová škola dopravní, a.s., IČ: 256 32 141, se sídlem Praha 5, Plzeňská 298/217a, PSČ 150 00, ovládá ovládající osoba v rámci působnosti jejich valných hromad.



**1.1.2.** Základní struktura vztahů v seskupení je znázorněna ve schématu, které je nedílnou přílohou této zprávy. Struktura konkrétních vztahů v seskupení, jejichž účastníkem byla v rozhodném období společnost Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, a postavení jednotlivých účastníků v této struktuře vyplývá vedle výše uvedených skutečností také z rozčlenění propojených osob jako smluvních stran v rámci přehledu vzájemných smluv uvedeného v této zprávě.

**1.2** Ovládající osoba ovládá podle údajů dostupných Ovládané osobě tyto další **přímo ovládané osoby**:

- a) Kolektory Praha, a.s. se sídlem Pešlova 341/3, Vysočany, 190 00 Praha 9, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 7813 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 267 14 124 (podíl 100 %)
- b) Kongresové centrum Praha, a.s. se sídlem 5. května 1640/65, Nusle, 140 00 Praha 4, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 3275 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 630 80 249 (podíl 45,652 %)
- c) Obecní dům, a.s. se sídlem náměstí Republiky 1090/5, Staré Město, 110 00 Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 9990 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 272 51 918 (podíl 100 %)
- d) Pražská energetika Holding a.s. se sídlem Praha 10, Na Hroudě 1492, PSČ 100 05, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 7020 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 264 28 059 (podíl 51 %)
- e) Pražská plynárenská Holding a.s. se sídlem U plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 7151 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 264 42 272 (podíl 100 %)
- f) Pražská vodohospodářská společnost a.s. se sídlem Praha 1 – Staré Město, Žatecká 110/2, PSČ 110 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 5290 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 256 56 112 (podíl 100 %)
- g) Pražské služby, a.s. se sídlem Praha 9, Pod Šancemi 444/1, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 2432 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 601 94 120 (podíl 100 %)
- h) TRADE CENTRE PRAHA a.s. se sídlem Praha 2, Blanická 1008/28, PSČ 120 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 43 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 004 09 316 (podíl 100 %)
- i) Úpravna vody Želivka, a.s. se sídlem K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 7437 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 264 96 224 (podíl 90,0353 %)
- j) Zdroj pitné vody Káraný, a.s. se sídlem Praha 1, Žatecká 110/2, PSČ 110 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 7438 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 264 96 402 (podíl 97,25 %)
- k) Operátor ICT, a.s. se sídlem Dělnická 213/12, Holešovice, 170 00 Praha 7 zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 19676 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 027 95 281 (podíl 100 %)
- l) Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s. se sídlem Řásnovka 770/8, Staré Město, 110 00 Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 20059 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 034 47 286 (podíl 100 %)
- m) Výstaviště Praha, a.s. se sídlem Výstaviště 67, Bubeneč, 170 00 Praha 7, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 5231 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 256 49 329 (podíl 100 %)
- n) Technologie hlavního města Prahy, a.s. se sídlem Dělnická 213/12, Holešovice, 170 00 Praha 7, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 5402 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 256 72 541 (podíl 100 %)
- o) Prague City Tourism a.s. se sídlem Arbesovo náměstí 70/4, Smíchov, 150 00 Praha 5, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 23670 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 073 12 890 (podíl 100 %)

**1.3** Ovládající osoba ovládá podle údajů dostupných osobě **ovládané nepřímo tyto další osoby a jejich dceřiné společnosti**

Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost

- a) Pražská strojírna a. s. se sídlem Praha 9 - Vinoř, Mladoboleslavská 133, PSČ 19017, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 2318 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 601 93 298 (podíl 100 %)

- b) Střední průmyslová škola dopravní, a.s. se sídlem Praha 5, Plzeňská 298/217a, PSČ 150 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 5097 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 256 32 141 (podíl 100 %)
- c) RENCAR PRAHA, a. s. se sídlem Rohanské nábřeží 678/25, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 86 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 005 06 397 (podíl 28 %)

Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti Pražská energetika Holding a.s.

- a) Pražská energetika, a.s. se sídlem Praha 10, Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 2405 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 601 93 913 (podíl 58,046 %)

Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti Pražská energetika, a.s.

- a) PREdistribuce, a.s. se sídlem Praha 5, Svornosti 3199/19a, PSČ 150 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 10158 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 273 76 516 (podíl 100 %)
- b) eYello CZ, k.s. se sídlem Kubánské náměstí 1391/11, Vršovice, 100 00, Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka A 76596 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 250 54 040 (podíl 90 %)
- c) PREměření, a.s. se sídlem Praha 10, Na Hroudě 2149/19, PSČ 100 05, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 5433 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 256 77 063 (podíl 100 %)
- d) KORMAK Praha a.s. se sídlem K sokolovně 667/9, Uhřetěves, 104 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 20181 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 485 92 307 (podíl 100 %)
- e) PREservisní, s.r.o. se sídlem Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 215222 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 020 65 801 (podíl 100 %)
- f) PREzákaznická, a.s. se sídlem Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 22870 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 065 32 438 (podíl 100 %)
- g) VOLTCOM, spol. s r.o. se sídlem Praha 6, Otevřená 1092/2, PSČ 169 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 7541 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 447 94 274 (podíl 100 %)

Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti PREdistribuce, a.s.

- a) PREnetcom, a.s. se sídlem Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10 zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 23057 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 067 14 366 (podíl 100 %)

Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti PREměření, a.s.

- a) PRE FVE Světlík, s.r.o. se sídlem Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 287994 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 280 80 378 (podíl 100 %)
- b) SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s.r.o. se sídlem Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 153406 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 289 23 405 (podíl 100 %)
- c) FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o. se sídlem Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 106530 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 272 34 835 (podíl 100 %)
- d) WINDING WE NORTH a.s. se sídlem Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 14766 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 278 31 248 (podíl 100 %)

Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti WINDING WE NORTH a.s.

- a) PRE VTE Částkov, s.r.o. se sídlem Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 19065 vedená u Krajského soudu v Plzni, IČ: 279 66 216 (podíl 100 %)

Společnost s kapitálovou účastí obchodní společnosti Pražská plynárenská Holding a.s.

- a) Pražská plynárenská, a.s. se sídlem Praha 1 - Nové Město, Národní 37, PSČ 110 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 2337 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 601 93 492 (podíl 100 %)

#### Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti Pražská plynárenská, a.s.

- a) Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s. se sídlem Praha 4, U Plynárny 500, PSČ 145 08, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 10356 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 274 03 505 (podíl 100 %)
- b) Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s. se sídlem U plynárny 1450/2a, Michle, 140 00 Praha 4, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 1878 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 471 16 471 (podíl 100 %)
- c) Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s. se sídlem Praha 4, U Plynárny 500, PSČ 140 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 17568 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 630 72 599 (podíl 100 %)
- d) Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s. se sídlem U plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 17753 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 274 36 551 (podíl 100 %)
- e) Informační služby - energetika, a.s. se sídlem Praha 4, U Plynárny 500, PSČ 141 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 7946 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 264 20 830 (podíl 100 %)
- f) Montservis PRAHA, a.s. se sídlem Prachatická 209, Letňany, 199 00 Praha 9, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 270 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 005 51 899 (podíl 90 %)

#### Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti Pražské služby, a.s.

- a) AKROP s.r.o. se sídlem Tuchoňčice, Ke Špejcharu 392, PSČ 252 67, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 81758 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 264 32 331 (podíl 100 %)
- b) Pražský EKOservis, s.r.o. se sídlem Revoluční 1082/8, Nové Město, 110 00 Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka C 229808 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 032 98 973 (podíl 100 %)

#### Společnost s kapitálovou účastí Úpravna vody Želivka, a.s.

- a) Želivská provozní a.s. se sídlem Praha 10 - Hostivař, K Horkám 16/23, PSČ 102 00, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 19766 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 291 31 804 (podíl 100 %)

#### Společnost s kapitálovou účastí Zdroj pitné vody Káraný, a.s.

- a) Vodárna Káraný, a.s. se sídlem Žatecká 110/2, Staré Město, 110 00 Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 18857 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 291 48 995 (podíl 100 %)

#### Společnosti s kapitálovou účastí obchodní společnosti Pražská vodohospodářská společnost, a.s.

- a) Pražské vodovody a kanalizace, a.s. se sídlem Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10, zapsaná v obchodním rejstříku spisová značka B 5297 vedená u Městského soudu v Praze, IČ: 256 56 635 (podíl 49 %)

## **2. Způsob a prostředky ovládnutí**

- 2.1.** Přímé ovládnutí společností uvedených shora v odst. 1.1. v rozhodném období uskutečňovala ovládnutí osoba výkonem svých akcionářských práv (práv společníka). Ovládnutí ostatních ovládaných korporací je uskutečňováno jedním prostřednictvím společností, které je ovládají a samy jsou ovládnuty hlavním městem Praha, to znamená výlučně nepřímě.
- 2.2.** Z pohledu společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost vykonává vůči ní přímé ovládnutí společnost hlavní město Praha.

## **3. Úloha společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost ve struktuře ovládacích vztahů v seskupení a v obchodních vztazích s propojenými osobami**

- 3.1.** Ve vztahu k dalším ovládaným společnostem nemá společnost Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost žádnou funkční úlohu ani jako prvek řízení ani jako dodavatel v rámci obchodní činnosti podle svého předmětu podnikání.

## **4. Jednání učiněná v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládnutí osoby nebo jí ovládaných osob**

- 4.1** Ovládaná osoba nečinila žádné jednání v posledním účetním období, které by bylo učiněno na popud nebo v zájmu ovládnutí osoby nebo jí ovládaných osob a které by se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.
- 4.2** Mezi ovládanou osobou a ovládnutí osobou byly v účetním období roku 2019 uzavřeny smlouvy uvedené v příloze č. 1. Tyto smlouvy byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku a plnění a protiplnění odpovídají podmínkám obvyklého obchodního styku s přihlédnutím k povaze obchodní aktivity ovládané osoby, takže splněním těchto smluv nevznikla ovládané osobě žádná újma.
- 4.3** Mezi ovládanou a ovládnutí osobou nebyly uskutečněny žádné jiné právní úkony v zájmu ovládnutí osoby.
- 4.4** V zájmu ovládnutí osoby nebyla přijata žádná opatření.
- 4.5** V zájmu ovládnutí osoby nebyla uskutečněna žádná opatření.
- 4.6** Na popud ovládnutí osoby nebyla přijata žádná opatření.
- 4.7** Na popud ovládnutí osoby nebyla uskutečněna žádná opatření.
- 4.8** Mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými ovládnutí osobou přímo byly v účetním období roku 2019 uzavřeny smlouvy uvedené v příloze č. 2. Tyto smlouvy byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku a plnění i protiplnění odpovídají podmínkám obvyklého obchodního styku, takže splněním těchto smluv nemůže ovládané osobě vzniknout žádná újma.
- 4.9** Mezi ovládanou a dalšími osobami ovládanými ovládnutí osobou přímo nebyly uskutečněny žádné jiné právní úkony v zájmu dalších osob ovládaných ovládnutí osobou.
- 4.10** V zájmu dalších osob přímo ovládaných ovládnutí osobou nebyla přijata žádná opatření.
- 4.11** V zájmu dalších osob přímo ovládaných ovládnutí osobou nebyla uskutečněna žádná opatření.
- 4.12** Na popud dalších osob přímo ovládaných ovládnutí osobou nebyla přijata žádná opatření.
- 4.13** Na popud dalších osob přímo ovládaných ovládnutí osobou nebyla uskutečněna žádná opatření.

## **Informace o vztazích k dalším osobám ovládanými ovládnutí osobou nepřímě**

- 4.14** Mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými ovládnutí osobou nepřímě byly v účetním období roku 2019 uzavřeny smlouvy uvedené v příloze č. 3. Tyto smlouvy byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku a plnění i protiplnění odpovídají podmínkám obvyklého obchodního styku, takže splněním těchto smluv nemůže ovládané osobě vzniknout žádná újma.
- 4.15** Mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými ovládnutí osobou nepřímě nebyly uskutečněny žádné jiné právní úkony v zájmu dalších osob ovládaných nepřímě ovládnutí osobou.
- 4.16** V zájmu dalších osob ovládaných ovládnutí osobou nepřímě nebyla přijata žádná opatření.
- 4.17** V zájmu dalších osob ovládaných ovládnutí osobou nepřímě nebyla uskutečněna žádná opatření.
- 4.18** Na popud dalších osob ovládaných ovládnutí osobou nepřímě nebyla přijata žádná opatření.
- 4.19** Na popud dalších osob ovládaných ovládnutí osobou nepřímě nebyla uskutečněna žádná opatření.

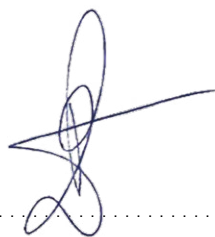
## 5. Posouzení a zhodnocení

Představenstvo ovládané osoby konstatuje, že ze vztahů mezi uvedenými osobami nelze dovodit převládající výhody či nevýhody ani jakákoli rizika. Veškeré závazkové vztahy byly mezi nimi uzavřeny v souladu s obecně závaznými právními předpisy a za podmínek běžných v obchodním styku mezi podnikateli.

Určitá rizika lze dovozovat ze vztahu ke společnosti RENCAR PRAHA, a.s., IČ: 005 06 397, kdy mezi ovládanou osobou a touto osobou je vedeno několik soudních řízení souvisejících se závazkovým vztahem z roku 1997, který byl uzavřen v rozporu s obecně závaznými právními předpisy. Tento právní vztah byl v rámci sporu o určení jeho platnosti soudem prvního stupně posouzen jako absolutně neplatný, avšak toto rozhodnutí doposud nenabýlo právní moci. V důsledku pravomocného posouzení této smlouvy jako platné, či neplatné by mohly vzniknout určité vzájemné nároky vztahující se mimo jiné i k roku 2019.

Z výše uvedeného vyplývá, že v účetním období roku 2019 nevznikla ovládané osobě v důsledku vlivu ovládající osoby žádná majetková újma.

Za obchodní společnost Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost:



**Ing. Petr Witowski**  
předseda představenstva



**Ing. Ladislav Urbánek**  
místopředseda představenstva

## Příloha č. 1

### Přehled smluv uzavřených v roce 2019 ovládanou osobou s osobou ovládající

Ovládající osoba	Ovládaná osoba	Celkem uzavřeno smluv
Hlavní město Praha	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	166

#### Charakteristika smluv a jejich počet:

- Dodatky ke smlouvě o veřejných službách ve veřejné dráží a městské autobusové dopravě v systému PID na rok 2010 až 2019 – 7
- Dodatky ke smlouvě o závazku veřejné služby ve veřejné linkové dopravě v systému PID na období 2010–2019 – 27
- Smlouva o poskytování služeb k zajištění jednotného plnění závazku veřejné služby – 2
- Dohoda navazující na Iniciální rámcovou dohodu o koordinovaném postupu v rámci projektu metra I.D a okolní výstavby v lokalitě Praha-Nemocnice Krč – 1, Iniciální rámcová dohoda o koordinovaném postupu v rámci projektu metra I.D a okolní výstavby v lokalitě Praha-Nádraží Krč – 1
- Dohoda o integraci a sdílení technologických celků – 1
- Dohoda o podmínkách rekonstrukce terasy Budějovická – 2
- Kupní smlouva – 1, Smlouva o nájmu – 30, Smlouva o výpůjčce – 15
- Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti – 3
- Dodatek ke Smlouvě o financování projektu – 6
- Smlouva o přeložce vodovodu nebo kanalizace – 2
- Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení pozemkové služebnosti – 1
- Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – 2
- Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene – 9
- Smlouva o zřízení služebnosti – 7, Smlouva o zřízení věcného břemene – 9
- Dohoda o vypořádání závazků – 1
- Smlouva o zajištění odběru el. energie a přeúčtování nákladů na její spotřebu – 1
- Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení pozemkové služebnosti – 6
- Smlouva o zřízení pozemkové služebnosti – 1
- Dodatek ke Smlouvě o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti – 1
- Smlouva o užívání a používání prodejních automatů na jízdenky a parkovné na záchytných parkovištích P+R – 1
- Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod – 24
- Dodatek ke Smlouvě o dodávce vody a odvádění odpadních vod – 2



## Příloha č. 2

### Smlouvy uzavřené v roce 2019 s osobami ovládanými ovládající osobou PŘÍMO

Obchodní firma	Počet	Charakteristika smluv
Kolektory Praha, a.s.	0	
Kongresové centrum Praha, a.s.	0	
Obecní dům, a.s.	0	
Operátor ICT, a.s.	2	Smlouva o společném zadání veřejné zakázky – 1, Smlouva o dílo – 1
Prague City Tourism a.s.	0	
Pražská energetika Holding a.s.	0	
Pražská plynárenská Holding a.s.	0	Dohoda o narovnání sporných práv
Pražská vodohospodářská společnost a. s.	0	
Pražské služby, a.s.	2	Nájemní smlouva – 1, Rámcová kupní smlouva – 1
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	4	Smlouva o přeložce zařízení metra – 1, Smlouva o zajištění přeložky napájecích kabelů trakčního vedení tram. tratě – 1, Smlouva o přeložce zařízení – 1, Nájemní smlouva – 1
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	0	
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	0	
Úprava vody Želivka, a.s.	0	
Výstaviště Praha, a.s.	0	
Zdroj pitné vody Káraný, a.s.	0	

## Příloha č. 3

### Smlouvy uzavřené v roce 2019 s osobami ovládanými ovládající osobou NEPŘÍMO

Obchodní firma	Počet	Charakteristika smluv
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	4	Smlouva o zajištění výuky a výcviku k získání oprávnění skupiny B+C a RB/C – 2, dodatek ke Smlouvě o zajištění výuky a výcviku k získání oprávnění skupiny B+C a RB/C – 1, Smlouva o zpracování osobních údajů – 1
RENCAR PRAHA	0	
Pražská strojírna, a.s.	4	Kupní smlouva – 1, dodatek ke smlouvě o dílo – 2, dodatek Rámcové smlouvy kupní – 1
Pražská energetika a.s.	201	Dodatek ke smlouvám o sdružených službách dodávky elektřiny
eYello CZ, k.s.	0	
PREměření a.s.	0	

KORMAK PRAHA a.s .	1	Nájemní smlouva
PREservisní s.r.o.	0	
PREzákaznická a.s.	0	
PREdistribuce a.s.	70	Smlouva o manipulacích, obsluze a pracích na elektrických zařízeních – 5, Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene - osobní služebnosti – 15, Smlouva o zřízení věcného břemene – 27, Nájemní smlouva – 14, Smlouva o zrušení věcného břemene a zřízení věcného břemene - osobní služebnosti – 1, Smlouva o smlouvě budoucí o připojení – 3, Smlouva o krátkodobém připojení – 1, Souhlasné prohlášení – 1, dodatek Smlouvy o nájmu – 1, dodatek Smlouvy o připojení – 2,
VOLTCOM, spol. s r.o.	0	
PREnetcom a.s.	0	
PRE FVE Světlík, s.r.o.	0	
SOLARINVEST –GREEN ENERGY, s.r.o.	0	
FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	0	
WINDING WE NORTH, a.s.	0	
PRE VTE Částkov, s.r.o.		
Pražská plynárenská a.s.	18	Smlouva o sdružených službách dodávky zemního plynu – 1, Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě – 1, dodatek ke Smlouvě o sdružených službách dodávky a odběru zemního plynu - 16
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	13	Smlouva o připojení k distribuční soustavě – 1, Smlouva o nájmu – 1, Kupní smlouva – 1, Smlouva o zajištění provedení přeložky plyn. zařízení – 1, Smlouva o zřízení osobní služebnosti – 3, Dohoda o ukončení smlouvy o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene – 2, Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – osobní služebnosti – 3, dodatek ke smlouvě o provozování plyn. zařízení – 1
Pražská plynárenská Servis distribuce	0	
Prometheus, energetické služby, a.s.	0	
Pražská plynárenská Správa majetku, a.s.	0	
Informační služby – energetika, a.s.	0	
Montservis Praha, a.s.	0	
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	1	Smlouva o přeložce vodovodu nebo kanalizace
AKROP s.r.o.	0	
Pražský EKOservis, s.r.o.	0	
Želivská provozní a.s.	0	
Vodárna Káraný, a.s.	0	

Příloha č. 4

Schéma

Ovládající osoba – Hlavní město Praha

Přímo ovládané osoby	IČ	Nepřímo ovládané společnosti	IČ	Nepřímo ovládané osoby	IČ	Nepřímo ovládané osoby	IČ	Nepřímo ovládané osoby	IČ
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b>	000 05 886								
		Pražská strojírna a.s.	601 93 298						
		RENCAR PRAHA, a. s.	005 06 397						
		Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	256 32 141						
<b>Kolektory Praha, a.s.</b>	267 14 124								
<b>Kongresové centrum Praha, a.s.</b>	630 80 249								
<b>Obecní dům, a.s.</b>	272 51 918								
<b>Operátor ICT, a.s.</b>	027 95 281								
<b>Prague City Tourism a.s.</b>	073 12 890								
<b>Pražská energetika Holding a.s.</b>	264 28 059								
		Pražská energetika, a.s.	601 93 913						
				eYello CZ, k.s.	250 54 040				
				PREměření, a.s.	256 77 063				
				PRE FVE Světlík, s.r.o.	280 80 378				
				SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s.r.o.	289 23 405				
				FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	272 34 835				
				WINDING WE NORTH a.s.	278 31 248				
								PRE VTE Částkov, s.r.o.	279 66 216
				KORMAK Praha a.s.	485 92 307				
				PREservisní, s.r.o.	020 65 801				
				PREzákaznická, a.s.	065 32 438				
				PREdistribuce, a.s.	273 76 516				
								PREnetcom, a.s.	067 14 366
				VOLTCOM, spol. s r.o.	447 94 274				

<b>Pražská plynárenská Holding a.s.</b>	264 42 272								
		Pražská plynárenská, a.s.	601 93 492						
				Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	274 03 505				
				Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	471 16 471				
				Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	630 72 599				
				Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	274 36 551				
				Informační služby - energetika, a.s.	264 20 830				
				Montservis PRAHA, a.s.	005 51 899				
<b>Pražská vodohospodářská společnost a.s.</b>	256 56 112								
		Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	256 56 635						
<b>Pražské služby, a.s.</b>	601 94 120								
		AKROP s.r.o.	264 32 331						
		Pražský EKOservis, s.r.o.	032 98 973						
		EVOK, o.p.s.	024 12 390						
<b>Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.</b>	034 47 286								
<b>Technologie hlavního města Prahy, a.s.</b>	256 72 541								
<b>TRADE CENTRE PRAHA, a.s.</b>	004 09 316								
<b>Úpravná vody Želivka, a.s.</b>	264 96 224								
		Želivská provozní a.s.	291 31 804						
<b>Výstaviště Praha, a.s.</b>	256 49 329								
<b>Zdroj pitné vody Káraný, a.s.</b>	264 96 402								
		Vodárna Káraný, a.s.	291 48 995						

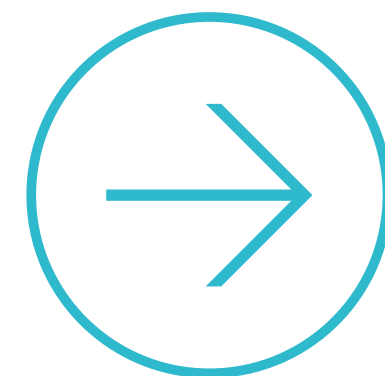
# SEZNAM ZKRATEK

AE	Airport Express	PID	Pražská integrovaná doprava
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci	POP	provozní a obslužný pracovník
BŘ	bezpečnostní ředitel	POSPOLU	Podpora spolupráce škol a firem se zaměřením na odborné vzdělávání v praxi
ČS	Česká spořitelna	PROVAS	protichemický varovný systém v metru
ČSOB	Československá obchodní banka	ROPID	Regionální organizátor Pražské hromadné dopravy
DHM	dlouhodobý hmotný majetek	RTT	rekonstrukce tramvajové trati
DNM	dlouhodobý nehmotný majetek	SDI	středisko dopravních informací
DPH	daň z přidané hodnoty	SPŠD	Střední průmyslová škola dopravní
DPP	Dopravní podnik hl. m. Prahy (DP – Dopravní podnik)	SSZ	světelné signalizační zařízení
DŘ	dopravní ředitel	Stř. STK	Středisko stanice technické kontroly
EŘ	ekonomický ředitel	SÚ	sídelní útvar
EU	Evropská unie	TCP	Trade centre Praha
EZS	elektronický zabezpečovací systém	TH	technicko-hospodářští (zaměstnanci)
GVD	grafikon vlakové dopravy	TŘ	technický ředitel
HMP	Hlavní město Praha	TT	tramvajová trať
HZS DP	Hasičský záchranný sbor Dopravního podniku	ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
ICT	počítače a informační technologie	UTZ	určené technické zařízení
IT	informační technika	VpA	Výbor pro audit
JDCM	jednotka Dopravní cesta Metro	VT	výpočetní technika
JPA	jednotka Provoz Autobusy	VTZ	vybrané technické zařízení
JPT	jednotka Provoz Tramvaje		
KČ	korun českých		
KS	kolektivní smlouva		
LZ	lidské zdroje		
MČ	městská část		
MD	Ministerstvo dopravy		
MHD	městská hromadná doprava		
MHMP	Magistrát hl. m. Prahy		
MOS	multifunkční odbavovací systém		
MS	městský soud		
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy		
ONN	ostatní osobní náklady		
OPD	operační program Doprava		
OPPK	operační program Praha-Konkurenceschopnost		
P+R	park + ride		
PČR	Policie české republiky		





# TABULKOVÁ ČÁST



## OBSAH

<b>Provozně technické ukazatele</b>	<b>108</b>	<b>Přehled druhů jízdních dokladů</b>	<b>125</b>
• Počet provozovaných linek, jejich délka a průměrná rychlost	108	• Časové kupony k předplatní jízdence platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti	125
• Průměrný počet vypravených vozů za 1 den	108	• Časové kupony k osobní kartě platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti	126
• Provozní vozové a místové kilometry	108	• Časové kupony k nepersonalizované kartě platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti	126
• Správkové procento a spotřeba energií	108	• Časové kupony přenosné platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti	126
• Seznam linek	109	• Zaměstnanecké jízdné	127
• Zásadnější změny ve vedení linek PID v průběhu roku 2019	117	• Jízdenky pro jednotlivou jízdu na území hl. m. Prahy (P+0+B)	127
• Rozdělení obsluhované oblasti na pásma	118	• Zvláštní jízdenky AE (Airport Express)	127
• Stav vozového parku pro PID k 31. 12. 2019	119	• Doplnkové časové kupony BUS+VLAK k předplatní jízdence platné ve vnějších pásmech PID k osobní kartě s volitelným začátkem doby platnosti	128
		• Doplnkové časové kupony BUS+VLAK k předplatní časové jízdence ve vnějších pásmech PID s volitelným začátkem doby platnosti	130
<b>Personální ukazatele</b>	<b>120</b>	• Jízdenky pro jednotlivou jízdu ve vnějších pásmech	132
• Počet zaměstnanců	120	• Prague Card	133
• Počet zaměstnanců dle profesních kategorií za rok 2019	120		
• Mzdové výdaje, včetně OON, v tis. Kč a průměrná mzda v Kč za rok 2019	121	<b>Vývoj tarifních sazeb pražské integrované dopravy v pětiletém období</b>	<b>134</b>
• Vzdělanostní struktura dle evidenčního stavu k 31. 12. 2019	121	• Předplatní časové jízdenky občanské zvýhodněné	134
		• Předplatní časové jízdenky zvýhodněné	134
<b>Ekonomické ukazatele</b>	<b>122</b>	• Předplatní časové jízdenky přenosné s volitelným začátkem doby platnosti	135
• Podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech PID	122		
• Struktura přímých nákladů na PID bez dopravních cest	122	<b>Objem celkových investičních nákladů a zdrojů</b>	<b>136</b>
• Podíl provozních nákladů PID a nákladů na dopravní cesty na celkových nákladech PID	122	• objem celkových investičních nákladů	136
		• objem celkových investičních zdrojů	137
<b>Přepravní tržby</b>	<b>123</b>		
• Tržby z jízdného v rámci systému PID za rok 2019	123		
<b>Účelová dotace</b>	<b>124</b>		
• Účelová investiční dotace z rozpočtu HMP	124		

# PROVOZNĚ TECHNICKÉ UKAZATELE

Počet provozovaných linek, jejich délka (v km) a průměrná rychlost (v km/h)

	počet provozovaných linek		délka linek v km	průměrná rychlost (v km/h)	
	denní	noční		cestovní	oběžná (provozní)
Metro	3	-	65,4	35,65	33,21
Tramvaje	25	9	556,7	18,51	13,00
Autobusy	127	14	1 820,4	24,98	16,90
Trolejbusy	1	-	4,9	24,50	10,10

Pozn.: Bez historické (nostalgické) tramvajové linky a lanové dráhy na Petřín.

Průměrný počet vypravených vozů za 1 den (v pravidelném provozu mimo prázdninové období)

	ranní špička	sedlo	odpolední špička	sobota	neděle
Metro	511	274	442	209	208
Tramvaje	636	469	635	362	342
Autobusy	917	540	872	440	422
Trolejbusy	1	1	1	1	1

Provozní vozové a místové kilometry (tis. km)

	vozové km (tis. vozkm)	místové km (tis. mkm)
Metro	60 894	11 240 549
Tramvaje	40 268	6 433 338
Autobusy	65 658	5 672 095
Trolejbusy	39	2 799
Lanová dráha	24	2 395
<b>Celkem</b>	<b>166 883</b>	<b>23 351 176</b>

Pozn.: Bez kilometrů smluvní dopravy a historické (nostalgické) tramvajové linky. Vozkm tramvají nejsou přepočtené. Autobusy jsou počítány včetně příměstských linek.

Správkové procento a spotřeba energií

	správkové procento vozů	spotřeba trakční energie		spotřeba motorové nafty	
		v tisících kWh	na 1 vozkm	v tis. litrech	na 1 vozkm
Metro	11,98	118 570	1,94	-	-
Tramvaje	19,82	127 039	3,13	-	-
Trolejbusy	1,97	35	0,87	-	-
Autobusy	8,14	-	-	29 644	0,44

# SEZNAM LINEK

Linky metra provozované k 31. 12. 2019

linka	trasa	délka trati v m *	jízd. doba v min.
A	Nemocnice Motol – Depo Hostivař	16 957	31,17
B	Černý Most – Zličín	25 706	41,17
C	Háje – Letňany	22 425	35,83

\* Délkou trati se rozumí vzdálenost mezi středy koncových stanic v 1. koleji, údaj vychází ze zaměření skutečného stavu a byl poskytnut JDCM. Pro jízdní dobu v minutách byl použit čas dle SJŘ – u každé trasy vždy ten nejdelší.

Linka A má 17 stanic:	Linka B má 24 stanic:	Linka C má 20 stanic:
<b>Nemocnice Motol</b>	<b>Černý Most</b>	<b>Háje</b>
Petřiny	Rajská zahrada	Opatov
Nádraží Veleslavín	Hloubětín	Chodov
Bořislavka	Kolbenova	Rožtyly
Dejvická	Vysočanská	Kačerov
Hradčanská	Českomoravská	Budějovická
Malostranská	Palmovka	Pankrác
Staroměstská	Invalidovna	Pražského povstání
<b>Můstek (přestupní)</b>	Křížkova	Vyšehrad
<b>Muzeum (přestupní)</b>	<b>Florenc (přestupní)</b>	I. P. Pavlova
Náměstí Míru	Náměstí Republiky	<b>Muzeum (přestupní)</b>
Jiřího z Poděbrad	<b>Můstek (přestupní)</b>	Hlavní nádraží
Flora	Národní třída	<b>Florenc (přestupní)</b>
Želivského	Karlovo náměstí	Vltavská
Strašnická	Anděl	Nádraží Holešovice
Skalka	Smíchovské nádraží	Kobylisy
<b>Depo Hostivař</b>	Radlická	Ládví
	Jinonice	Střížkov
	Nové Butovice	Prosek
	Hůrka	<b>Letňany</b>
	Lužiny	
	Luka	
	Stodůlky	
	<b>Zličín</b>	

**pásmový provoz:**

Skalka – Depo Hostivař  
(pouze v pracovní dny  
cca od 6.00 do 19.00 hod.)



## Linky tramvají provozované k 31. 12. 2019 (základní linkové vedení – bezvýlukový stav)

### Denní linky

Linka	Trasa	průměrná délka bez smyček v m	průměrná jízdní doba v minutách
1	Sídlíště Petřiny – Spojovací	14 110	43,5
2	Sídlíště Petřiny – Nádraží Braník	14 670	45,0
3	Levského / Sídl. Modřany – Kobylisy / Březiněveská	20 270	59,5
4	Sídlíště Barrandov – Čechovo náměstí	11 240	39,0
5	Sídlíště Barrandov – Ústřední dílny DP	17 560	56,5
6	Palmovka – Kubánské náměstí	13 230	50,0
7	Radlická – Černokostecká	11 590	41,0
8	Nádraží Podbaba – Starý Hloubětín	13 790	43,5
9	Sídlíště Řepy – Spojovací	17 380	54,0
10	Sídlíště Řepy – Sídlíště Ďáblice	22 290	71,5
11	Spořilov – Spojovací	12 700	44,0
12	Sídlíště Barrandov – Výstaviště Holešovice	15 980	52,5
13	Čechovo náměstí – Černokostecká	8 331	31,0
14	Spořilov – Vysočanská	15 330	53,5
15	Kotlářka – Olšanské hřbitovy	11 450	40,0
16	Sídlíště Řepy – Lehovec	22 740	72,5
17	Levského / Sídl. Modřany – Vozovna Kobylisy	20 030	54,0
18	Nádraží Podbaba – Vozovna Pankrác	11 390	41,0
20	Sídlíště Barrandov – Divoká Šárka	16 920	50,5
21	Levského / Sídl. Modřany – Radlická	13 997	36,0
22	Bílá Hora – Nádraží Hostivař	20 950	67,5
23	Zvonařka – Královka	8 275	32,0
24	Březiněveská / Kobylisy – Kubánské náměstí	14 340	50,5
25	Bílá Hora – Lehovec	17 560	52,5
26	Divoká Šárka – Nádraží Hostivař	20 550	63,5

### Noční linky

Linka	Trasa	průměrná délka bez smyček v m	průměrná jízdní doba v minutách
91	Divoká Šárka – Nádraží Strašnice / Radošovická	18 840	60,0
92	Lehovec – Nádraží Modřany / Levského	22 230	56,0
93	Sídlíště Ďáblice – Vozovna Pankrác	16 020	46,5
94	Lehovec – Sídlíště Barrandov	22 240	63,5
95	Vozovna Kobylisy – Ústřední dílny DP	21 500	59,0
96	Sídlíště Petřiny – Spořilov	17 220	50,0
97	Bílá Hora – Nádraží Hostivař	21 310	61,5
98	Sídlíště Řepy – Spojovací	18 610	52,0
99	Sídlíště Řepy – Nádraží Hostivař	20 600	57,5

### Lanová dráha a historická tramvaj

Linka	Trasa	průměrná délka bez smyček v m	průměrná jízdní doba v minutách
LD	Újezd – Petřín	510	4,0
41	Vozovna Střešovice – Výstaviště Holešovice / Planetárium Praha	9 635	35,5

## Autobusové linky provozované Dopravním podnikem k 31. 12. 2019

### a/ linky základní sítě

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
100	Zličín – Letiště	11 050	19
101	Zentiva – Tolstého	12 225	35
102	Šimůnkova – Staré Bohnice	6 900	17
103	Ládví – Březiněves	6 500	15
105	Smíchovské nádraží – Smíchovské nádraží	9 500	20
106	Kačerov – Nádraží Braník	7 575	21
107	Dejvická – Suchdol	5 925	13
108	Sídlíště Na Dědině – Dejvická	15 900	47
109	Palmovka – VÚ Běchovice	12 900	30
111	Skalka – Koloděje	12 800	29
112	Nádraží Holešovice – Podhoří	4 975	13
113	Kačerov – Točná	10 975	27
116	Dejvická – Nebušice	9 600	23
118	Sídlíště Spořilov – Smíchovské nádraží	10 900	28
119	Nádraží Veveslavín – Letiště	8 750	19
120	Na Knížecí – Nádraží Radotín	16 200	40
121	Poliklinika Budějovická – Nádraží Braník	8 700	26
123	Na Knížecí – Šmukýřka	5 750	17
124	Želivského – Zelený pruh	8 700	30
125	Smíchovské nádraží – Skalka	24 050	48
128	Hlubočepy – Hlubočepy	2 250	8
129	Smíchovské nádraží – Baně	13 050	21
130	Zličín – Chaplinovo náměstí	13 325	32
131	Bořislavka – Hradčanská	5 650	18
133	Florenc – Sídlíště Malešice	6 425	20
134	Podolská vodárna – Dvorce	8 850	31
135	Florenc – Chodov	12 825	40
136	Sídlíště Čakovice – Jižní Město	26 000	75
137	Na Knížecí – Malá Ohrada	12 600	37
138	Sídlíště Skalka – Ústavy Akademie věd	12 900	38
139	Želivského – Komořany	15 250	45
140	Palmovka – Miškovice	11 325	30
141	Bazén Hloubětín – Ve Žlábku	10 950	28

142	Nové Butovice – Velká Ohrada	3 675	10
143	Dejvická – Stadion Strahov	4 000	12
144	Kobylisy – Poliklinika Mazurská	3 475	7
145	Kobylisy – Sídlíště Čimice	4 300	11
147	Dejvická – Výhledy	6 575	15
148	I. P. Pavlova – I. P. Pavlova	4 200	16
149	Dejvická – Bavorská	17 075	46
150	Želivského – Na Beránku	14 275	41
151	Českomoravská – Novoborská	8 575	24
152	Sídlíště Čimice – Českomoravská	10 925	29
154	Strašnická – Koleje Jižní Město	21 100	57
156	Nádraží Holešovice – Nádraží Holešovice	10 300	35
157	Kačerov – Násirovo náměstí	6 850	18
158	Letňany – Třeboradice	8 025	20
160	Dejvická – Výhledy	11 425	31
161	Bořislavka – Přední Kopanina	6 575	14
162	Kobylisy – Dolní Chabry	4 450	11
165	Sídlíště Zbraslav – Háje	21 200	52
167	Na Knížecí – Nemocnice Na Homolce	7 675	21
168	Nové Butovice – Bílá Hora	17 175	45
169	Kobylisy – Sídlíště Čimice	4 400	11
170	Jižní Město – Pražská čtvrt	19 825	56
172	Smíchovské nádraží – Na Hvězdárně	8 325	17
174	Vypich – Třebonice	12 100	30
175	Florenc – Háje	18 250	55
176	Karlovo náměstí – Stadion Strahov	4 575	15
177	Poliklinika Mazurská – Chodov	27 850	75
180	Obchodní centrum Zličín – Dejvická	14 700	41
181	Černý Most – Opatov	14 300	38
182	Vinoř – Opatov	27 875	67
183	Vozovna Kobylisy – Háje	23 025	57
184	Velká Ohrada – Vypich	8 050	20
185	Letňany – Vinořský hřbitov	8 325	18
188	Želivského – Kavčí hory	13 650	40
189	Kačerov – Sídlíště Lhotka	4 375	13

190	Smíchovské nádraží – Na Beránku	9 450	22
191	Na Knížecí – Letiště	20 575	52
	<i>192 – zrušena</i>		
193	Nádraží Vršovice – Šeberák	11 700	37
195	Sídlíště Letňany – Jesenická	16 050	45
196	Kloboučnická – Smíchovské nádraží	12 800	34
197	Háje – Smíchovské nádraží	22 725	55
199	Želivského – Sídlíště Malešice	2 575	8
200	Kobylisy – Sídlíště Bohnice	4 100	10
201	Nádraží Holešovice – Černý most	21 700	55
202	Poliklinika Mazurská – Nádraží Kbely	16 175	38
207	Staroměstská – Ohrada	5 375	22
213	Želivského – Nádraží Uhříněves	17 875	46
215	Kačerov – Sídlíště Libuš	4 700	13
216	Poliklinika Petřiny – Sídlíště Baba	8 400	26
225	Velká Ohrada – Nové Vokovice	14 100	39
227	Háje – Nedvězí	13 725	32
229	Depo Hostivař – Královice	14 375	31
230	Holyně – Filmové ateliery	7 800	21
231	Na Knížecí – Na Knížecí	5 050	16
236	Zámky – Podhoří	6 900	16
241	Smíchovské nádraží – Lipence	13 950	25
244	Smíchovské nádraží – Sídlíště Radotín	10 975	21
245	Nádraží Radotín – Nádraží Radotín	6 150	18
246	Zličín – Zbraslavské náměstí	21 250	46
247	Nádraží Radotín – Sídlíště Zbraslav	6 875	13
248	Nádraží Radotín – Viničky	2 000	7
250	Černý Most – Sídlíště Rohožník	12 075	24
AE	Hlavní nádraží – Letiště	17 975	40

#### b/ noční linky

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
901	Anděl – Skalka	30 250	63
902	Lysolaje – Třebonice	21 650	43
	<i>903 zrušena</i>		
904	Sídlíště Stodůlky – Sídlíště Písnice	27 725	60
905	Sídlíště Čimice – Jižní Město	29 375	64
906	Skalka – Nedvězí	31 550	64
907	Letiště – Lipence	40 425	78
908	Jinonice – Klánovice	36 575	78
909	Suchdol – Sídlíště Rohožník	33 325	71
910	Letiště – Na Beránku	34 875	77
911	Sídlíště Čakovice – Nádraží Hostivař	38 000	76
912	Lehovec – Ve Žlíbku	8 075	17
913	Dolní Chabry – Točná	36 575	79
914	Třebenická – Březiněves	5 675	11
915	Miškovice – Cukrovar Čakovice	2 600	6

#### c/ školní linky

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
251	Sídlíště Čimice – Šimůnkova	4 250	10
252	Ústřední – Morseova	6 450	17
255	Nebušice – Dejvická	10 950	27
256	Knovízská – Mokrá	2 350	7
259	Hostavice – Bazén Hloubětín	7 325	18
260	Bílá Hora – Na Okraji	4 250	13
261	Sídlíště Zbraslav – Velká Chuchle	13 700	30
262	Sídlíště Rohožník – Ratibořická	12 875	29
263	Na Pískách – Průhonský háj	3 300	8
265	Stadion Strahov – Weberova	4 700	11
266	Nové Butovice – Zadní Kopanina	8 700	21
267	Habrová – Olšanské náměstí	2 800	9
269	Otěšinská – Škola Radotín	3 450	12
270	Pitkovice – Na Vartě	5 650	14
271	Správa sociálního zabezpečení – Radlická	4 050	12
272	Dolnokřeslická – Nádraží Uhříněves	6 450	17
275	Náměstí Jiřího Berana – Sídlíště Čakovice	2 200	6



#### d/ linky příměstské

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
301	Luka – Chýnice	8 400	21
312	Bořislavka – Lichoceves	16 175	34
329	Sídliště Skalka – Škvorec, náměstí	28 625	61
340	Dejvická – Roztoky, Levý Hradec	10 375	22
347	Zličín – Motol	24 050	55
351	Letňany – Neratovice, žel. st.	20 550	45
352	Luka – Jinočany, náměstí	7 225	20
355	Dejvická – Únětice	11 200	27
359	Suchdol – Roztoky, Bělina	11 625	27
363	Opatov – Velké Popovice, Todice	23 900	53
364	Depo Hostivař – Doubek	23 025	45
366	Depo Hostivař – Březí, Podskalí	20 125	41
955	Terminál 1 – Tuchoměřice, Obecní úřad	4 875	9

#### e/ linky ZLD (linky jsou určeny pro osoby se sníženou schopností orientace a pohybu a pro jejich doprovod)

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
H1	Chodov – Florenc – Náměstí Republiky – Chodov	39 950	95

#### f/ linka Airport Express (nově u základních linek PID)

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
AE	Hlavní nádraží – Letiště	17 975	40

#### Trolejbusové linky

Linka	Trasa	průměrná délka linky v m	průměrná jízdní doba v minutách
58	Palmovka – Letňany	4 475	12

# ZÁSADNĚJŠÍ ZMĚNY VE VEDENÍ LINEK PID V PRŮBĚHU ROKU 2019

#### 31. 3. / 1. 4. 2019

- linka **907** prodloužena do trasy Terminál 1 / Letiště – Lipence
- linka **912** zkrácena do trasy Lehovec – Ve Žlábku
- zřízena** nová linka **955** v trase Terminál 1 / Letiště – Tuchoměřice, obecní úřad

#### 19. 4. 2019

- linka **23** ve směru Malovanka – Brusnice vedena **přes novou zastávku Myslbekova**
- linka **41** **prodloužena** ve směru Vozovna Střešovice ze zastávky **Planetárium Praha**

#### 29. 6. 2019

- zavedení vložených spojů** na lince **246** v trase Zličín – Obchodní centrum Sárská
- linka **903** zrušena (Chaplinovo náměstí – Sídliště Radotín)
- linka **H1** zkrácena do trasy Chodov – Florenc – Náměstí Republiky - Chodov

#### 1. 9. 2019

- rozšíření provozu linky **130** o víkendy
- linka **271** prodloužena do trasy Správa sociálního zabezpečení - Radlická

#### 21. 11. 2019

- linka **156** prodloužena do trasy Nádraží Holešovice – Obchodní centrum Stromovka

#### 26. 11. 2019

- linka **58** prodloužena do trasy Palmovka – Letňany – Výstaviště Letňany (v úseku Letňany – Výstaviště Letňany pouze při konání vybraných akcí na Výstavišti Letňany)

#### 1. 12. 2019

- linka **182** prodloužena do trasy Opatov – Vnoř
- linka **185** zkrácena do trasy: Letňany – Vnořský hřbitov
- linka **192** zrušena (Nemocnice pod Petřínem – Malostranské náměstí), její trasu přebírá linka 194, kterou neprovozuje Dopravní podnik.

**Pozn.:** V přehledu změn jsou uvedeny pouze zásadní změny trvalého charakteru, nejsou zde zahrnuty četné dočasné změny související s investiční činností, byť by jejich trvání bylo dlouhodobější. Vzhledem ke zvyšujícímu se počtu zavádění zastávek na znamení jak v autobusové, tak v tramvajové dopravě, nejsou již tyto změny charakterů zastávek uváděny ani v tramvajové dopravě. Uvedené údaje se týkají pouze linek, které provozuje Dopravní podnik.

# ROZDĚLENÍ OBSLUHOVANÉ OBLASTI NA PÁSMA

**Městská hromadná doprava (MHD)** je hromadná doprava osob provozovaná na území hl. m. Prahy. Je nedílnou součástí systému Pražské integrované dopravy.

Území hl. m. Prahy je pro potřeby tarifu a jízdného pojímáno jako čtyři tarifní pásma – pásmo P, které má dvojnásobnou tarifní hodnotu (tj. je počítáno jako dvě tarifní pásma), a liniové pásmo O, jehož součástí je příhraniční pásmo B.

**Tarifní pásmo P** má dvojnásobnou tarifní hodnotu (tj. je počítáno jako dvě tarifní pásma). V tomto pásmu jsou zařazeny všechny linky metra, tramvajové linky, linky městských autobusů a městské linky nekolejové elektrické trakce (trolejbusy, elektrobuses), lanová dráha na Petřín, přívozy na území hl. m. Prahy a na železničních tratích vlaky provozované v úsecích mezi stanicemi a zastávkami na území hl. m. Prahy, mimo zastávky zařazené do pásem O a B. Tarifní pásma O a B se pro jednotlivé jízdné započítávají samostatně (tedy jako dvě tarifní pásma) a pro předplatné jako jedno pásmo.

**Pásmo O**, jehož součástí je **pásmo B** platí pro úseky příměstských linek na území Prahy a úseky železničních tratí. Seznam stanic a zastávek zařazených do pásem O nebo B pro vlaky a autobusy zapojené do systému PID je uveden v Tarifu PID s platností od 1. 8. 2018 – včetně všech dodatků.

**Pražská integrovaná doprava (PID)** je systém zajišťování dopravní obslužnosti hl. m. Prahy a příměstských oblastí jednotlivými dopravci společně v různých druzích dopravy. Okolí hl. m. Prahy je rozděleno na devět vnějších pásem (pásma 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9). Zařazení stanic a zastávek do tarifních pásem je uvedeno v jízdních řádech.

\* Jsou započítány dva autobusy kloubové, jeden Midi, jeden elektrobus a jeden trolejbus, které jsou v nájmu, do inventárního stavu nejsou započítány.

\*\* Odstaveno k modernizaci, rekonstrukci a likvidaci; nové a modernizované vozy dosud nezprovozněné.

**Inventární účetní stav** zahrnuje na rozdíl od evidenčního stavu navíc vozy: v rekonstrukci, v modernizaci, určené k likvidaci, ve vyšších stupních oprav, k prodeji apod.

**Provozní evidenční stav** zahrnuje vozy schválené pro provoz v PID s cestujícími, včetně vozů v opravách.

Pozn.: V přehledu nejsou zahrnuty historická vozidla a zájezdový autobus, který nejedzí v PID.

# STAV VOZOVÉHO PARKU PRO PID K 31. 12. 2019

		inventární [účetní] stav skutečný	provozní [evidenční] stav skutečný *	odstaveno **	průměrné stáří z provozního stavu skutečného	
<b>M</b>	81-71M	465	465	0	13,15	
	M1	265	265	0	16,45	
<b>Celkem Metro</b>		<b>730</b>	<b>730</b>	<b>0</b>	<b>14,35</b>	
<b>T</b>	sólo	T3 R.P	347	347	0	14,65
		T3 R.PLF nízkopodlažní	35	35	0	9,80
		T3 M	23	22	1	25,91
		T3 SU	20	19	1	33,68
		T6A5	70	29	41	23,28
	kloubové	KT8N2 nízkopodlažní	48	48	0	9,75
		14 T nízkopodlažní	57	55	2	11,38
		15 T nízkopodlažní	250	250	0	4,60
	<b>Celkem sólo</b>		<b>495</b>	<b>452</b>	<b>43</b>	<b>16,18</b>
	<b>Celkem kloubové</b>		<b>355</b>	<b>353</b>	<b>2</b>	<b>6,35</b>
<b>Celkem Tramvaje</b>		<b>850</b>	<b>805</b>	<b>45</b>	<b>11,87</b>	
<b>A</b>	Midi	Midi Ikarus E91 nízkopodl.	4	0	4	
		Solaris U BN 8,9LE nízkopodl.	40	41	0	5,77
		SOR BN 8,5 nízkopodlažní	21	21	0	8,68
	standardní	B 951	103	78	25	14,64
		Citybus + Citelis nízkopodlažní	96	57	39	15,09
		Crossway nízkopodlažní	9	9	0	8,01
		SOR NB12,BN12,NS12, EBN11 nízkopodlažní	448	449	0	4,24
	kloubové	B 941	11	0	11	
		B 961	25	16	9	16,66
		SOR NB18 nízkopodlažní	452	454	0	5,68
		City kloubový nízkopodlažní	19	18	1	15,43
	<b>Celkem Midi</b>		<b>65</b>	<b>62</b>	<b>4</b>	<b>6,76</b>
	<b>Celkem standardní</b>		<b>656</b>	<b>593</b>	<b>64</b>	<b>6,86</b>
	<b>Celkem kloubové</b>		<b>507</b>	<b>488</b>	<b>21</b>	<b>6,40</b>
<b>Celkem Autobusy</b>		<b>1 228</b>	<b>1 143</b>	<b>89</b>	<b>6,66</b>	
<b>T</b>	TBS Ekova Electron 12T nízkopodlažní		1		2,00	
	<b>Celkem standardní</b>	0	1	0	2,00	
<b>Celkem Trolejbusy</b>		<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2,00</b>	

# PERSONÁLNÍ UKAZATELE

Počet zaměstnanců (evidenční stav k 31. 12. 2019)

kategorie		
<b>řidiči MHD</b>		<b>4 306</b>
z toho:	strojvedoucí M	673
	řidiči T	1 447
	řidiči A	2 186
<b>dělníci</b>		<b>3 128</b>
<b>POP</b>		<b>428</b>
<b>TH zaměstnanci</b>		<b>3 177</b>
z toho:	TH zam. dle bodu 2.5.1 a) KS	1 020
	TH zam. dle bodu 2.5.1 b) KS	2 157
<b>celkem</b>		<b>11 039</b>

Počet zaměstnanců dle profesních kategorií za rok 2019 (průměrný přepočtený stav)

kategorie		
<b>řidiči MHD</b>		<b>4 280</b>
z toho:	strojvedoucí M	676
	řidiči T	1 434
	řidiči A	2 170
<b>dělníci</b>		<b>3 109</b>
<b>POP</b>		<b>423</b>
<b>TH zaměstnanci</b>		<b>3 137</b>
z toho:	TH zam. dle bodu 2.5.1 a) KS	1 012
	TH zam. dle bodu 2.5.1 b) KS	2 125
<b>celkem</b>		<b>10 949</b>

Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený je přepočtem průměrného evidenčního počtu zaměstnanců ve fyzických osobách podle délky jejich pracovního úvazku na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu.

Mzdové výdaje vč. OON v tis. Kč a průměrná mzda v Kč za rok 2019

kategorie	mzdové náklady vč. OON v tis. Kč	průměrná mzda v Kč
řidiči MHD	2 374 006	43 539
dělníci	1 357 745	35 764
POP	173 613	32 512
TH zaměstnanci	1 860 559	48 327
<b>celkem</b>	<b>5 765 923</b>	<b>42 277</b>

Vzdělanostní struktura dle evidenčního stavu k 31. 12. 2019

vzdělání	celkem	%
vysokoškolské	700	6,35
střední s maturitou	4 709	42,64
střední bez maturity	4 695	42,54
základní	935	8,47
<b>celkem</b>	<b>11 039</b>	<b>100,00</b>



# EKONOMICKÉ UKAZATELE

Podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech PID (v tis. Kč)

		%
Přímé náklady (vč. nákladů na dopravní cesty)	14 296 973	81,18
Provozní režie	689 250	3,91
Náklady na služby	736 611	4,18
Náklady na koordinaci a řízení	1 120 671	6,36
Ostatní náklady (muzeum, centrální disp. řízení, odbavovací systém...)	768 827	4,37
<b>Náklady PID celkem</b>	<b>17 612 332</b>	<b>100,00</b>

Struktura přímých nákladů na PID bez dopravních cest (v tis. Kč)

		%
Opravy vozů PID	3 079 796	30,09
Spotřeba pohonných hmot, materiálů a trakční energie	1 335 351	13,05
Personální náklady řidičů PID	3 901 444	38,11
Odpisy vozů PID	1 696 486	16,57
Ostatní přímé náklady na provoz PID	223 075	2,18
<b>Přímé náklady PID (na provoz dopravy) celkem</b>	<b>10 236 152</b>	<b>100,00</b>

Podíl provozních nákladů PID a nákladů na dopravní cesty na celkových nákladech PID (v tis. Kč)

		%
Provozní náklady PID	13 551 511	76,94
Náklady na dopravní cesty	4 060 821	23,06
<b>Náklady PID celkem</b>	<b>17 612 332</b>	<b>100,00</b>

# PŘEPRAVNÍ TRŽBY

Tržby z jízdného v rámci systému PID za rok 2019 (v tis. Kč)

		%
<b>Území hl. m. Praha (pásmo P+0):</b>		
- tržby z časových jízdenek vč. paušálních úhrad, zaměstnaneckých jízdenek a duplikátů	2 226 943	54,57
- tržby z jednotlivého jízdného vč. USV strojků	1 854 274	45,43
<b>Celkem na území hl. m. Prahy (pásmo P+0)</b>	<b>4 081 217</b>	<b>100,00</b>
<b>Vnější pásma:</b>		
- tržby z časových doplňkových kuponů	279 146	74,48
- tržby z jednotlivého jízdného vč. USV strojků	95 631	25,52
<b>Celkem vnější pásma</b>	<b>374 777</b>	<b>100,00</b>
<b>Tržby z jízdného v rámci systému PID za rok 2019 celkem</b>		
	<b>4 455 994</b>	
z toho	- tržby DPP – Smlouva HMP	3 699 524
	- tržby DPP – příměstské linky	55 446
	- tržby smluvních dopravců	701 024
<b>Tržby z jízdného v rámci systému PID za rok 2019 celkem</b>		
	<b>4 455 994</b>	
<b>Tržby za přírážky k jízdnému *</b>		
	<b>238 140</b>	
<b>Tržby z jízdného v rámci systému PID vč. přírážek k jízdnému za rok 2019 celkem</b>		
	<b>4 694 134</b>	

\* Předpisy přírážek k jízdnému za rok 2019.

# ÚČELOVÁ DOTACE

Účelová investiční dotace z rozpočtu HMP (v tis. Kč)

	Čerpáno z rozpočtu HMP	Čerpáno ze státního rozpočtu	Čerpáno ze strukturálních fondů EU
<b>Běžná dotace z rozpočtu HMP</b>			
Příprava I. provoz. úseku trasy D metra	360 532		
Bezbariérové zpřístupnění stanice metra Karlovo náměstí	68 898		
Bezbarier. zpřístup. st. metra Jiřího z Poděbrad	13 688		
Bezbarier. zpřístup. st. metra Opatov	11 422		
Bezbarier. zpřístup. st. metra Českomoravská	7 260		
TT Muzeum	433		
TT Sídliště Barrandov – Holyně – Slivenec	11 059		
T. smyčka Depo Hostivař	892		
RTT Nádražní – Na Zlíchově	17 956		
RTT Bubenské nábreží – Komunardů (Vltavská – Dělnická)	29 479		
RTT Starostrašnická (vozovna Strašnice – Průběžná)	15 000		
Odstavné koleje v areálu Opravny tramvají	110 000		
Výstavba nové vozovny Hloubětín	20 000		
Bezbariérová opatření	723		
Provozní úsek metra V.A Dejvická – Motol – DOTACE Z MINULÝCH LET	7 040		
<b>Běžná dotace z rozpočtu HMP celkem</b>	<b>674 382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operační program Praha – pól růstu *</b>			
Modernizace osvětlení stanice Dejvická	5 295		7 564
Modernizace pohyblivých schodů ve stanici Karlovo náměstí: 256, 257, 258	34 416		49 166
Rekonstrukce pohyblivých schodů 227 až 229 Náměstí Republiky/Kotva, rekonstrukce vestibulu a podchodu	3 003		4 289
Modernizace vytápění a větrání stanice Háje	15 536		22 194
Modernizace hlavního větrání ve větracích šachtách tras A, B, C etapa I.	11 463		16 375
Modernizace hlavního větrání ve větracích šachtách tras A, B, C etapa II.	10 050		14 357
Rekonstrukce pohyblivých schodů 271 273 Anděl – VRATKA	-441		-629
<b>Operační program Praha – pól růstu</b>	<b>79 322</b>	<b>0</b>	<b>113 316</b>
<b>Elektromobily 5 místné 10 ks **</b>		<b>2 500</b>	
<b>Účelová investiční dotace celkem</b>	<b>753 704</b>	<b>2 500</b>	<b>113 316</b>

\* dotace z OPPPR obdržené v roce 2019 v režimu retrofinancování, tj. po dokončení stavby či ucelených souborů (vztahují se i k fakturám z předchozích let)

\*\* dotace ze státního rozpočtu (Státní fond životního prostředí)

# PŘEHLED DRUHŮ JÍZDNÍCH DOKLADŮ K 31. 12. 2019

Časové kupony k předplatní jízdence platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Časové kupony občanské zvýhodněné:</b>	
- 30denní	550
- 90denní	1 480
- 150denní	2 450
- 365denní	3 650
<b>Časové kupony zvýhodněné:</b>	
pro juniory od 15 do 18 let	- 30denní 130
	- 90denní 360
	- 365denní 1 280
pro žáky a studenty od 18 do 26 let	- 30denní 130
	- 90denní 360
	- 365denní 1 280
pro seniory od 60 do 65 let, občany v hmotné nouzi *	- 30denní 130
	- 90denní 360
	- 365denní 1 280

### Časové kupony k osobní kartě platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Časové kupony občanské zvýhodněné:</b>	
- měsíční	550
- čtvrtletní	1 480
- pětíměsíční	2 450
- roční (od 1. 7. 2015)	3 650
<b>Časové kupony zvýhodněné:</b>	
pro juniory od 15 do 18 let	- měsíční 130
	- čtvrtletní 360
	- roční 1 280
pro žáky a studenty od 18 do 26 let	- měsíční 130
	- čtvrtletní 360
	- roční 1 280
pro seniory od 60 do 65 let, občany v hmotné nouzi *	- měsíční 130
	- čtvrtletní 360
	- roční 1 280

\* Pro seniory od 65 do 70 let, kteří jsou držiteli Dokladu o nároku na zvláštní ceny jízdného (cena elektronického dokladu 120 Kč, cena papírového dokladu 20 Kč), je cena jízdného pro cesty po Praze (tarifní pásma P, 0 a B) 0 Kč.

### Časové kupony k nepersonalizované kartě platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Časové kupony přenosné s volitelným začátkem doby platnosti:</b>	
- měsíční	670
- čtvrtletní	1 880
- roční	6 100

### Časové kupony přenosné platné na území hl. m. Prahy s volitelným začátkem doby platnosti

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Časové kupony přenosné s volitelným začátkem doby platnosti:</b>	
- 30denní	670
- 90denní	1 880
- 365denní	6 100

### Zaměstnanecké jízdné

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
- roční pro zaměstnance	50
- roční pro rodinné příslušníky zaměstnanců	200
- roční pro důchodce	50
- roční pro rodinné příslušníky důchodců	200
- kupon „vlak PHA“	2 130

### Jízdenky pro jednotlivou jízdu na území hl. m. Prahy (P+0+B)

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Přestupní plnocenné jízdenky:</b>	
- 30 minut	24
- 90 minut	32
- při prodeji u řidiče autobusu 90 minut	40
<b>Přestupní zvýhodněné jízdenky:</b>	
- 30 minut	12
- 90 minut	16
- při prodeji u řidiče autobusu 90 minut	20
<b>Předplatní časové krátkodobé jízdenky pro MHD (P+0+B):</b>	
- 24hodinová plnocenná	110
- 24hodinová pro děti od 6 do 15 let a držitele průk. PID pro seniory	55
- 3denní plnocenná	310
<b>Předplatní časové krátkodobé jízdenky pro všechna pásma: *</b>	
- 24hodinová Praha + pásma 1, 2, 3, 4	160
- 24hodinová Celosystémová	240

\* Pro MHD 70% podíl.

### Zvláštní jízdenky AE (Airport Express)

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Plnocenné nepřestupní</b>	
- Hlavní nádraží – Letiště	60
<b>Zvýhodněné nepřestupní pro děti od 6 do 15 let</b>	
- Hlavní nádraží – Letiště	30



**Doplňkové časové kupony BUS+VLAK k předplatní jízdence platné ve vnějších pásmech PID  
k osobní kartě s volitelným začátkem doby platnosti**

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Kupony pro jedno vnější pásmo:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	300
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	760
- roční	3 010
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	75
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	190
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	752
<b>Kupony pro dvě pásma:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	460
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	1 200
- roční	4 752
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	115
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	300
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	1 188
<b>Kupony pro tři pásma:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	700
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	1 800
- roční	7 128
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	175
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	450
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	1 782
<b>Kupony pro čtyři pásma:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	920
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	2 400
- roční	9 504
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	230
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	600
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	2 376
<b>Kupony pro pět pásem:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	1 130
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	3 000
- roční	11 880
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	282
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	750
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	2 970

<b>Kupony pro šest pásem:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	1 350
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	3 600
- roční	14 256
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	337
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	900
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	3 564
<b>Kupony pro sedm pásem:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	1 560
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	4 200
- roční	16 632
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	390
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	1 050
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	4 158
<b>Kupony pro osm pásem:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	1 780
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	4 800
- roční	19 008
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	445
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	1 200
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	4 752
<b>Kupony pro devět pásem:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	2 000
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	5 400
- roční	21 384
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	500
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	1 350
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	5 346
<b>Kupony pro deset pásem:</b>	
- měsíční občanské zvýhodnění	2 220
- čtvrtletní občanské zvýhodnění	6 000
- roční	23 760
- měsíční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	555
- čtvrtletní zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	1 500
- roční zvýhodnění pro děti, juniory, studenty a seniory	5 940

**Doplňkové časové kupony BUS+VLAK k předplatní časové jízdence ve vnějších pásmech PID s volitelným začátkem doby platnosti**

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Kupony pro jedno vnější pásmo:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	300
- 90denní občanské zvýhodněné	760
- 365denní	3 010
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	75
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	190
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	752
<b>Kupony pro dvě pásma:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	460
- 90denní občanské zvýhodněné	1 200
- 365denní	4 752
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	115
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	300
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	1 188
<b>Kupony pro tři pásma:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	700
- 90denní občanské zvýhodněné	1 800
- 365denní	7 128
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	175
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	450
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	1 782
<b>Kupony pro čtyři pásma:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	920
- 90denní občanské zvýhodněné	2 400
- 365denní	9 504
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	230
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	600
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	2 376
<b>Kupony pro pět pásem:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	1 130
- 90denní občanské zvýhodněné	3 000
- 365denní	11 880
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	282
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	750
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	2 970

<b>Kupony pro šest pásem:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	1 350
- 90denní občanské zvýhodněné	3 600
- 365denní	14 256
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	337
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	900
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	3 564
<b>Kupony pro sedm pásem:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	1 560
- 90denní občanské zvýhodněné	4 200
- 365denní	16 632
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	390
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	1 050
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	4 158
<b>Kupony pro osm pásem:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	1 780
- 90denní občanské zvýhodněné	4 800
- 365denní	19 008
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	445
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	1 200
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	4 752
<b>Kupony pro devět pásem:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	2 000
- 90denní občanské zvýhodněné	5 400
- 365denní	21 384
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	500
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	1 350
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	5 346
<b>Kupony pro deset pásem:</b>	
- 30denní občanské zvýhodněné	2 220
- 90denní občanské zvýhodněné	6 000
- 365denní	23 760
- 30denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	555
- 90denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	1 500
- 365denní zvýhodněné pro děti, juniory, studenty a seniory	5 940

## Jízdenky pro jednotlivou jízdu ve vnějších pásmech

Druh jízdního dokladu	Cena jízdenky Kč
<b>Základní jízdenky přestupní plnocenné:</b>	
- pro dvě navazující pásma 15 min.	12
- pro dvě navazující pásma 30 min.	18
- pro tři navazující pásma 60 min.	24
- pro čtyři navazující pásma 90 min.	32
- pro pět navazujících pásem 120 min.	40
- pro šest navazujících pásem 150 min.	46
- pro sedm navazujících pásem 180 min.	54
- pro osm navazujících pásem 210 min.	62
- pro devět navazujících pásem 240 min.	68
- pro deset navazujících pásem 270 min.	76
- pro jedenáct navazujících pásem 300 min.	84
- pro 12 navazujících pásem 330 min.	92
- pro 13 navazujících pásem 360 min.	100
<b>Základní jízdenky přestupní zvýhodněné děti, junioři, studenti, senioři:</b>	
- pro dvě navazující pásma 15 min.	3
- pro dvě navazující pásma 30 min.	4
- pro tři navazující pásma 60 min.	6
- pro čtyři navazující pásma 90 min.	8
- pro pět navazujících pásem 120 min.	10
- pro šest navazujících pásem 150 min.	11
- pro sedm navazujících pásem 180 min.	13
- pro osm navazujících pásem 210 min.	15
- pro devět navazujících pásem 240 min.	17
- pro deset navazujících pásem 270 min.	19
- pro jedenáct navazujících pásem 300 min.	21
<b>Předplatní časové krátkodobé jízdenky pro všechna pásma:</b>	
- 24hodinová Praha + pásma 1, 2, 3, 4	160
- 24hodinová Krajská	150
- 24hodinová Celosystémová	240
- 24hodinová Krajská zvýhodněná – děti, junioři, studenti, senioři	37

## Prague card (do 31. 3. 2019)

Druh jízdního dokladu	Cena karty Kč
- plnocenná na 2 dny	1 280
- děti a studenti na 2 dny *	940
- plnocenná na 3 dny	1 540
- děti a studenti na 3 dny *	1 120
- plnocenná na 4 dny (cena jízdenky odpovídá ceně dle tarifu)	1 780
- děti a studenti na 4 dny *	1 300

\* Dětská/studentská karta je platná pro děti od 6 do 16 let a pro studenty denního studia do 26 let.

V ceně Prague card je jízdné na území hl. m. Prahy (P+0+B), na lince Airport Express, přívozy, vstup do 50 historických objektů apod.





# VÝVOJ TARIFNÍCH SAZEB PRAŽSKÉ INTEGROVANÉ DOPRAVY V PĚTILETÉM OBDOBÍ

## Předplatní časové jízdenky občanské zvýhodněné

v Kč

Druh jízdního dokladu	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Časové kupony občanské zvýhodněné:</b>					
- 30denní/měsíční	550	550	550	550	550
- 90denní/čtvrtletní	1 480	1 480	1 480	1 480	1 480
- 150denní/5měsíční	2 450	2 450	2 450	2 450	2 450
- 365denní/roční (do 30. 6. 2015 = 4 750 Kč) * (od 1. 7. 2015 = 3 650 Kč)	* 3 650	3 650	3 650	3 650	3 650

## Předplatní časové jízdenky zvýhodněné

v Kč

Druh jízdního dokladu	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Pro juniory od 15 do 19 let</b>					<b>15–18 let</b>
- 30denní/měsíční	260	260	260	130	130
- 90denní/čtvrtletní	720	720	720	360	360
- 150denní/5měsíční	1 200	1 200	1 200	-	-
- 300denní/10měsíční	2 400	2 400	2 400	-	-
- 365denní/roční	-	-	-	1 280	1 280
<b>Pro žáky a studenty od 19 do 26 let</b>					<b>18–26 let</b>
- 30denní/měsíční	260	260	260	130	130
- 90denní/čtvrtletní	720	720	720	360	360
- 150denní/5měsíční	1 200	1 200	1 200	-	-
- 300denní/10měsíční	2 400	2 400	2 400	-	-
- 365denní/roční	-	-	-	1 280	1 280
<b>Pro seniory od 60 do 70 let a občany v hmotné nouzi *</b>					<b>60–65 let</b>
- 30denní/měsíční	250	250	250	130	130
- 90denní/čtvrtletní	660	660	660	360	360
- 150denní/5měsíční	1 100	1 100	1 100	-	-
- 365denní/roční	-	-	-	1 280	1 280



## Předplatní časové jízdenky přenosné s volitelným začátkem doby platnosti

v Kč

Druh jízdního dokladu	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Časové kupony přenosné</b>					
- 30denní/měsíční	670	670	670	670	670
- 90denní/čtvrtletní	1 880	1 880	1 880	1 880	1 880
- 365denní/roční	6 100	6 100	6 100	6 100	6 100

\* Pro seniory od 65 do 70 let, kteří jsou držitelé "Dokladu o nároku na zvláštní ceny jízdného" (cena elektronického dokladu 120 Kč, cena papírového dokladu 20 Kč), je cena jízdného pro cesty po Praze (tarifní pásma P, 0 a B) 0 Kč.

### Poznámky:

Děti od 6 do 15 let, kteří jsou držitelé Dokladu o nároku na zvláštní ceny jízdného (cena elektronického dokladu 120 Kč, cena papírového dokladu 20 Kč), je cena jízdného pro cesty po Praze (tarifní pásma P, 0 a B) 0 Kč. Dětem od 6 do 10 let postačuje osobní průkazka ověřená jejím vydavatelem (právníčkou osobou), se jménem, příjmením, datem narození a fotografií.

Doprovod dětí do 3 let, pokud dítě bude držitelem speciálního průkazky Dítě do 3 let nebo občanského průkazky nebo cestovního pasu cestuje za zvláštní cenu 0 Kč. Nevztahuje se na železnici a AE.

Bezplatná přeprava psů – cestující s platnou jízdenkou PID pro území Prahy (pásma P, 0 a B) nebo cestující s nárokem na bezplatnou přepravu pro území Prahy neplatí za psa. Ve vnějších pásmech platí pouze s časovým kuponem.

Opatření „Pokuta za půtku“ platí od 23. 10. 2017 do odvolání. Cestující, kteří se při přepravní kontrole neprokázali platným jízdním dokladem, si mohou snížit pokutu z 800 Kč na 400 Kč, pokud si zároveň koupí roční občanský kupon v hodnotě 3 650 Kč k průkazce PID nebo Lítačce s evidencí osobních údajů v databázi.

Seniory od 70 let jezdí bezplatně v celém systému PID kromě vlaků (metro, tramvaje, autobusy, lanová dráha, přívozy). K prokázání nároku na bezplatnou přepravu lze využít občanský průkaz, cestovní pas nebo povolení k pobytu.



# OBJEM CELKOVÝCH INVESTIČNÍCH NÁKLADŮ A ZDROJŮ

Objem celkových investičních nákladů v roce 2019 (v tis. Kč)

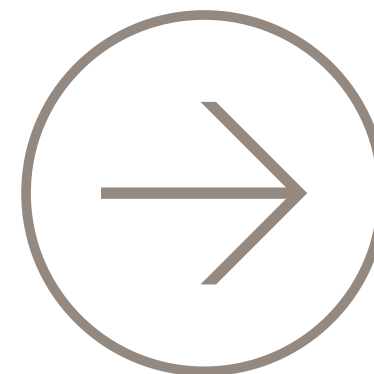
Investiční výstavba metra	
<b>Akce rozestavěné</b>	
Trasa metra A	7 040
Modernizace větrání a vytápění stanice metra Háje	22 370
Modernizace osvětlení stanice metra Dejvická	3 378
Modernizace hlavního větrání ve větracích šachtách tras A, B, C	70 029
Rekonstrukce stanice metra Opatov	11 422
Výměna pohyblivých schodů 613-1-119 až 121, revitalizace stanice a vybudování bezbariérového přístupu ve stanici Jiřího z Poděbrad	13 688
Rekonstrukce vestibulu, podchodu a pohybl. schodů Karlovo nám./Resslova	113 302
Bezbariérová zpřístupnění stanic metra	69 328
Modernizace protichemického varovného systému	528
<b>Akce v přípravě</b>	
I. provozní úsek trasy D metra	376 115
<b>Celkem investiční výstavba metra</b>	<b>687 200</b>
<b>Ostatní investiční akce</b>	
Výstavba tramvajových tratí	22 788
Rekonstrukce tramvajových tratí	261 995
Rekonstrukce kabelových tras	22 052
Výstavba a rekonstrukce měníren	38 759
Vozovny a ústřední dílny	217 722
Garáže a odstavné plochy	109 108
Zabezpečovací zařízení v metru	287 803
<b>Celkem ostatní investiční akce</b>	<b>960 227</b>

Obnova vozového parku	
<b>Tramvaje</b>	
Nákup nových tramvají	212 897
Nákup nových tramvají – splátka směneč. programu	800 000
Rekonstrukce tramvají KT8D5 na typ KT8N2	15 588
<b>Autobusy</b>	
Nákup autobusů – kloubové nízkopodlažní	352 210
Nákup autobusů – standardní nízkopodlažní	720 985
Nákup Midibus 20 ks (kategorie MdN)	163
Nákup až 40 ks autobusů kategorie Midibus+, nízkopodlažní	197
Velkokapacitní autobusy 20 ks	212
Ostatní vozový park	61 575
<b>Celkem obnova vozového parku</b>	<b>2 163 827</b>
<b>Ostatní investice do technické základny</b>	<b>527 573</b>
<b>Celkový objem investičních nákladů</b>	<b>4 338 827</b>

Objem celkových investičních zdrojů (v tis. Kč)

Investiční zdroje celkem	
<b>Vlastní investiční zdroje celkem</b>	
odpisy (vč. převodu nevyčerp. odpisů z roku 2018)	2 441 154
kompenzace (přiměřený zisk)	1 220 791
<b>Ostatní zdroje</b>	
dotace z rozpočtu hl. města Prahy	674 382
<i>z toho dotace z minulých let na akci Provozní úsek metra V.A Dejvická - Motol</i>	7 040
dotace ze státního rozpočtu (Státní fond životního prostředí)	2 500
<b>Celkový objem investičních zdrojů</b>	<b>4 338 827</b>

PŘÍLOHA  
ÚČETNÍ ZÁVĚRKY





## OBSAH

<b>1. Obecné údaje</b>	<b>142</b>	4.8. Vlastní kapitál	174
1.1. Založení a charakteristika společnosti	142	4.9. Rezervy	176
1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období	143	4.10. Bankovní úvěry	176
1.3. Organizační struktura společnosti	144	4.11. Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů a dlouhodobé zálohy	176
1.4. Identifikace skupiny	145	4.12. Odložená daň	177
1.5. Orgány společnosti	148	4.13. Krátkodobé závazky	177
<b>2. Účetní metody a obecné účetní zásady</b>	<b>149</b>	4.14. Platné závazky z titulu sociálního, zdravotního a životního pojištění, penzijního připojištění, daňové závazky a dotace	178
<b>3. Přehled významných účetních pravidel a postupů</b>	<b>150</b>	4.15. Dohadné účty pasivní	179
3.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	150	4.16. Jiné závazky krátkodobé	179
3.2. Dlouhodobý finanční majetek	152	4.17. Časové rozlišení pasivní	180
3.3. Zásoby	153	4.18. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností	180
3.4. Pohledávky	154	4.19. Spotřebované nákupy	183
3.5. Krátkodobý finanční majetek	154	4.20. Služby	184
3.6. Závazky z obchodních vztahů	154	4.21. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	185
3.7. Směnky	155	4.22. Změna stavu rezerv a úprava hodnot v provozní oblasti kromě odpisů	186
3.8. Deriváty	155	4.23. Prodaný dlouhodobý majetek a Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	186
3.9. Úvěry	155	4.24. Prodaný materiál a Tržby z prodeje materiálu	186
3.10. Rezervy	155	4.25. Jiné provozní výnosy	186
3.11. Finanční leasing	156	4.26. Jiné provozní náklady	187
3.12. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu	156	4.27. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	187
3.13. Daně	156	4.28. Výnosové úroky a podobné výnosy	187
3.14. Kompenzace	157	4.29. Nákladové úroky a podobné náklady	187
3.15. Dotace	157	4.30. Ostatní finanční výnosy s výjimkou derivátových transakcí	188
3.16. Výnosy	157	4.31. Ostatní finanční náklady s výjimkou derivátových transakcí	188
3.17. Použití odhadů	158	<b>5. Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány</b>	<b>190</b>
3.18. Mimořádné náklady a výnosy	158	5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců	190
3.19. Účtování o přijatých darech	158	5.2. Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění	191
3.20. Evidence výpůjček v podrozvahové evidenci	158	<b>6. Závazky neuvedené v účetnictví</b>	<b>192</b>
3.21. Přehled o peněžních tocích	159	<b>7. Schválení závěrky roku 2017, rozdělení zisku roku 2018</b>	<b>194</b>
3.22. Konsolidovaná účetní závěrka	159	7.1. Schválení závěrky roku 2018	194
<b>4. Doplnující údaje k rozvaze a výkazu zisku a ztráty</b>	<b>160</b>	7.2. Návrh na rozdělení zisku roku 2019	194
4.1. Specifika společnosti	160	<b>8. Události, které nastaly po datu účetní závěrky</b>	<b>196</b>
4.2. Dlouhodobý nehmotný majetek	160	<b>9. Klimatický závazek hl. m. Prahy</b>	<b>198</b>
4.3. Dlouhodobý hmotný majetek	162	<b>10. Přehled o peněžních tocích – cash flow</b>	<b>199</b>
4.4. Dlouhodobý finanční majetek	165	<b>Schválení přílohy účetní závěrky v plném rozsahu</b>	<b>200</b>
4.5. Zásoby	166	<b>Rozvaha v plném rozsahu</b>	<b>202</b>
4.6. Dlouhodobé pohledávky	167	<b>Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu</b>	<b>206</b>
4.7. Krátkodobé pohledávky	168	<b>Výkaz o změnách vlastního kapitálu</b>	<b>208</b>
		<b>Zpráva auditora</b>	<b>210</b>

# 1. OBECNÉ ÚDAJE

## 1.1. Založení a charakteristika společnosti

Účetní jednotka Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost (dále společnost nebo DP) byla založena jako akciová společnost zakladatelským plánem Zastupitelstva hl. m. Prahy ze dne 19. 3. 1991 jako nástupce státního podniku Dopravní podnik hl. m. Prahy – kombinát a vznikla zápisem v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze dne 11. 7. 1991, Rg.: B 847 (v té době v podnikovém rejstříku Obvodního soudu pro Prahu I, oddíl Sa, vložka 847).

Sídlo společnosti: Praha 9, Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9.

Jediným akcionářem společnosti je HLAVNÍ MĚSTO PRAHA se sídlem Praha 1, Mariánské náměstí 2, PSČ 110 00, IČO 00064581.

Společnost má základní kapitál ve výši 31 239 495 tis. Kč, který vznikl nepeněžitým vkladem jediného akcionáře.

Základní kapitál společnosti je rozdělen celkem na 3 002 akcie na jméno, z toho:

• 3 000 akcií o jmenovité hodnotě 10 000 tis. Kč tj.	30 000 000 tis. Kč
• 1 akcie o jmenovité hodnotě	726 125 tis. Kč
• 1 akcie o jmenovité hodnotě	513 370 tis. Kč

**Celkem jmenovitá hodnota akcií ke dni 31. 12. 2019 31 239 495 tis. Kč**

Akcie společnosti znějí na jméno: „Obec – hlavní město Praha“.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31. 12. 2019.

Účetním obdobím je kalendářní rok: od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019.

### Předmětem podnikání společnosti je:

- provozování tramvajové dráhy, speciální dráhy (metro) a lanové dráhy (Petřín a ZOO) a provozování drážní dopravy v hlavním městě Praze,
- opravy silničních vozidel,
- provozování autoškoly,
- psychologické poradenství a diagnostika,
- hostinská činnost,
- poskytování zdravotních služeb,

- provozování stanice technické kontroly,
- provozování stanice měření emisí,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování,
- poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci,
- technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany,
- silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí, – osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu více než 9 osob včetně řidiče, – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů,
- klempířství a oprava karoserií,
- zámečnictví, nástrojařství,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení,
- provozování drážní dopravy na dráze trolejbusové,
- provozování dráhy trolejbusové,
- revize, prohlídky a zkoušky určených technických zařízení v provozu.

## 1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

### Změny zápisů členů představenstva

Dnem 28. ledna 2019 bylo ukončeno členství v představenstvu Bc. Filipu Tulákovi. Výmaz v obchodním rejstříku byl proveden 14. března 2019.

Dnem 19. prosince 2019 vzniklo členství v představenstvu Mgr. Matejovi Augustínovi. Zápis do obchodního rejstříku byl proveden 20. ledna 2020.

### Změny zápisů členů dozorčí rady

V r. 2019 nedošlo k žádným změnám ve složení členů dozorčí rady.

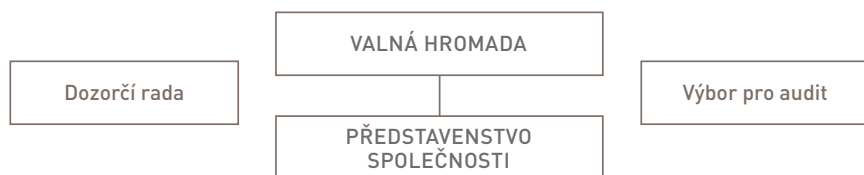
### Zápis předmětu podnikání

V r. 2019 nedošlo k žádným změnám týkajících se předmětu podnikání.

### 1.3. Organizační struktura společnosti

Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2019

Orgány společnosti



Makrostruktura společnosti



### 1.4. Identifikace skupiny

#### Jediný akcionář DP

HLAVNÍ MĚSTO PRAHA (dále HMP) se sídlem Praha 1, Staré Město, Mariánské nám. 2, IČO: 000 64 581.

#### Sesterské obchodní společnosti DP

Obchodní firma	% podíl HMP na základním kapitálu	Sídlo	IČO
Kolektory Praha, a.s.	100	Praha 9, Pešlova 3, čp. 341	26714124
Kongresové centrum Praha, a.s.	45,652	Praha 4, 5. května 1640/65	63080249
Obecní dům, a.s.	100	Praha 1, nám. Republiky 1090/5	27251918
Operátor ICT, a.s.	100	Praha 7, Dělnická 213/12	02795281
Prague City Tourism a.s.	100	Praha 5, Arbesovo náměstí 70/4	07312890
Pražská energetika Holding a.s.	51	Praha 10, Na Hroudě 1492	26428059
Pražská plynárenská Holding a.s.	100	Praha 4, U Plynárny 500/44	26442272
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	100	Praha 1, Žatecká 110/2	25656112
Pražské služby, a.s.	100	Praha 9, Pod Šancemi 444/1	60194120
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	100	Praha 1, Řásnovka 770/8	03447286
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	100	Praha 7, Dělnická 213/12	25672541
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	100	Praha 2, Blanická 1008/28	00409316
Úpravna vody Želivka, a.s.	90,0353	Praha 10, K Horkám 16/23	26496224
Výstaviště Praha, a.s.	100	Praha 7, Výstaviště 67	25649329
Zdroj pitné vody Káraný, a.s.	97,25	Praha 1, Žatecká 110/2	26496402

#### Dceřiné a přidružené obchodní společnosti DP

Obchodní firma	% podíl DP na základním kapitálu	Sídlo	IČO
Pražská strojírna a.s.	100	Praha 9, Mladoboleslavská 133	60193298
RENCAR PRAHA, a.s.	28	Praha 8, Rohanské nábřeží 678/25	00506397
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	100	Praha 5, Plzeňská 298/217a	25632141

#### Majetkový podíl v přidružené obchodní společnosti RENCAR PRAHA, a.s.

Obchodní firma	% podíl RENCAR PRAHA, a.s. na zákl. kapitálu	Sídlo	IČO
RENCAR MEDIA s.r.o.	100	Praha 8, Rohanské nábřeží 678/25	25082906



**Přehled dceřiných a přidružených obchodních společností u sesterských společností DP k datu 31. 12. 2019**

Sesterské společnosti	Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti	% podíl na ZK	Sídlo	IČO
Pražská energetika Holding a.s.	Nepřímo ovládaná společnost	% podíl PREH v PRE		
	Pražská energetika, a.s.	58,046	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	60193913
	Společnosti s kapitálovou účastí PRE, a.s.	% podíl PRE v dceřiné spol.		
	eYello CZ, a.s.	90	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11	25054040
	PREměření, a.s.	100	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	25677063
	KORMAK Praha a.s.	100	Praha 10, K Sokolovně 667/9	48592307
	PREservisní, s.r.o.	100	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	02065801
	PREzákaznická, a.s.	100	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	06532438
	PREdistribuce, a.s.	100	Praha 5, Svornosti 3199/19a	27376516
	VOLTCOM, s.r.o.	100	Praha 6, Otevřená 1092/2	44794274
	Společnosti s kapitálovou účastí PREdistribuce, a.s.	% podíl PRE distribuce, a.s. v dceřiné spol.		
	PREnetcom, a.s.	100	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	06714366
	Společnosti s kapitálovou účastí PREměření, a.s.	% podíl PRE měření, a.s. v dceřiné spol.		
	PRE FVE Světlík, s.r.o.	100	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	28080378
	SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s.r.o.	100	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	28923405
	FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	100	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	27234835
	WINDING WE NORTH	100	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	27831248
Společnosti s kapitálovou účastí WINDING WE NORTH a.s.	% podíl, WINDING WE NORTH a.s. v dceřiné spol.			
PRE VTE ČÁSTKOV, s.r.o.	100	Praha 10, Na hroudě 2149/19	27966216	
Pražská plynárenská Holding a.s.	Nepřímo ovládaná společnost	% podíl PPH v PP		
	Pražská plynárenská, a.s.	100	Praha 1, Národní 37	60193492
	Společnosti s kapitálovou účastí PP, a.s.	% podíl PP v dceřiné spol.		
	Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	100	Praha 4, U Plynárny 500	27403505
	Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	100	Praha 4, U Plynárny 1450/2a	47116471
Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	100	Praha 4, U Plynárny 500	63072599	

	Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	100	Praha 4, U Plynárny 500	27436551
	Informační služby – energetika, a.s.	100	Praha 4, U Plynárny 500	26420830
	MONTSERVIS PRAHA, a.s.	90	Praha 9, Prachatická 209	00551899
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	Společnost s kapitálovou účastí PVS	% podíl PVS na ZK		
	Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	49	Praha 10, Ke Kablu 971/1	25656635
Pražské služby, a.s.	Společnosti s kapitálovou účastí PS	% podíl PS na ZK		
	AKROP s.r.o.	100	Tuchoměřice, Ke Špejcharu 392	26432331
	Pražský EKOservis, s.r.o.	100	Praha 1, Revoluční 1082/8	03298973
Úpravna vody Želivka, a.s.	Společnosti s kapitálovou účastí ÚVŽ	% podíl ÚVŽ na ZK		
	Želivská provozní s.r.o.	100	Praha 10, K Horkám 16/23	29131804
Zdroj pitné vody Káraný, a.s.	Společnosti s kapitálovou účastí ZPVK	% podíl ZPVK na ZK		
	Vodárna Káraný, a.s.	100	Praha 1, Žatecká 110/2	29148995



## 1.5. Orgány společnosti

Orgány společnosti jsou valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit.

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Působnost valné hromady vykonává podle ustanovení § 68 odst. 2, písm. h) zákona č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze Rada hlavního města Prahy (s výjimkou rozhodnutí o zrušení společnosti, o kterém rozhoduje Zastupitelstvo hlavního města Prahy – § 59 zákona o hlavním městě Praze).

### Představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit k 31. 12. 2019

	Funkce	Jméno
<b>Představenstvo</b>	Předseda	Ing. Petr Witowski
	Místopředseda	Ing. Ladislav Urbánek
	Člen	PhDr. Jiří Špička
	Člen	Ing. Jan Šurovský, Ph.D.
	Člen	Mgr. Matej Augustín
<b>Dozorčí rada</b>	Předseda	Ing. Adam Scheinherr, Ph.D., MSc.
	Místopředseda	Jan Marek
	Místopředseda	Bc. Oldřich Schneider
	Místopředseda	Pavel Vyhnanek, M.A.
	Člen	Josef Buriánek
	Člen	Ing. Marek Doležal
	Člen	Ing. Petr Hlubuček
	Člen	Bc. Jan Holub
	Člen	Mgr. Petra Kolínská
	Člen	Ing. Tomáš Mikeska
	Člen	Tomáš Novotný
	Člen	Jiří Obitko
	Člen	Ing. Michal Štěpán
	Člen	PaedDr. Ivo Vašíček
Člen	Ing. Michal Zděnek, M.A.	
<b>Výbor pro audit</b>	Místopředseda	Mgr. Marta Gellová
	Místopředseda	Ing. Zdena Javornická
	Člen	Ing. Ladislav Langr

## 2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb. (dále jen vyhláška), kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách. Údaje v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak, jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč).





# 3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

## 3.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč (nehmotný majetek a hmotný majetek kromě pozemků, staveb a budov včetně inženýrských sítí, vodních děl, práva stavby pokud není zbožím, bytů a nebytových prostor vymezených jako jednotky a uměleckých děl a věcných břemen k pozemku a stavbě). Pozemky, budovy a stavby včetně inženýrských sítí, vodních děl, práva stavby pokud není zbožím, bytů a nebytových prostor vymezených jako jednotky, věcná břemena k pozemku a stavbě a umělecká díla jsou považovány za dlouhodobý majetek bez ohledu na jejich ocenění. Dále je dlouhodobým majetkem majetek, který je pořízen částečně z vlastních zdrojů a částečně z dotace, kdy je vstupní cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pořízená z vlastních zdrojů do 40 000 Kč včetně.

Hranice pro vymezení technického zhodnocení, které zvyšuje hodnotu dlouhodobého majetku, činí nad 40 000 Kč v úhrnu za účetní období.

Hmotný a nehmotný majetek do 40 000 Kč se v podmínkách DP neodepisuje. Považuje se za zásobu (DRHM) nebo službu (DRNM). Je časově rozlišen po dobu 2 let a evidován v podrozvahové evidenci s výjimkou mimořádných událostí.

### Náklady související s pořízením dlouhodobého majetku

Součástí ocenění dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku a technického zhodnocení jsou do doby uvedení majetku do stavu způsobilého k užívání zejména náklady:

- průzkumné, geologické, geodetické a projektové práce včetně variantních řešení,
- clo, montáž, dopravné, poplatky za ekologickou likvidaci, balné,
- zůstatková cena vyřazených staveb nebo jejich částí v důsledku nové výstavby,
- náklady na výběrová řízení,
- náhrady za omezení vlastnických práv, náhrady majetkové újmy vlastníkov, nájemci nebo pachtýři nemovitě věci,
- zkoušky před uvedením majetku do stavu způsobilého k užívání,
- přípravné práce, zejména náklady na expertízy, poplatky, odměny za poradenské a zprostředkovatelské služby související s pořízovaným dlouhodobým majetkem,

- v případě dlouhodobého majetku financovaného ze strukturálních fondů EU je součástí PC dlouhodobého majetku auditorské ověření, poradenská činnost a další náklady související s vyřízením žádosti pro financování ze strukturálních fondů EU,
- daň z nabytí nemovitých věcí,
- vyvolaná investice v případě splnění podmínek dle NÚR I – 20.

Při evidenci a ocenění pozemků v DP rozlišujeme 4 možnosti:

- 1) V případě, že vlivem digitalizace katastrálních map (jejich zpřesněním) dojde k situaci, že v katastru nemovitostí je jiná výměra pozemků, než je na kartě majetku v účetnictví, pak se provede změna výměry pozemku na kartě majetku. Ocenění pozemku zůstane stejné.
- 2) Pokud je nutné opravit chyby ve výměře pozemku zjištěné samotným katastrem nemovitostí, provede se úprava výměry na kartě majetku. Ocenění pozemku zůstane nedotčeno.
- 3) Jestliže se zjistí, že v účetnictví DP je uvedena jiná (nižší nebo vyšší) výměra pozemku, než je uvedeno v katastru nemovitostí, provede se změna výměry pozemku na kartě majetku, aby odpovídala katastru nemovitostí bez úpravy ocenění pozemku.
- 4) Není-li v účetní evidenci uveden pozemek, který DP vlastní dle výpisu katastru nemovitostí, pak je nutné zařadit pozemek do evidence ve výměře dle katastru nemovitostí a ocenění pozemku bude provedeno dle znaleckého posudku, který bude obsahovat administrativní a tržní cenu a do účetní evidence bude zaveden z důvodu opatrnosti v nižší ceně.

DP postupuje při vytvoření nového majetku nebo provedení změny na majetku třetí osoby, které nesouvisí s posláním DP, ale jejich provedení je nezbytné pro pořízení a používání majetku DP, jako s vyvolanou investicí. Tento majetek eviduje na účtech pořízení a v okamžiku uvedení do užívání hlavní investice se stávají tyto investiční náklady vynaložené z vlastních zdrojů součástí pořizovací ceny majetku v souladu s interpretací NÚR I-20.

Ocenění reprodukční cenou bylo v roce 2019 použito u bezúplatně nabytých věcných břemen. Reprodukční cena byla stanovena dle znaleckého posudku.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, tzn. veškerými přímými náklady a nepřímými náklady, které bezprostředně souvisí s vytvořením dlouhodobého majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek a dlouhodobý hmotný majetek se odepisuje lineárně na základě odpisového plánu prostřednictvím účetních odpisů, a to v souladu s § 7 odst. 1 zákona o účetnictví. Výše opravěk k dlouhodobému majetku je stanovena dobou životnosti, která je určena s ohledem na opotřebení odpovídající běžným podmínkám používání. Odpisovat se začíná v měsíci zařazení do užívání.



### Délka předpokládané životnosti u nejvýznamnějších skupin majetku je následující:

Dlouhodobý majetek	Doba životnosti v letech
Tunely metra	100
Napájecí systém metra	30
Tramvajové tratě – železniční spodek	30
Tramvajové tratě – železniční svršek	15
Pohyblivé schody	25
<b>Dopravní prostředky:</b>	
- vozy metra pořízené od roku 2001	40
- vozy metra rekonstruované	15
- tramvaje T3R.P	15
14T, 15T	30
ostatní typy tramvají	20
- autobusy	10

### Odpisování věcných břemen zřízených a práv stavby ve prospěch společnosti je následující:

Pořizovací cena věcného břemene a práva stavby	Doba zřízení	Doba odpisování
do 40 000 Kč	určitá	24 měsíců
	neurčitá	24 měsíců
nad 40 000 do 10 000 000 Kč	určitá	dle doby uvedené ve smlouvě, na kterou je věcné břemeno nebo právo stavby zřízeno
	neurčitá	48 měsíců pro věcné břemeno a 99 let pro právo stavby
nad 10 000 000 Kč	určitá	dle doby uvedené ve smlouvě, na kterou je věcné břemeno nebo právo stavby zřízeno
	neurčitá	30 roků pro věcné břemeno a 99 let pro právo stavby

Majetek plně pořízený z dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a dlouhodobého hmotného majetku se neodepisuje.

K datu účetní závěrky jsou tvořeny opravné položky k účtům dlouhodobého majetku. Jejich výše se zjišťuje na základě inventarizace a individuálního posouzení reálného stavu jednotlivých položek, kdy užitná hodnota dlouhodobého majetku je výrazně nižší, než je jeho ocenění v účetnictví po odečtení opravěk, a toto snížení hodnoty nelze považovat za snížení trvalého charakteru.

### 3.2. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové účasti v ovládaných a ovládajících osobách a účetních jednotkách pod podstatným vlivem. Při pořízení je účtován v pořizovací ceně.

Majetkové účasti v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou k datu účetní závěrky oceněny metodou ekvivalence, tj. hodnota majetkové účasti je k datu účetní závěrky upravována na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu dceřiné společnosti. Ocenění ekvivalencí se účtuje jako změna hodnoty cenného papíru souvztažně s účtem 414 – Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

### 3.3. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Součástí pořizovací ceny zásob jsou náklady související s jejich pořízením, zejména přepravné, provize, clo, pojistné, balné, poštovné, slevy, likvidační poplatky (poplatek PHE).

Zásoby stejného druhu se vedou na skladě v ocenění cenou zjištěnou váženým aritmetickým průměrem.

Pokud náklady související s pořízením nejsou součástí pořizovací ceny konkrétního materiálu a zboží, sledují se na samostatném analytickém účtu zásob a jednou měsíčně jsou rozpouštěny do spotřeby materiálů a zboží dle vnitřní směrnice. Tento postup je ve společnosti využíván i pro přepravné zajišťované vnitropodnikovými službami.

O přírůstcích nebo úbytcích zásob (výrobků, nedokončené výroby a polotovarů vlastní výroby) je účtováno prostřednictvím příslušného účtu nákladů. O přírůstku zásob je účtováno ve prospěch příslušného účtu nákladů účtové skupiny 58 – Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace, o úbytku zásob je účtováno na vrub tohoto účtu. Tato položka může mít i zápornou hodnotu.

V podmínkách DP je o změně nedokončené výroby, účtováno prostřednictvím příslušného účtu 581 – Změna stavu zásob nedokončené výroby.

Pořízení a úbytek zásob na centrálních a provozních skladech se dle Českého účetního standardu pro podnikatele č. 15 provádí dle způsobu A.

Od r. 2017 bylo v DP přistoupeno k založení tzv. pohotovostních úložišť, sloužících pro zabezpečení činností spojených s fyzickým převzetím, uskladněním a expedicí produktů nutných pro operativní zabezpečení provozu v případě mimořádných událostí a jiných provozních záležitostí. Jedná se o změnu metody vykazování, kdy jsou tato úložiště vykazována rozvahovým způsobem a jejich počáteční stav byl naveden na základě fyzické inventury prostřednictvím syntetického účtu 427 – Jiný výsledek hospodaření. Pořízení a úbytek zásob se v tomto případě provádí dle Českého účetního standardu pro podnikatele č. 15 dle způsobu B a to v měsíční periodicitě.

Zásoby vytvořené vlastní činností jsou oceňovány vlastními náklady.

Náhradní díly a další materiály vytvářené vlastní činností jsou oceňovány skutečnými vlastními náklady. Vlastní činností vytvářené náhradní díly a další materiály, u kterých nelze stanovit jednoznačně cenu za kus, jsou oceňovány na základě předem stanovených cen. Tyto ceny jsou průběžně aktualizovány. Složky nákladů zahrnované do cen náhradních dílů a dalších materiálů stanovených na úrovni vlastních nákladů tvoří: přímá spotřeba materiálu, energie, přímé mzdy, pojistné sociální a zdravotní, podíl výrobní režie, kooperace, dopravné.

O nákladech souvisejících s aktivací je účtováno jako o snížení nákladů ve prospěch příslušného účtu účtové skupiny 58 – Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace. Tato položka má zápornou hodnotu.

V podmínkách DP je o aktivaci zásob a nedokončeného majetku vytvořeného vlastní činností účtováno prostřednictvím účtů 585, 586 a 588.

Reprodukční cena u zásob byla stanovena dle aktuální průměrné skladové ceny v okamžiku zjištění přebytku zásob (nafta, chladicí kapalina, olej, ostatní provozní kapaliny). Reprodukční cena stanovena odborným odhadem se používá u zásob vzniklých ze získaného materiálu z likvidace či oprav dlouhodobého majetku. Náhradní díly

na tramvaje v pozáruční lhůtě, které jsou nám od dodavatele zdarma poskytovány, se oceňují v reprodukční ceně tj. v tomto případě ceně obvyklé v době příjmu těchto náhradních dílů.

Opravné položky k zásobám se vytvářejí dle podkladů odboru Skladové hospodářství. Tyto opravné položky byly vytvořeny na základě provedené inventarizace, po přezkoumání stavu, délky skladování a s ohledem na předpokládanou nevyužitelnost a minimální prodejnost.

### 3.4. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sniženu o příslušné opravné položky k nebonitním pohledávkám.

Pohledávky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti jeden rok a kratší, jsou vykázány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky jsou vykázány jako dlouhodobé.

#### Zpracování opravných položek k pohledávkám

Vzhledem ke změně procesů v oblasti sledování a života pohledávek v DP, byl vytvořen nový program na zpracování opravných položek k pohledávkám. Tvorba opravných položek k pohledávkám je vždy vztahena k netto hodnotě pohledávky za jedním obchodním partnerem. Opravné položky k pohledávkám platným do 31. 12. 2013 byly rozpuštěny a znovu vytvořeny v novém programu, avšak dle původního schématu tvorby s respektováním salda partnera. Opravné položky k pohledávkám splatným po 1. 1. 2014 byly vytvořeny dle zákona 593/1992 Sb. o rezervách a dle směrnice společnosti Účtový rozvrh, postupy účtování a odpisový plán.

K pohledávkám z obchodních vztahů a jiným pohledávkám jsou tvořeny opravné položky dle příslušných zákonů a pokynů právního útvaru. Daňové opravné položky jsou tvořeny ve výši, jejíž tvorbu umožňuje příslušný zákon. K pohledávkám od půl roku do 1 roku po splatnosti se tvoří účetní opravné položky v takové výši, aby celková hodnota daňových a účetních opravných položek tvořila 50 % neuhrazené rozvahové hodnoty pohledávky, k pohledávkám od 1 roku po splatnosti jsou tvořeny až do výše 100 % rozvahové hodnoty pohledávky.

K pohledávkám z přírážek k jízdnému a k pohledávkám za jízdné jsou tvořeny účetní opravné položky. Jejich výše je stanovena % s přihlédnutím k předpokládané míře splácení a vymahatelnosti těchto pohledávek.

K vzájemnému zápočtu závazků a pohledávek dochází ve smyslu občanského zákoníku dle ujednání mezi obchodními partnery.

### 3.5. Krátkodobý finanční majetek

V případě potřeby společnost využívá dluhové cenné papíry držené do splatnosti – směnky, pořizované jakožto krátkodobé zhodnocení volných finančních prostředků v souladu se schválenou Finančně investiční strategií společnosti a s dobou splatnosti kratší než jeden rok.

### 3.6. Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

Závazky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti jeden rok a kratší, jsou vykázány jako krátkodobé. Ostatní závazky jsou vykázány jako dlouhodobé.

### 3.7. Směnky

Směnka je cenný papír obsahující zákonem předem stanovené údaje, ze kterého vyplývá dlužnický závazek, který dává majiteli směnky nesporné právo požadovat ve stanovenou dobu úhradu směnečné částky.

Směnky jsou evidovány jako krátkodobé závazky na řádku výkazů Krátkodobé směnky k úhradě. Jedná se o směnky vlastní vystavené Emitentem, tj. DP, na řad věřitelů s doložkou „bez protestu“. Minimální jmenovitá hodnota směnky je 200 mil. Kč. Směnečný program celkově činil 8 mld. Kč a byl k 31. 12. 2016 vyčerpán v plné výši. V období od 19. 12. 2018 do 19. 12. 2019 byly vystaveny směnky ve výši 4,8 mld. Kč. Dne 19. 12. 2019 byla provedena pátá splátka ve výši 800 mil. Kč. Celkově byly k 19. 12. 2019, v rámci Směnečného programu, splaceny 4 mld. Kč. Stav směnečného programu k 31. 12. 2019 činí 4 mld. Kč.

### 3.8. Deriváty

Společnost v souladu se strategií v oblasti řízení úrokového rizika minimalizuje expozice peněžních toků vyplývajících z těchto podnikatelských aktivit. V této souvislosti tak uzavírá úrokové derivátové transakce, které snižují riziko změn hodnoty budoucích peněžních toků vyplývajících z financování formou směnečného programu.

Všechny finanční deriváty jsou vykazovány v případě kladné reálné hodnoty jako aktiva a v případě záporné reálné hodnoty jako pasiva.

V roce 2019 byly u všech derivátových transakcí provedeny testy efektivity a společnost u všech derivátů vede zajišťovací účetnictví.

### 3.9. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Úroky z úvěru jsou účtovány do výsledku hospodaření za účetní období, se kterým souvisí. V souladu s § 47 odst. 1 vyhlášky se společnost rozhodla úroky z úvěru nezahrnovat do ocenění dlouhodobého majetku a technického zhodnocení.

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobého úvěru, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Společnost v průběhu roku 2019 neměla žádný bankovní úvěr.

### 3.10. Rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jisté jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

Rezerva na plnění z titulu odškodňování pracovních úrazů a nemocí z povolání některých bývalých zaměstnanců je tvořena na základě statistického vyhodnocení dostupných historických údajů ve výši současné hodnoty očekávaných budoucích plateb z titulu nároků vzniklých do data účetní závěrky.

Rezervy na odměny vedoucích zaměstnanců a členů orgánů společnosti vč. zdravotního a sociálního pojištění jsou vytvořeny, pokud právní nárok na jejich vyplacení není závislý jen na odvedení práce v účetním období, ale na splnění dalších podmínek tj. schválení odpovědnou osobou příp. orgánem společnosti.

Rezervy na zaměstnanecké benefity jsou vytvářeny na tituly pracovní výročí, při odchodu do důchodu a na nevyčerpané pracovní volno s náhradou mzdy dle kolektivní smlouvy. S ohledem na platnost současného znění kolektivní smlouvy, přičemž není předpoklad výrazných změn v těchto benefitech ani v budoucím znění kolektivní smlouvy, jsou rezervy z titulu pracovních výročí a při odchodu do důchodu vytvářeny vždy klouzavě pro období následujících tří let a evidovány v diskontované hodnotě.

Rezervy na budoucí opravy dlouhodobého hmotného majetku, které jsou tvořeny z důvodu nehod a škod, jsou v převážné míře kryty tvorbou dohadných položek na očekávaná pojistná plnění, čímž je dodržena zásada věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů.

Rezervy na celkové náklady rekultivace skládky jsou tvořeny na základě odhadů celkových výdajů nutných na provedení technické a biologické rekultivace společnosti provádějící inženýrsko-geologický a hydrogeologický průzkum a dále pak na výdaje spojené s výkupem pozemků potřebných pro provedení této rekultivace.

Další rezervy jsou tvořeny z důvodu opatrnosti na závazky vzniklé na základě minulých událostí a na úhradu závazků, které by mohly znamenat odliv finančních prostředků, např. v souvislosti se soudními spory.

### 3.11. Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů. V roce 2019 neměla společnost pořízen žádný majetek formou finančního pronájmu s následnou koupí.

### 3.12. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účtování kurzových rozdílů se provádí podle vyhlášky a Českých účetních standardů pro podnikatele.

Majetek a závazky, vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají na českou měnu denním kurzem banky ve smyslu platných předpisů.

Od 1. 7. 2018 se pro přepočet valutových prostředků ve valutové pokladně používá denních kurzů ČNB.

V rámci měsíční účetní závěrky u devizových bankovních účtů se provádí přepočet na českou měnu podle kurzu posledního dne měsíce.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány podle svého charakteru do nákladů nebo výnosů.

### 3.13. Daně

#### 3.13.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů se používá lineární metoda. Na základě rozhodnutí představenstva společnosti došlo ve zdaňovacím období roku 2019 k částečnému přerušení daňových odpisů 5. skupiny hmotného majetku z důvodu čerpání uplatnitelné daňové ztráty. Daňové odpisy v ostatních skupinách majetku byly uplatněny v souladu s platnými právními předpisy.

#### 3.13.2. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu je použita sazba daně z příjmu platná v budoucích obdobích. Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popř. pasiv a vyšší aktiv, popřípadě pasiv, uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv, uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Odložené daňové závazky a pohledávky jsou vzájemně započítávány a v rozvaze vykázány v netto hodnotě. Výši odložené daně v roce 2019 výrazně ovlivnilo přerušení daňových odpisů v 5. odpisové skupině.

### 3.14. Kompenzace

V souladu s Nařízením Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1370/2007, které vstoupilo v platnost 3. 12. 2009, účtuje společnost o kompenzaci. Kompenzace je chápána jako cena za veřejnou službu, která má pokrýt rozdíl mezi náklady vynaloženými v souvislosti s plněním ZVS a příjmy vzniklými v souvislosti se ZVS a zajistit přiměřený zisk, který má umožnit tvorbu vlastních zdrojů na financování obnovy majetku a dalších investic na zkvalitňování služeb odsouhlasených objednatel. Smlouva o veřejných službách mezi společnostmi a HMP stanoví způsob výpočtu kompenzace, metodiku pro výpočet přiměřeného zisku a způsob rozdělení rizik.

V návaznosti na smluvní ujednání obsažená ve Smlouvě o veřejných službách účtuje společnost v průběhu roku o přijaté záloze na kompenzaci a dohadné položce provozní části kompenzace ve výši plánované potřeby, která se koncem roku zruší. V rámci roční účetní závěrky dojde k zaúčtování pohledávky z titulu ZVS a k proúčtování přiměřeného zisku v rámci kompenzace. Současně pak dojde k zúčtování přijaté zálohy a finančnímu vypořádání výše pohledávky. Částka kompenzace se účtuje do výnosů jako tržba za prodej vlastních výrobků a služeb a ve výkazu zisku a ztráty je sledována na samostatném řádku – viz bod 4.1.1.

### 3.15. Dotace

Dotace k úhradě nákladů se účtují do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel.

Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku a technického zhodnocení snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady v okamžiku aktivace. K rozvahovému dni se proúčtuje použití dotace k ještě nezaktivovanému dlouhodobému majetku.

### 3.16. Výnosy

Výnosy z přepravy jsou účtovány do období, ve kterém byly přepravní služby poskytnuty.

Ostatní výnosy jsou zaúčtovány do období, se kterým věcně a časově souvisejí.

Výnosy a příjmy, které se týkají budoucích období, se časově rozlišují.



### Časové rozlišení výnosů z věcných břemen zřízených na majetku společnosti je následující:

Pořizovací cena věcného břemene	Doba zřízení	Časové rozlišení
do 40 000 Kč	určitá	neprovádí se z důvodu nevýznamné částky
	neurčitá	výnos daného období
nad 40 000 do 10 000 000 Kč	určitá	dle doby uvedené ve smlouvě, na kterou je věcné břemeno zřízeno
	neurčitá	výnos daného období
nad 10 000 000 Kč	určitá	dle doby uvedené ve smlouvě, na kterou je věcné břemeno zřízeno
	neurčitá	dle doby uvedené ve smlouvě, na kterou je věcné břemeno zřízeno, výnosy se rozčlení poměrnou částkou dle zůstatkové doby životnosti nemovitosti, ke které je věcné břemeno zřízeno

### 3.17. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby společnost používala odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Společnost stanovila tyto odhady a předpoklady na základě všech jí dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### 3.18. Mimořádné náklady a výnosy

Tyto položky obsahují výnosy a náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy a náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících. Mimořádné náklady a výnosy jsou vykazovány podle svého charakteru jako provozní nebo finanční náklady a výnosy. Rozpadají se do položek Jiné provozní výnosy, Jiné provozní náklady, Ostatní finanční výnosy a Ostatní finanční náklady. V roce 2019 společnost neneviduje žádné mimořádné náklady a výnosy.

### 3.19. Účtování o přijatých darech

O přijatých darech se účtuje jako o jiných provozních výnosech – účtová skupina 64 nebo o ostatních finančních výnosech (přijaté dary v podobě finančního majetku) – účtová skupina 66. V případě přijatého daru v podobě služby se neúčtuje, dar je zohledněn pouze v daňovém přiznání daně z příjmů.

V případě, že přijatý dar bude osvobozen od daně z příjmů, vyloučí se tento výnos jako nedaňový v daňovém přiznání.

### 3.20. Evidence výpůjček v podrozvahové evidenci

V podmínkách DP je předmět výpůjčky, pokud je DP na straně vypůjčitele, evidován prostřednictvím podrozvahové evidence na účtu 76201 Přijaté výpůjčky. Jsou zde evidována vypůjčená aktiva, jejichž ocenění je v jednotlivém případě 40 000 Kč a vyšší a které k datu účetní závěrky přechází do dalšího roku.

### 3.21. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

(údaje v tis. Kč)

Peněžní ekvivalent	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Pokladní hotovost a peníze na cestě, ceniny	40 522	44 306
Účty v bankách a peníze na cestě	6 581 268	6 255 125
Krátkodobé cenné papíry a podíly	1 000 000	0
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>7 621 790</b>	<b>6 299 431</b>

Peněžní toky z provozních, investičních a finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

### 3.22. Konsolidovaná účetní závěrka

Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví ve znění Zákona č. 221/2015 Sb. s účinností od 1. 1. 2016 nově zavádí kategorizace konsolidačních skupin v § 1c. Z jednotlivých kritérií vyplývá, že Dopravní podnik hl. města Prahy, akciová společnost splňuje kritéria velké skupiny účetních jednotek.

Podíl součtu konsolidovaných společností na konsolidující společnosti však v jednotlivých kritériích není významný a společnost tak využila ustanovení § 22a odst. 3 výše uvedeného zákona.

Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost do současné doby vždy využívala toto ustanovení zákona o účetnictví a to z důvodu, že nejen že konsolidované společnosti jsou jednotlivě i v úhrnu nevýznamné pro celkové hodnoty a poslání DP, ale naopak by docházelo k prezentačnímu zkreslení hospodářských ukazatelů DP, neboť by obsahovaly i hodnoty společností se zcela odlišným posláním.

# 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

## 4.1. Specifika společnosti

### 4.1.1. Úprava výkazů

V rozvaze a výkazu zisku a ztráty se uvádějí položky v pořadí, jak je stanoveno ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb. Navíc DP uvádí v těchto výkazech další podpoložky z důvodu vyšší srozumitelnosti a vypovídací schopnosti o účetní jednotce. Jedná se o tyto údaje:

#### Výkaz zisku a ztráty

- I. I. 1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb
  - 1.1. Tržby z jízdného
  - 1.2. Kompenzace za závazek veřejné služby
  - 1.3. Ostatní tržby

## 4.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

### Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2017	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2018	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2019
Software	1 017 611	43 849	172 384	889 076	147 699	0	1 036 775
Ostatní ocenitelná práva	7 578	0	0	7 578	745	0	8 323
Ostatní DNM	119 662	3 725	0	123 387	8 855	0	132 242
Nedokončený DNM	9 440	72 864	45 784	36 520	95 200	60 478	71 242
<b>Celkem</b>	<b>1 154 291</b>	<b>120 438</b>	<b>218 168</b>	<b>1 056 561</b>	<b>252 499</b>	<b>60 478</b>	<b>1 248 582</b>

### Oprávky

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2017	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2018	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2019
Software	955 799	48 081	172 331	831 549	87 502	0	919 051
Ostatní ocenitelná práva	7 126	50	0	7 176	133	0	7 309
Ostatní DNM	104 548	746	0	105 294	3 777	0	109 071
Opravná položka k nedokončenému DNM	0	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>1 067 473</b>	<b>48 877</b>	<b>172 331</b>	<b>944 019</b>	<b>91 412</b>	<b>0</b>	<b>1 035 431</b>

### Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Software	57 527	117 724
Ostatní ocenitelná práva	402	1 014
Ostatní DNM	18 093	23 171
Nedokončený DNM	36 520	71 242
<b>Celkem</b>	<b>112 542</b>	<b>213 151</b>

Mezi nejvýznamnější přírůstky DNM patří nákup softwaru včetně licencí pro Komplexní bezpečnostní systém v metru a technické zhodnocení Dopravně informačního systému v roce 2019.

### 4.2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

V roce 2019 nebyl vytvořen dlouhodobý nehmotný majetek vlastní činností.

### 4.2.2. Majetek, který není zahrnut v rozvaze

#### Nehmotný majetek sledovaný v podrozvahové evidenci:

(údaje v tis. Kč)

Druh majetku	Pořizovací cena	
	2019	2018
Drobný nehmotný majetek	11 733	10 938
Dlouhodobý majetek pořízený z dotací	123 799	123 799
<b>Celkem</b>	<b>135 532</b>	<b>134 737</b>

V případě majetku pořízeného z dotace se jedná o dlouhodobý majetek, jehož pořizovací cena byla snížena o poskytnutou dotaci dle bodu 3.15 a jehož hodnota tak není odepisována do nákladů společnosti.

#### 4.3. Dlouhodobý hmotný majetek

##### Pořizovací cena dlouhodobého hmotného odpisovaného a neodpisovaného majetku (údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2017	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2018	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2019
Pozemky	3 436 657	4 143	21 038	3 419 762	53 256	40 915	3 432 103
Stavby	59 311 200	553 197	142 502	59 721 895	1 172 998	519 226	60 375 667
Hmotné movité věci	57 060 769	3 671 183	517 600	60 214 352	2 662 083	1 914 978	60 961 457
- Stroje a zařízení	12 509 742	1 163 235	71 239	13 601 738	740 295	631 572	13 710 461
- Dopravní prostředky	44 539 853	2 507 797	446 249	46 601 401	1 921 788	1 283 287	47 239 902
- Inventář	11 174	151	112	11 213	0	119	11 094
Jiný DHM – věcná břemena	29 082	10 634	0	39 716	4 325	0	44 041
Jiný DHM	37 967	0	0	37 967	0	0	37 967
Nedokončený DHM	1 238 698	5 086 082	5 024 475	1 300 305	4 435 798	4 458 151	1 277 952
<b>Celkem</b>	<b>121 114 373</b>	<b>9 325 239</b>	<b>5 705 615</b>	<b>124 733 997</b>	<b>8 328 460</b>	<b>6 933 270</b>	<b>126 129 187</b>

##### Oprávký a opravné položky k dlouhodobému hmotnému odpisovanému majetku (údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2017	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2018	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2019
Stavby	20 519 355	1 108 249	84 040	21 543 564	1 120 122	140 894	22 522 792
Hmotné movité věci	28 785 945	2 135 359	515 686	30 405 618	2 265 481	1 488 360	31 182 739
- Stroje a zařízení	9 916 085	484 517	67 215	10 333 387	529 190	183 470	10 679 107
- Dopravní prostředky	18 815 653	1 650 582	443 361	20 022 874	1 736 109	1 283 286	20 475 697
- Inventář	9 899	260	112	10 047	182	119	10 110
Jiný DHM – věcná břemena	14 257	7 969	0	22 226	9 305	0	31 531
Opravná položka k dopravním prostředkům	44 308	0	4 998	39 310	0	21 485	17 825
Opravná položka ke stavbám	30 819	0	1 466	29 353	0	29 353	0
<b>Celkem</b>	<b>49 319 557</b>	<b>3 251 577</b>	<b>599 726</b>	<b>51 971 408</b>	<b>3 394 908</b>	<b>1 629 254</b>	<b>53 737 062</b>

##### Zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného odpisovaného a neodpisovaného majetku (údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Pozemky	3 419 762	3 432 103
Stavby	38 178 331	37 852 875
Samostatné movité věci	29 808 734	29 778 718
- Stroje a zařízení	3 268 351	3 031 354
- Dopravní prostředky	26 539 217	26 746 380
- Inventář	1 166	984
Jiný DHM – věcná břemena	17 490	12 510
Jiný DHM	37 967	37 967
Nedokončený DHM	1 300 305	1 277 952
<b>Celkem</b>	<b>72 762 589</b>	<b>72 392 125</b>

Nejvýznamnější přírůstky jsou zaznamenány u staveb a dopravních prostředků.

U dopravních prostředků byly aktivovány autobusy ve výši 1 001 590 000 Kč a tramvaje 15T ve výši 527 706 000 Kč. Nejvýznamnějšími položkami u staveb jsou především rekonstrukce stanic metra (stanice Dejvická, Můstek A, Muzeum A, Náměstí Republiky, Anděl, Jinonice, Skalka, Palmovka) a to ve výši 571 755 000 Kč, rekonstrukce tramvajové trati Bělehradská - Vinohradská ve výši 159 330 000 Kč, rekonstrukce vestibulu metra Karlovo Náměstí ve výši 61 928 000 Kč, rekonstrukce střechy na objektu Garáže Řepy ve výši 53 037 000 Kč, rekonstrukce odstavného kolejíště v OT Hostivař ve výši 52 094 000 Kč a modernizace a bezbariérové zpřístupnění veřejných WC v metru ve výši 22 263 000 Kč.

Nejvýznamnější úbytky jsou zaznamenány u dopravních prostředků a jsou způsobeny prodejem a fyzickou likvidací autobusů v pořizovací ceně 1 019 822 000 Kč (v zůstatkové ceně 2 000 Kč), prodejem a fyzickou likvidací tramvají v pořizovací ceně 226 050 000 Kč (v zůstatkové ceně 0 000 Kč)

K 31. 12. 2019 je stav opravné položky k dopravním prostředkům ve výši 17 825 000 Kč. Opravné položky ke stavbám byly v roce 2019 rozpuštěny.

Zůstatek účtu nedokončeného DHM ve výši 1 277 952 000 Kč je tvořen především investičními akciemi - zavedením komplexního bezpečnostního systému v metru v částce 253 934 000 Kč, výstavbou I. úseku trasy metra D v částce 238 875 000 Kč a celkovou revitalizací haly vozovny Hloubětín v částce 59 799 000 Kč. V případě investiční akce výstavby I. úseku trasy metra D se jedná o veškeré historicky vynaložené výdaje tuto akci včetně přípravné a poradenské činnosti. Výdaje na předmětnou investiční akci budou nadále narůstat, přičemž financování bude realizováno zejména formou investiční dotace od HMP.

Zůstatek zálohy na DHM k 31. 12. 2019 činí 596 891 000 Kč. Mezi nejvýznamnější položky patří zálohy na nákup autobusů u SOR Libchavy spol. s r.o. ve výši 503 371 000 Kč a na dodávku vlakových rámců u Siemens Mobility s.r.o. ve výši 73 698 000 Kč.

##### Společnost pronajímá:

- nemovitosti, nebytové prostory v objektech garáží, vozoven, v depech metra, ve stanicích metra, na tramvajových smyčkách, na zastávkách MHD apod. a volné pozemky mimo tyto objekty,
- plochy na movitém i nemovitém majetku zejména pro činnost reklamní, k uložení optických kabelů ve stanicích metra, k provozování telekomunikačního systému v metru, k umístění antén, telekomunikačních zařízení apod.,
- movitý majetek, např. nákladní výtahy ve stanicích metra a vybavení pronajímaného nemovitého majetku.

##### 4.3.1. Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Ke dni 31. 12. 2019 je na 688 nemovitostech zřízeno věcné břemeno, a to formou smlouvy o zřízení věcného břemene. Ve většině případů se jedná o umožnění přístupu k obsluze příslušného zařízení v prostorách metra, vchodu do budov apod.

K 31. 12. 2019 neeviduje společnost žádné závazky kryté zástavní smlouvou.

##### 4.3.2. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností

Vlastní činností byly prováděny rekonstrukce tramvajových tratí, modernizace EOV, vstupy tramvají do SSZ, odstavné kolejíště v areálu Opravny tramvají, montáž upevnění ORTEC, rekonstrukce tramvají KT8N2, úpravy interiérů tramvají a rekonstrukce sněžného pluhu. Způsob ocenění viz bod 3.1.



#### 4.3.3. Majetek najatý formou finančního leasingu

DP v roce 2019 neeviduje najatý majetek formou finančního leasingu.

#### 4.3.4. Operativní leasing

Společnost vykazuje v roce 2019 operativní leasing od firmy AUTOSTYL a. s. v ceně ročního pronájmu 1 665 000 Kč a ostatní pronájem vozů od firem:

- SOR Libchavy spol. s r.o. ve výši 834 000 Kč,
- ČEZ ESCO, a.s. ve výši 1 803 000 Kč,
- ŠKODA ELECTRIC a.s. ve výši 1 149 000 Kč,
- SOLARIS CZECH, spol. s r.o. ve výši 131 000 Kč,
- Iveco Czech Republic, a.s. ve výši 308 000 Kč,
- EKOVA ELECTRIC a.s. ve výši 359 000 Kč,
- Volvo Group Czech Republic, s.r.o. ve výši 388 000 Kč.

Dále jsou DP na základě smlouvy o poskytování služeb dodavatele vnitropodnikové dopravy společností KARIR CZ s.r.o. poskytovány od srpna 2011 komplexní dopravní služby. Tyto služby spočívají v poskytnutí pronajímaných vozidel v roční výši 36 215 000 Kč za stálý pronájem za rok 2019, zajištění přepravní služby s řidičem prostřednictvím vozidel přepravní služby v roční výši 22 866 000 Kč za rok 2019 a zajištění ostatních služeb prostřednictvím jiných vozidel, než vozidel přepravní služby.

#### 4.3.5. Majetek, který není zahrnut v rozvaze

##### Hmotný majetek sledovaný v podrozvahové evidenci:

(údaje v tis. Kč)

Druh majetku	Pořizovací cena	
	2019	2018
Drobný hmotný majetek	609 313	632 402
Dlouhodobý majetek pořízený z dotací	64 695 012	64 544 934
<b>Celkem</b>	<b>65 304 325</b>	<b>65 177 336</b>

V roce 2019 byl aktivován majetek, který byl pořízený z dotace, v celkové výši 487 943 000 Kč. Z toho nejvýznamnějšími akcemi byly:

- Rekonstrukce PS ve st.m. Náměstí Republiky – částka 84 880 000 Kč
- Rekonstrukce PS ve st.m. Anděl – částka 83 250 000 Kč
- Rekonstrukce PS ve st.m. Palmovka – částka 62 899 000 Kč
- Rekonstrukce PS ve st.m. Skalka – částka 50 403 000 Kč
- Rekonstrukce osvětlení ve st.m. Dejvická – částka 35 189 000 Kč
- Rekonstrukce nástupiště ve st.m. Jinonice – částka 20 495 000 Kč
- Odstavné kolejiště v areálu OT Hostivař – částka 71 698 000 Kč
- RTT Bubenské nábřeží – Komunardů – částka 29 478 000 Kč
- Úprava hrany nástupiště pro imobilní osoby – částka 20 171 000 Kč

Současně byl z podrozvahové evidence v r. 2019 vyřazen z důvodu částečné likvidace před provedením technického zhodnocení, fyzické likvidace nebo prodeje dotovaný majetek v celkové výši 337 866 000 Kč. Z toho nejvýznamnějšími položkami byly:

- Autobusy – částka 265 993 000 Kč
- ARS ve vozech metra – částka 52 598 000 Kč
- Sdělovací a zabezpečovací zařízení – částka 16 914 000 Kč

#### 4.3.6. Vzájemné vypořádání majetku s Hlavním městem Praha (HMP)

Nadále pokračuje proces narovnání stavu dlouhodobého majetku (stavební úpravy, infrastrukturální investice, pozemky apod.) mezi DP a HMP tak, aby každý z těchto subjektů vlastnil, udržoval a obnovoval majetek, který reálně využívá (nezbytně potřebuje) ke své činnosti, resp. svému poslání. DP eviduje k 31. 12. 2019 ve svém účetnictví následující majetek potencionálně vhodný pro převod a související směnu s HMP:

- Na účtu pořízení majetku 042 náklady na realizaci investičních akcí IV.C2 Ládví a IV.C1 návazná autobusová doprava v účetní hodnotě celkem cca 3 mil. Kč (celkové náklady před odečtením přijaté investiční dotace činily cca 248 mil. Kč)
- Pozemky potencionálně určené k převodu na HMP v účetní hodnotě cca 808 mil. Kč, přičemž pozemky v účetní hodnotě 423 mil. Kč představují pozemky, na nichž se nachází převážně infrastruktura HMP.
- Další složky majetku typu prvky veřejného osvětlení, dopravní signalizace, komunikace apod., které byly jako vyvolané investice součástí investičních akcí, jež prováděl DP. Tyto hmotné majetky jsou součástí pořizovací ceny dlouhodobého majetku, který DP odpisuje, přičemž se však jedná o majetky standardně provozované a udržované jinými k tomu určenými organizacemi HMP.

V průběhu r. 2019 proběhla mezi DP a HMP řada jednání o způsobu vypořádání předmětného majetku a tato jednání budou v průběhu roku 2020 nadále pokračovat.

#### 4.4. Dlouhodobý finanční majetek

##### 4.4.1. Podíly v ovládaných a ovládajících osobách

Název společnosti	2019		2018	
	Počet cenných papírů	Podíl na základním kapitálu v %	Počet cenných papírů	Podíl na základním kapitálu v %
Pražská strojírna a.s.	12 900	100	196	100
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	22	100	22	100

##### 2019

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Pořizovací cena	Oceňovací rozdíl	Nominální hodnota	* Vlastní kapitál společnosti	* Účetní výsledek hospodaření	Finanční výnosy	Hodnota podílu
Pražská strojírna a.s.	185 614	55 198	157 594	240 812	38 072	0	240 812
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	11 322	16 907	21 930	28 229	0	0	28 229
<b>Celkem</b>	<b>196 936</b>	<b>72 105</b>	<b>179 524</b>	<b>269 041</b>	<b>38 072</b>	<b>0</b>	<b>269 041</b>

\* Údaje jsou stavy zjištěné k 23. 1. 2020.

2018

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Pořizovací cena	Oceňovací rozdíl	Nominální hodnota	* Vlastní kapitál společnosti	* Účetní výsledek hospodaření	Finanční výnosy	Hodnota podílu
Pražská strojírna a.s.	185 614	16 551	157 594	202 165	36 863	0	202 165
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	11 322	17 016	21 930	28 338	502	0	28 338
<b>Celkem</b>	<b>196 936</b>	<b>33 567</b>	<b>179 524</b>	<b>230 503</b>	<b>37 365</b>	<b>0</b>	<b>230 503</b>

\* Údaje jsou stavy zjištěné k 23. 1. 2019.

#### 4.4.2. Podíly v účetních jednotkách – podstatný vliv

2019

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Pořizovací cena	Oceňovací rozdíl	Nominální hodnota	* Vlastní kapitál společnosti	* Účetní výsledek hospodaření	Finanční výnosy	Hodnota podílu
RENCAR PRAHA, a.s.	840	32 412	840	118 759	-21 797	0	33 252
<b>Celkem</b>	<b>840</b>	<b>32 412</b>	<b>840</b>	<b>118 759</b>	<b>-21 797</b>	<b>0</b>	<b>33 252</b>

\* Údaje jsou stavy zjištěné k 23. 1. 2020.

2018

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Pořizovací cena	Oceňovací rozdíl	Nominální hodnota	* Vlastní kapitál společnosti	* Účetní výsledek hospodaření	Finanční výnosy	Hodnota podílu
RENCAR PRAHA, a.s.	840	38 516	840	140 556	29 404	0	39 356
<b>Celkem</b>	<b>840</b>	<b>38 516</b>	<b>840</b>	<b>140 556</b>	<b>29 404</b>	<b>0</b>	<b>39 356</b>

\* Údaje jsou stavy zjištěné k 23. 1. 2019.

Počet cenných papírů činil 84 akcií a celkový podíl na základním kapitálu byl 28 %.

#### 4.5. Zásoby

(údaje v tis. Kč)

	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Náhradní díly	294 812	250 414
Pomocný materiál	119 434	134 659
Oděvy a ochranné pomůcky	38 921	44 858
Pohonné hmoty, paliva	24 983	22 469
Materiál ostatní	8 973	12 703
Materiál na skladě – pohotovostní úložišť	102 337	90 497
Materiál na cestě	180	665
Opravné položky	-14 603	-8 783
<b>Materiál celkem</b>	<b>575 037</b>	<b>547 482</b>
Nedokončená výroba a polotovary	7 460	14 229
Zboží	1 469	1 487
Poskytnuté zálohy na zásoby	0	1 068
<b>Celková hodnota</b>	<b>583 966</b>	<b>564 266</b>

Celkové zvýšení finančního objemu skladových zásob společnosti je důsledkem:

- navýšení stavu náhradních dílů, které bylo zapříčiněno pořízením náhradních dílů s dlouhými dodacími lhůtami (zejména pro generální opravy tramvají KT8 a eskalátorů)
- navýšení stavu pohotovostních úložišť, které bylo zapříčiněno uložením kolejové konstrukce jako náhradního dílu na opravu tramvajové trati ve vozovně Strašnice

Zásoby PHM kolísají vlivem změn aktuální nákupní ceny.

Snížení položky nedokončená výroba a polotovary bylo způsobeno ukončením rozpracovanosti renovace eskalátorů MS 094.

K navýšení OPP došlo z důvodu faktického stavu zásob, kdy po přezkoumání stavu, délky skladování a s ohledem na předpokládanou nevyužitelnost a minimální prodejnost bylo rozhodnuto o likvidaci zásob prodejem či fyzickou likvidací. Částka 14 603 000 Kč se skládá z OPP k oděvním součástem, náhradním dílům a ochranným pomůckám.

#### 4.6. Dlouhodobé pohledávky

Položka Dlouhodobé pohledávky vykazuje k 31. 12. 2019 zůstatek 274 034 000 Kč, k 31. 12. 2018 tyto pohledávky byly ve výši 312 847 000 Kč.

Významnou položku dlouhodobých pohledávek tvoří především poskytnuté zálohy společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. na neplánované opravy dle Smlouvy o údržbě vozidel pražského metra 81-71M formou Full Service ve výši 97 218 000 Kč a schválený nárok dotací na modernizaci vzduchotechnických zařízení ve stanicích metra ve výši 54 173 000 Kč.

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů v celkové výši 112 776 000 Kč se skládají zejména z dlouhodobých pohledávek vzniklých v důsledku prodloužení smlouvy o zřízení věcného břemene se společností T-Mobile Czech Republic a. s. za účelem umístění sítě elektronických komunikací a rozvaděčů v prostorách a tunelech pražského metra ve výši 35 521 000 Kč a uzavřené smlouvy na spolupráci při pokrývání pražského metra mobilním signálem, kde je nastaven harmonogram postupného splácení těchto pohledávek. Splátky ve výši 88 080 000 Kč budou uhrazeny do r. 2027 mobilními operátory následujícím způsobem:

- Česká telekomunikační infrastruktura a. s. ve výši 29 360 000 Kč
- T-Mobile Czech Republic a. s. ve výši 29 360 000 Kč
- Vodafone Czech Republic a. s. ve výši 29 360 000 Kč

Pohledávky ve výši 11 010 000 Kč, které budou dle nastaveného harmonogramu splaceny v r. 2020, jsou vedeny k rozvahovému dni 31. 12. 2019 v krátkodobých pohledávkách z obchodních vztahů. Pohledávky ve výši 77 070 000 Kč, které budou splatné v dalších letech, jsou vedeny v dlouhodobých pohledávkách z obchodních vztahů.

#### 4.7. Krátkodobé pohledávky

##### 4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Do splatnosti	Po splatnosti				Celkem po splatnosti	Brutto celkem bez přírážek
		0–180 dní	181–365 dní	1–5 let	5 a více let		
2019	217 833	2 650	3 112	7 901	7 885	21 548	239 381
2018	200 916	5 818	911	8 292	14 903	29 924	230 840

(údaje v tis. Kč)

Rok	OPP	Netto celkem bez přírážek	Přírážky *	OPP přírážky	Netto celkem, včetně přírážek
2019	10 300	229 081	1 050 645	974 565	305 161
2018	10 559	220 281	1 025 773	887 288	358 766

\* Položka Přírážky obsahuje pohledávky z přírážek k jízdnému, pohledávky za jízdné z přírážek k jízdnému. Jedná se především o pohledávky po lhůtě splatnosti.

Mezi nejvýznamnější pohledávky patří pohledávky vůči společnosti GLOBDATA, a.s. ve výši 75 028 000 Kč z titulu postoupení pohledávek za SMS jízdenky a dále vůči společnosti Operátor ICT, a.s. za tržby z prodeje jízdenek ve výši 37 602 000 Kč a vůči společnosti Pražská strojírna, a.s. za tržby z prodeje kolejnic ve výši 8 932 000 Kč.

##### 4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině

###### Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů a krátkodobé poskytnuté zálohy

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
HMP	1 777	1 767
Operátor ICT, a.s.	37 602	14 606
Pražská energetika, a.s.	9 732	0
Pražská plynárenská, a.s.	343	0
Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	4 409	4 409
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	69	3
Pražská strojírna a.s.	79 686	14 593
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	955	66
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	15 373	14 530
PREdistribuce, a.s.	30	44
RENCAR PRAHA, a.s.	246	233
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	467	392
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	2 316	2 510
Výstaviště Praha, a.s.	0	54
<b>Celkem pohledávky z obch. vzt. a zálohy k podnikům ve skupině</b>	<b>153 005</b>	<b>53 207</b>
<b>Krátkodobé pohledávky z obch. vzt. a zálohy celkem</b>	<b>1 370 564</b>	<b>1 282 938</b>

##### 4.7.3. Ostatní krátkodobé pohledávky

Položka Stát – daňové pohledávky vykazuje k 31. 12. 2019 zůstatek 346 687 000 Kč a je tvořena pohledávkou z titulu nadměrného odpočtu daně z přidané hodnoty za měsíce listopad a prosinec 2019 ve výši 284 334 000 Kč a zaúčtované DPH na vstupu u přijatých faktur obdržených v lednu 2020, týkající se plnění roku 2019 v částce 62 333 000 Kč. K 31. 12. 2018 vykazuje položka zůstatek 280 670 000 Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy zaznamenaly nárůst proti roku 2018 především z důvodu zvýšení ostatních krátkodobých záloh za vodné a stočné a energie.

Dohadné účty aktivní brutto vykazují k 31. 12. 2019 zůstatek ve výši 343 501 000 Kč, k 31. 12. 2018 činil zůstatek 217 116 000 Kč. Zvýšení zůstatku k 31. 12. 2019 je způsobeno zejména tím, že v dohadných položkách aktivních je vykázán plný nebo částečný nárok na pojistné plnění z titulu nehod a škod a recipročně je účtováno o rezervě na opravy tohoto majetku.

Položka Jiné pohledávky vykazuje k 31. 12. 2019 netto zůstatek 290 003 000 Kč, k 31. 12. 2018 činil zůstatek 340 103 000 Kč. Tato položka je tvořena především proúčtováním pohledávek z titulu schváleného nároku dotace v celkové výši 109 463 000 Kč v členění na následující akce:

- modernizace větrání a vytápění Háje 7 934 000 Kč
- modernizace hlavního větrání 25 863 000 Kč
- modernizace hlavního větrání II. etapa 19 893 000 Kč
- modernizace vzduchotechniky Dejvická 23 701 000 Kč
- modernizace vzduchotechniky Náměstí Republiky 32 072 000 Kč

Součástí položky Jiné pohledávky jsou ostatní jiné pohledávky, tvořené pohledávkami z titulu bezdůvodného obohacení kontované na základě žalob na společnosti RENCAR PRAHA, a.s. a euroAWK s.r.o. za bezdůvodné obohacení za užívání majetku DP k reklamním účelům bez právního titulu v celkové hodnotě 242 012 000 Kč. K těmto pohledávkám byly vytvořeny opravné položky ve výši 100 % rozvahové hodnoty pohledávek z žaloby euroAWK s.r.o. a 100 % rozvahové hodnoty z žalob RENCAR PRAHA, a.s. za roky 2016 a 2017.

##### 4.7.4. Derivátové finanční nástroje

Společnost sjednala v minulosti s ČS a ČSOB několik zajišťovacích úrokových swapů k zajištění úrokového rizika směnečného programu a to z důvodu jeho postupného čerpání.

K jednotlivým transakcím bylo vedeno zajišťovací účetnictví, které bylo 100% efektivní. V rámci zjednodušení evidence byla s ČS a ČSOB dohodnuta konsolidace jednotlivých samostatných transakcí do nové transakce formou sloučení původních derivátových transakcí za shodných celkových podmínek.

###### Společnost tak určila následující úrokové swapy jakožto zajišťovací deriváty:

###### Derivát ČS

- Protistrana: Česká spořitelna, a.s.
- Den sjednání obchodu: 23. 11. 2016,
- Nominální hodnota: 3 001 980 000 Kč (nominální hodnota se postupně snižuje)
- Placená úroková sazba: 1,346 %, čtvrtletně
- Inkasovaná úroková platba: 3M Pribor čtvrtletně
- Datum ukončení: 19. 12. 2024

#### Derivát ČSOB

- Protistrana: ČSOB, a.s.
- Den sjednání obchodu: 23. 11. 2016,
- Nominální hodnota: 1 438 020 000 Kč (nominální hodnota se postupně snižuje)
- Placená úroková sazba: 1,727 %, čtvrtletně
- Inkasovaná úroková platba: 3M Pribor čtvrtletně
- Datum ukončení: 19. 12. 2024

Zajišťovanou položkou jsou pro oba deriváty úrokové platby ze směnek emitovaných v rámci směnečného programu uzavřeného s ČS a ČSOB dne 28. 6. 2013 až do maximálního limitu pro příslušné období se splatností 19. 12. 2024 vázaného na Pribor.

Společnost tak klasifikovala výše uvedené transakce jako zajištění budoucích peněžních toků, kdy zajišťovací úrokové deriváty jsou k rozvahovému dni oceněny reálnou hodnotou a reálná hodnota je účtována na účet oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu společnosti.

#### Přehled derivátových finančních transakcí:

(údaje v tis. Kč)

Druh majetku	Reálná hodnota (závazek) k 31. 12. 2019	Reálná hodnota (závazek) k 31. 12. 2018
Swapy ke směnečnému programu II ČS	-55 112	- 43 336
Swapy ke směnečnému programu II ČSOB	-15 817	1 300
<b>Celkem</b>	<b>-70 929</b>	<b>-42 036</b>

K 31. 12. 2019 jsou oba deriváty v pozici pohledávky, což je způsobeno zejména změnou reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vázaných na PRIBOR vlivem přímého zvýšení úrokových sazeb ze strany ČNB v průběhu roku 2019.

#### Výnosy a náklady z derivátových transakcí

##### Výnosy

Druh majetku	2019	2018
Výnosy z derivátových operací – ostatní	28 010	2 533
<b>Celkem</b>	<b>28 010</b>	<b>2 533</b>

##### Náklady

(údaje v tis. Kč)

Druh majetku	2019	2018
Náklady z derivátových transakcí – komodity	0	0
Náklady z derivátových transakcí – ostatní	0	23 565
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>23 565</b>

#### 4.7.5. Zástavní právo

Společnost nemá k 31. 12. 2019 žádné závazky kryté zástavní smlouvou. Závazky zajištěné formou garance ze strany vlastníka společnosti dosahují k 31. 12. 2019 výše 4 465 914 000 Kč. a jedná se o závazky související s nákupem TRAM 15T FOR CITY v podobě směnečného programu ve výši 4 mld. Kč a dlouhodobých závazků v podobě odkladu plateb o 4 roky ve výši 465 914 000 Kč.

#### 4.7.6. Kompenzace a dotace

Společnost vykázala za rok 2019 výsledek hospodaření před zdaněním – zisk ve výši 961 149 000 Kč. Zisk byl realizován jako přímý důsledek účtování o kompenzaci (viz bod 3.14.). Náklady vynaložené v souvislosti se závazkem veřejné služby jsou hrazeny formou kompenzace, která je účtována do výnosů.

Pro poznání a hodnocení finanční a majetkové situace společnosti je nutné zdůraznit, že společnost je příjemcem kompenzace za závazek veřejné služby a významného objemu investičních dotací od různých poskytovatelů.

Společnost obdržela v roce 2019 zálohy na kompenzaci ve výši 14 909 738 000 Kč. Z roku 2018 byl převeden zůstatek zálohy na kompenzaci ve výši 17 032 000 Kč.

Do výnosů byla proúčtována dle skutečné výše provozní část kompenzace ve výši 13 361 856 000 Kč a přiměřený zisk ve výši 1 220 791 000 Kč. Zůstatek záloh k 31. 12. 2019 činí 344 123 000 Kč.

Konečná výše kompenzace byla v souladu s platnou legislativou a smluvními ujednáními schválena společností Ropid v zastoupení HMP.

Společnost vyúčtovala v roce 2019 dotace k úhradě nákladů a na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 948 147 000 Kč. V roce 2018 to bylo 920 743 000 Kč.





## Dotace dle účelu

(údaje v tis. Kč)

<b>Dotace celkem</b>		<b>948 147</b>
<b>Dotace na úhradu nákladů</b>		<b>85 691</b>
<b>Dotace z rozpočtu hl. m. Prahy</b>		<b>10</b>
běžné výdaje akce – Modernizace pohyb. schodů ve st. Karlovo nám.	5	
běžné výdaje akce – Modernizace osvětlení Dejvická	5	
<b>Dotace z EU</b>		<b>14</b>
běžné výdaje akce – Modernizace pohyb. schodů ve st. Karlovo nám.	7	
běžné výdaje akce – Modernizace osvětlení Dejvická	7	
<b>Dotace z Ministerstva dopravy</b>		<b>14 369</b>
dotace k ceně na zajištění kompenzace ztráty na jízdném	14 369	
<b>Dotace v rámci PID</b>		<b>71 298</b>
dotace na pásmo 0 – PID	50 961	
dotace od obcí na pásma 1, 2, PID	11 504	
dotace od SK-KÚ – pásma 1, 2	8 833	
<b>Dotace na pořízení dlouhodobého majetku</b>		<b>862 456</b>
<b>Dotace z rozpočtu hl. m. Prahy</b>		<b>667 342</b>
42492 – RTT Nádražní – Na Zlíchově	17 956	
42495 – Bezbariér. zpřístupnění st. metra Karlovo náměstí	68 898	
42923 – Příprava I. provoz. úseku trasy D metra	360 532	
44579 – Bezbariér. zpřístupnění st. metra Jiřího z Poděbrad	13 688	
44580 – Bezbariér. zpřístupnění st. metra Opatov	11 422	
44581 – Bezbariér. zpřístupnění st. metra Českomoravská	7 260	
44582 – Odstavné koleje v areálu Opravny tramvají	110 000	
44583 – RTT Bubenské nábr. – Komunardů (Vltavská – Dělnická)	29 479	
44584 – RTT Starostrašnická (vozovna Strašnice – Průběžná)	15 000	
44585 – Tramvajová smyčka Depo Hostivař	892	
44586 – Tramvajová trať Muzeum	433	
42176 – Bezbariérová opatření	723	
42487 – TT Sídliště Barrandov – Holyně – Slivenec	11 059	
43920 – Výstavba nové vozovny Hloubětín	20 000	
Provozní úsek metra V.A Dejvická – Motol – DOTACE Z MINULÝCH LET	7 040	
<b>Dotace ze státního rozpočtu</b>		<b>2 500</b>
Elektromobily – 10 ks	2 500	
<b>Dotace z OP PPR</b>		<b>192 614</b>
v tom :		
podíl EU	113 302	
podíl z rozpočtu HMP	79 312	
z toho:		
<b>Modernizace pohyb. schodů ve st. Karlovo nám. – celkem</b>		<b>83 570</b>
z toho: podíl EU	49 159	
podíl z rozpočtu HMP	34 411	

<b>Modernizace pohyb. schodů Nám. Republiky – celkem</b>		<b>7 292</b>
z toho: podíl EU	4 289	
podíl z rozpočtu HMP	3 003	
<b>Modernizace větrání a vytápění stanice Háje – celkem</b>		<b>37 730</b>
z toho: podíl EU	22 194	
podíl z rozpočtu HMP	15 536	
<b>Modernizace osvětlení Dejvická – celkem</b>		<b>12 847</b>
z toho: podíl EU	7 557	
podíl z rozpočtu HMP	5 290	
<b>Modernizace větrání na trasách metra A, B, C, trasa I. C – celkem</b>		<b>27 838</b>
z toho: podíl EU	16 375	
podíl z rozpočtu HMP	11 463	
<b>Modernizace větrání na trasách A, B, C, trasa I. C – II. etapa – celkem</b>		<b>24 407</b>
z toho: podíl EU	14 357	
podíl z rozpočtu HMP	10 050	
<b>Vrácení části dotace – Modernizace pohyb. schodů Anděl – celkem</b>		<b>-1 070</b>
z toho: podíl EU	-629	
podíl z rozpočtu HMP	-441	

## 4.7.7. Krátkodobý finanční majetek

V položce krátkodobých cenných papírů a podílů (ostatní krátkodobý finanční majetek) jsou k rozvahovému dni evidovány nakoupené směnky vlastní od ČSOB, a.s. vystavené emitentem ČSOB Leasing a.s. v nominální hodnotě 1 000 000 000 Kč.

Směnky byly pořízeny v souladu se schválenou Finančně investiční strategií společnosti s cílem minimalizovat dopady do nákladů společnosti v podobě poplatků zavedených bankovními institucemi (rezoluční fond).

## 4.7.8. Časové rozlišení aktivní

Položka Náklady příštích období vykazuje k 31. 12. 2019 zůstatek ve výši 134 587 000 Kč, k 31. 12. 2018 činil zůstatek 176 657 000 Kč. Zůstatek této položky je tvořen především:

- rozpouštěním fakturované části ceny za SW ONE ve výši 86 595 000 Kč na období tří let, zbývá ještě rozpustit 43 297 000 Kč,
- rozpouštěním fakturované první části celkové smluvní ceny za služby (společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s.) ve výši 125 000 000 Kč. Na základě Smlouvy o údržbě formou Full Service se tato částka po dobu platnosti Smlouvy, tj. do 15. 12. 2020 časově rozlišuje do nákladů. K 31. 12. 2019 zbývá odúčtovat 10 844 000 Kč,
- rozpouštěním fakturované části ceny za podporu aktivních prvků sítě od Networks a. s. ve výši 17 812 000 Kč. K 31. 12. 2019 zbývá rozpustit 13 362 000 Kč,
- rozpouštěním fakturované části ceny za podporu CyberArk ve výši 2 880 000 Kč a služby datové sítě ve výši 1 104 000 Kč od S&T CZ s.r.o. K 31. 12. 2019 zbývá odúčtovat 2 338 000 Kč a 1 364 000 Kč.
- časovým rozlišením nákladů souvisejících se směnečným programem (úroky a odměny aranžérů) ve výši 9 924 000 Kč.

#### 4.8. Vlastní kapitál

##### Informace o změnách vlastního kapitálu

Vlastní kapitál společnosti obsahuje účty účtové skupiny 41, 42 včetně výsledku hospodaření běžného účetního období.

(údaje v tis. Kč)

Účet	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Změny základního kapitálu	Jiný výsledek hospodaření	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření v běžném období	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1. 1. 2018</b>	<b>30 726 125</b>	<b>30 930 771</b>	<b>55 318</b>	<b>513 370</b>	<b>84 700</b>	<b>1 569 238</b>	<b>0</b>	<b>1 900 898</b>	<b>65 780 420</b>
<b>Pohyby s vlivem na celkový VK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VH běžného roku	0	0	0				0	1 529 146	1 529 146
Změna ZK – nepeněžní vklad	513 370			-513 370					0
Dotace na zvýšení VK	0	0	0				0	0	0
Ocenění pozemků a budov	0	3 296	0				0	0	3 296
Přir. oc. roz. z přecenění CP apod.	0	0	29 379				0	0	29 379
Přecenění derivátů	0	0	25 648				0	0	25 648
Odložená daň k derivátům	0	0	-4 873				0	0	-4 873
<b>Pohyby bez vlivu na celkový VK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Příděl do rezervního fondu	0	0	0				0	0	0
Úhrada ztráty z rezervního fondu	0	0	0				0	0	0
Změna metody – pohotovostní úložiště					-84 700				-84 700
Rozdělení výsledku hospodaření	0	0	0			1 985 598	0	-1 900 898	84 700
Korekce v rámci vlastního kapitálu	0	0	0				0	0	0
<b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>31 239 495</b>	<b>30 934 067</b>	<b>105 472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 554 836</b>	<b>0</b>	<b>1 529 146</b>	<b>67 363 016</b>

<b>Pohyby s vlivem na celkový VK</b>										<b>0</b>
VH běžného roku									869 150	869 150
Změna ZK – nepeněžní vklad										
Dotace na zvýšení VK										
Ocenění pozemků a budov			-20 055							-20 055
Přir. oc. roz. z přecenění CP apod.								32 434		32 434
Přecenění derivátů								28 831		28 831
Odložená daň k derivátům								-5 478		-5 478
<b>Pohyby bez vlivu na celkový VK</b>										<b>0</b>
Příděl do rezervního fondu										0
Úhrada ztráty z rezervního fondu										0
Změna metody – pohotovostní úložiště										0
Rozdělení výsledku hospodaření									1 529 146	-1 529 146
Korekce v rámci vlastního kapitálu										
<b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>31 239 495</b>	<b>30 914 012</b>	<b>161 259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 083 982</b>	<b>0</b>	<b>869 150</b>	<b>68 267 898</b>	<b>68 267 898</b>

#### 4.9. Rezervy

(údaje v tis. Kč)

	Zůstatek k 1. 1. 2018	Tvorba	Čerpání a zrušení rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2018	Tvorba	Čerpání a zrušení rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2019
Rezerva na renty	3 191	322	1 153	2 360	443	1 071	1 732
Rezerva na jubilea, odchod do důchodu, sick days	87 405	43 964	45 158	86 211	50 813	48 577	88 447
Rezerva na opravy dlouhodobého majetku	94 700	0	0	94 700	219 865	91 126	223 439
Rezerva na soudní spory	311 610	13 151	95 001	229 760	2 000	169 526	62 234
Rezerva na odměny	11 347	11 217	11 347	11 217	10 251	11 217	10 251
Rezerva na opravy tramvají 14T	3 253	0	75	3 178	0	0	3 178
Rezerva na rekultivaci skládky Libuš-Modřany	0	0	0	0	563 000	0	563 000
Ostatní rezervy	0	6 105	0	6 105	5 254	478	10 881
<b>Rezervy celkem</b>	<b>511 506</b>	<b>74 759</b>	<b>152 734</b>	<b>433 531</b>	<b>851 626</b>	<b>321 995</b>	<b>963 162</b>

K 31. 12. 2019 vykazuje společnost výše uvedený zůstatek na účtech evidovaných na řádku výkazu Ostatní rezervy z důvodu zohlednění rizik, ztrát a možných budoucích závazků.

Nejvýznamnější rezervou, která byla vytvořena v účetním období roku 2019 a která tvoří majoritu zůstatku vykazovaných rezerv k rozvahovému dni, je rezerva na celkové náklady rekultivace skládky Libuš – Modřany, tvořená na základě předběžných výsledků a závěrů odborné společnosti, která provádí inženýrsko-geologický a hydrogeologický průzkum, ve výši 450 mil. Kč a dále pak na výdaje spojené s výkupem pozemků potřebných pro provedení této rekultivace ve výši 113 mil. Kč. Dle vyjádření odborné společnosti by odchylka finálních závěrů na očekávanou výši těchto nákladů neměla překročit 10 % doposud uváděné hodnoty.

#### 4.10. Bankovní úvěry

V roce 2019 společnost neměla žádný bankovní úvěr.

#### 4.11. Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů a dlouhodobé zálohy

Položka Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů vykazuje k 31. 12. 2019 zůstatek 560 564 000 Kč, k 31. 12. 2018 vykazovala zůstatek 594 449 000 Kč.

Pokles je způsoben zejména odloženou platbou za pořízování licencí k produktům Microsoft od společnosti SoftwareONE Czech Republic s. r. o. ve výši 36 092 000 Kč, která je splatná 1. 7. 2020 a tudíž vedena k rozvahovému dni 31. 12. 2019 v krátkodobých závazcích z obchodních vztahů.

Dlouhodobé přijaté zálohy dosahují k rozvahovému dni 31. 12. 2019 výše 50 073 000 Kč (k 31. 12. 2018 výše 31 210 000 Kč). Jedná se především o přijaté kauce.

Navýšení bylo způsobeno zejména složením peněžní jistoty společnosti BigBoard, a. s. na pronájem prostor v pražském metru v částce 12 000 000 Kč.

Společnost nemá dlouhodobé závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině.

#### 4.12. Odložená daň

**Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:**

##### Odložená daň z titulu

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
Dlouhodobý majetek	5 433 290	5 254 510
Tarifní přírážky, nezaplacené smluvní pokuty a penále	197 812	193 401
Opravné položky dlouhodobého majetku	-3 387	-13 046
Opravné položky zásob	-2 774	-1 669
Opravné položky pohledávek	-32 405	-33 385
Rezervy	-183 001	-82 371
Nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	-1 469	-1 374
Deriváty	13 310	7 832
<b>Celkem odložený daňový závazek</b>	<b>5 421 376</b>	<b>5 323 898</b>

Zvýšení odloženého daňového závazku je způsobeno především rozdílem z titulu účetních a daňových zůstatkových cen dlouhodobého odpisovaného majetku. Toto zvýšení bylo nicméně zásadním způsobem ovlivněno přerušením daňových odpisů dlouhodobého majetku zařazeného v 5. odpisové skupině pro rok 2019 z důvodu čerpání uplatnitelné daňové ztráty.

Další zvýšení odloženého daňového závazku z titulu derivátových transakcí v roce 2019 je způsobeno změnou reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vázaných na PRIBOR vlivem přímého zvýšení úrokových sazeb ze strany ČNB v průběhu roku 2019.

Z hlediska opatrnosti není do výpočtu odložené daně v roce 2019 zahrnuta zbývající částka neuplatněné daňové ztráty, kterou bude možno využít v následujících zdaňovacích obdobích, neboť nelze předpokládat její využití. Rovněž odpočet na podporu vzdělávání není zahrnut do výpočtu odložené daně, neboť je pravidelně uplatňován v rámci příslušného zdaňovacího období.

#### 4.13. Krátkodobé závazky

##### 4.13.1. Věková struktura závazků z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti				Celkem po splatnosti	Celkem
			0–180 dní	181–365 dní	1–5 let	5 a více let		
2019	Krátkodobé	1 341 533	50 173	0	0	0	50 173	1 391 706
2018	Krátkodobé	1 730 961	8 152	0	0	0	8 152	1 739 113

Nejvyšší položkou závazků po splatnosti je závazek z titulu faktury od soudního exekutora JUDr. Podkonického ve výši 33 757 000 Kč bez DPH, která je předmětem soudního sporu a k datu sestavení účetní závěrky není uhrazena. Ostatní krátkodobé závazky po splatnosti byly uhrazeny ihned po 1. lednu 2020.

#### 4.13.2. Krátkodobé směnky k úhradě

Nejvýznamnější položkou krátkodobých závazků je směnečný program, jehož objem činí 8 000 mil. Kč. Smlouva byla podepsána 28. 6. 2013 mezi DP a. s. a Českou spořitelnou, a.s. a Československou obchodní bankou, a.s. rovným dílem. Program se realizoval postupně.

K 31. 12. 2019 byl vyčerpán celý objem, tj. 8 000 mil. Kč s tím, že v roce 2015 bylo splaceno 800 mil. Kč, v roce 2016 byla provedena druhá splátka rovněž ve výši 800 mil. Kč, v roce 2017 byla provedena třetí splátka ve výši 800 mil. Kč, v roce 2018 byla čtvrtá splátka ve výši 800 mil. Kč a současně byla v roce 2019 provedena pátá splátka ve výši 800 mil. Kč. Aktuální objem směnky k 31. 12. 2019 činí 4 000 mil. Kč. Směnky v celkové hodnotě 4 000 mil. Kč jsou splatné 19. 3. 2020.

Směnečný program je krátkodobý a byl určen na financování nákupu tramvají 15 T For City.

#### 4.13.3. Závazky k podnikům ve skupině

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a krátkodobé přijaté zálohy (údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31. 12. 2019	Stav k 31. 12. 2018
HMP	672	910
Operátor ICT, a.s.	442	125
Pražská energetika, a.s.	42 290	23 375
Pražská plynárenská, a.s.	149	9
Pražská strojírna a.s.	14 535	16 792
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	15 029	15 413
Pražské služby, a.s.	114	71
PREdistribuce, a.s.	21 396	22 127
PREměření, a.s.	12	14
PREservisní, s.r.o.	4	0
PREzákaznická, a.s.	11	29
RENCAR PRAHA, a.s.	27 226	36 301
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	2 928	2 972
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	2 880	3
Výstaviště Praha, a.s.	0	73
<b>Celkem závazky z obch. vztahů a zálohy k podnikům ve skupině</b>	<b>127 688</b>	<b>118 214</b>
<b>Krátkodobé závazky z obch. vztahů a zálohy celkem</b>	<b>1 791 722</b>	<b>1 827 023</b>

#### 4.14. Platné závazky z titulu sociálního, zdravotního a životního pojištění, penzijního připojištění, daňové závazky a dotace

##### 4.14.1. Závazky z titulu sociálního, zdravotního a životního pojištění, penzijního připojištění a doplňkového penzijního spoření

Výše závazků z titulu pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti k 31. 12. 2019 činila 164 540 000 Kč (k 31. 12. 2018 činila 153 189 000 Kč).

Výše závazků z titulu veřejného zdravotního pojištění k 31. 12. 2019 činila 71 166 000 Kč (k 31. 12. 2018 činila 65 945 000 Kč).

Výše závazků z titulu penzijního připojištění zaměstnanců k 31. 12. 2019 činila 8 266 000 Kč (k 31. 12. 2018 činila 7 235 000 Kč).

Výše závazků z titulu životního pojištění zaměstnanců k 31. 12. 2019 činila 110 000 Kč (k 31. 12. 2018 činila 118 000 Kč).

Výše závazků z titulu doplňkového penzijního spoření zaměstnanců k 31. 12. 2019 činila 3 104 000 Kč (k 31. 12. 2018 činila 2 105 000 Kč).

Veškeré závazky jsou do splatnosti.

#### 4.14.2. Daňové závazky u místně příslušných finančních orgánů

(údaje v tis. Kč)

	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Daň z příjmu fyzických osob	78 821	71 365
Silniční daň	-20	103
Daň z elektřiny	59	64
Daň z nabytí nemovitých věcí	0	0
<b>Celkem</b>	<b>78 860</b>	<b>71 532</b>

Veškeré závazky jsou do splatnosti.

Společnost eviduje zde vykazovaný přeplatek na silniční dani ve výši 20 000 Kč jako pohledávku v aktivech společnosti

#### 4.14.3. Dotace

Zůstatek položky dotace k 31. 12. 2019 činí 561 233 000 Kč a je tvořen:

- Finančním vypořádáním dotací za rok 2019 s HMP ve výši 316 291 000 Kč,
- schváleným nárokem dotace od EU v celkové výši 66 569 000 Kč a od HMP v celkové výši 46 598 000 Kč především na modernizaci hlavního větrání ve větracích šachtách tras metra, vytápění a vzduchotechnických zařízení ve stanicích metra,
- dotací HMP na pořízení dlouhodobého majetku ke krytí výdajů investiční akce „Trasa metra A (Dejvická – Motol)“ ve výši 126 936 000 Kč,
- závazkem z dotací na úhradu nákladů provozu PID ve výši 4 839 000 Kč.

#### 4.15. Dohadné účty pasivní

Položka Dohadné účty pasivní vykazuje k rozvahovému dni 31. 12. 2019 zůstatek 139 699 000 Kč, k 31. 12. 2018 dosahoval zůstatek výše 105 955 000 Kč.

V případě dohadných položek pasivních se jedná zejména o nevyfakturované dodávky služeb ve výši 97 867 000 Kč, nevyfakturované dodávky investičních prací ve výši 10 634 000 Kč a ostatní dohadné položky pasivní ve výši 30 622 000 Kč.

#### 4.16. Jiné závazky krátkodobé

Položka Jiné závazky vykazuje k 31. 12. 2019 zůstatek 13 830 000 Kč, k 31. 12. 2018 byl zůstatek 11 310 000 Kč.



#### 4.17. Časové rozlišení pasivní

Položka vykazuje k 31. 12. 2019 zůstatek 979 325 000 Kč, k 31. 12. 2018 činil zůstatek 875 898 000 Kč.

Zůstatek je tvořen především účtem výnosy příštích období (961 162 000 Kč), kde největší položkou je časové rozlišení tržeb časových jízdenek ve výši 788 506 000 Kč a časové rozlišení výnosů plynoucích z poskytnutých věcných břemen ve výši 167 054 000 Kč. Další významnou položkou jsou výdaje příštích období (18 163 000 Kč), kde největší podíl zaujímá časové rozlišení povinného a havarijního pojištění ve výši 8 689 000. Kč.

#### 4.18. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

##### Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

(údaje v tis. Kč)

	2019	2018
<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>19 729 128</b>	<b>19 368 813</b>
v tom:		
Tržby z jízdného pravidelné dopravy	4 455 994	4 404 463
Kompensace za závazek veřejné služby	14 582 647	14 308 404
Ostatní tržby	690 487	655 946
z toho:		
Pronájem	363 879	314 705
<b>Výnosy z přírůžek k jízdnému</b>	<b>238 140</b>	<b>242 060</b>

Nejvýznamnější položkou Tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb je kompenzace za závazek veřejné služby ve výši 14 582 647 000 Kč.

Další významnou položkou jsou tržby z jízdného pravidelné dopravy. V porovnání s rokem 2018 došlo k nárůstu tržeb z jízdného pravidelné dopravy (bez přírůžek k jízdnému) za rok 2019 o 51 531 000 Kč, tj. o 1,17 %.

Tržby za ostatní služby zahrnují tržby za ostatní činnosti, zejména za pronájem pozemků, staveb a služby s tím spojené, přenechání energií, za pronájem ploch na movitém majetku, opravy a údržbu dopravních prostředků, ostatní opravy, tržby z nepravidelné dopravy, tržby za lékařské výkony apod.

##### 4.18.1. Ostatní výnosy realizované se spřízněnými subjekty

2019

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zásoby	Služby	Výnosy příšt. období	Ostatní	Celkem
HMP	mateřská společnost	21	6 045	5 250	13	11 329
Operátor ICT, a.s.	sesterská společnost	0	56 868	635 162	0	692 030
Pražská energetika, a.s.	jiná společnost	0	118	783	0	901
Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	0	0	0	392	392
Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	0	92	0	24	116

Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	0	1 569	0	0	1 569
Pražská strojírna a.s.	dceřiná společnost	33 318	1 005	0	0	34 323
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	sesterská společnost	0	1 208	0	0	1 208
Pražské služby, a.s.	sesterská společnost	0	10 136	1 110	0	11 246
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	jiná společnost	0	563	0	0	563
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	0	1 598	827	211	2 636
PREměření, a.s.	jiná společnost	0	0	535	0	535
PREservisní, s.r.o.	jiná společnost	0	0	125	0	125
PREzákaznická, a.s.	jiná společnost	0	0	396	0	396
RENCAR PRAHA, a.s.	dceřiná společnost	0	55 190	0	12	55 202
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	dceřiná společnost	0	5 560	0	0	5 560
Technická správa komunikací hl. m. Praha, a.s.	sesterská společnost	0	5 791	0	0	5 791
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	sesterská společnost	0	155	0	0	155
Výstaviště Praha, a.s.	sesterská společnost	0	-45	0	0	-45
<b>Celkem</b>		<b>33 339</b>	<b>145 853</b>	<b>644 188</b>	<b>652</b>	<b>824 032</b>

2018

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zásoby	Služby	Výnosy příšt. období	Ostatní	Celkem
HMP	mateřská společnost	0	7 593	5 006	23	12 622
KORMAK Praha a.s.	jiná společnost	0	20	0	0	20
Operátor ICT, a.s.	sesterská společnost	0	6 357	149 541	134	156 032
Pražská energetika, a.s.	jiná společnost	0	647	306	0	953
Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	0	101	0	19	120
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	0	308	0	0	308
Pražská strojírna a.s.	dceřiná společnost	19 027	993	0	0	20 020
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	sesterská společnost	0	534	0	0	534
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	jiná společnost	0	655	0	25	680
Pražské služby, a.s.	sesterská společnost	0	5 010	0	5	5 015
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	0	2 208	349	291	2 848
PREměření, a.s.	jiná společnost	0	280	206	0	486
PREzákaznická, a.s.	jiná společnost	0	196	157	0	353
RENCAR PRAHA, a.s.	dceřiná společnost	0	49 176	0	39	49 215
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	dceřiná společnost	0	4 779	0	0	4 779
Technická správa komunikací hl. m. Praha, a.s.	sesterská společnost	0	5 453	0	0	5 453
Výstaviště Praha, a.s.	sesterská společnost	0	106	0	0	106
<b>Celkem</b>		<b>19 027</b>	<b>84 416</b>	<b>155 565</b>	<b>536</b>	<b>259 544</b>

#### 4.18.2. Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného, hmotného a finančního majetku se spřízněnými subjekty

##### Prodeje

2019 (údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DHM	
		Účetní hodnota	Prodejní cena
HMP	mateřská společnost	3 041	1 715
<b>Celkem</b>		<b>3 041</b>	<b>1 715</b>

2018 (údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DHM	
		Účetní hodnota	Prodejní cena
HMP	mateřská společnost	17 166	58 338
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	30	297
<b>Celkem</b>		<b>17 196</b>	<b>58 635</b>

##### Nákupy

2019 (údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DHM	DNM
HMP	mateřská společnost	14	0
Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	79	0
Pražská strojírna a.s.	dceřiná společnost	5 220	0
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	198	0
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	sesterská společnost	223	0
<b>Celkem</b>		<b>5 734</b>	<b>0</b>

2018 (údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DHM	DNM
HMP	mateřská společnost	8	0
Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	13	0
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	930	0
<b>Celkem</b>		<b>951</b>	<b>0</b>

#### 4.19. Spotřebované nákupy

(údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Energie, plyn, teplo	1 051 814	973 153
Materiál	1 076 132	1 037 662
Nafta, oleje, mazadla, fridex, benzin	733 192	754 586
Oděvy a ochranné pomůcky	54 101	51 440
Drobný hmotný majetek	35 459	40 263
Ostatní	28 293	25 511
<b>Celkem</b>	<b>2 978 991</b>	<b>2 882 615</b>

#### 4.19.1. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty

2019 (údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zásoby	Služby	Výdaje příšt. období 2018	Ostatní	Celkem
HMP	mateřská společnost	598	1 901	0	52	2 551
Kolektory Praha, a.s.	sesterská společnost	0	466	0	0	466
Operátor ICT, a.s.	sesterská společnost	0	2 982	0	116	3 098
Pražská energetika, a.s.	jiná společnost	463 729	0	0	2 066	465 795
Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	6 854	0	912	0	7 766
Pražská strojírna a.s.	dceřiná společnost	155 800	74 156	0	0	229 956
Pražská teplárenská a.s.	jiná společnost	6 974	12	0	0	6 986
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	jiná společnost	19 529	71 676	548	4 551	96 304
Pražské služby, a.s.	sesterská společnost	295	12	0	0	307
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	407 974	671	0	0	408 645
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	dceřiná společnost	0	29 844	0	0	29 844
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.		0	5 233	0	0	5 233
VOLTCOM, spol. s r. o.	jiná společnost	0	363	0	0	363
<b>Celkem</b>		<b>1 061 753</b>	<b>187 316</b>	<b>1 460</b>	<b>6 785</b>	<b>1 257 314</b>

2018

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zásoby	Služby	Výdaje příšt. období 2017	Ostatní	Celkem
HMP	mateřská společnost	507	1 708	0	17	2 232
Kolektory Praha, a.s.	sesterská společnost	0	466	0	0	466
Operátor ICT, a.s.	sesterská společnost	0	415	0	0	415
Pražská energetika, a.s.	jiná společnost	380 745	0	0	138	380 883
Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	5 202	0	640	0	5 842
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	jiná společnost	0	8	0	0	8
Pražská strojírna a.s.	dceřiná společnost	142 110	61 614	0	517	204 241
Pražská teplotárenská a.s.	jiná společnost	6 848	11	0	0	6 859
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	jiná společnost	20 078	70 114	4 606	4 062	98 860
Pražské služby, a.s.	sesterská společnost	205	0	0	0	205
PREdistribuce, a.s.	jiná společnost	415 846	592	0	0	416 438
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	dceřiná společnost	0	29 736	0	0	29 736
Výstaviště Praha, a.s.	sesterská společnost	0	92	54	0	146
<b>Celkem</b>		<b>971 541</b>	<b>164 756</b>	<b>5 300</b>	<b>4 734</b>	<b>1 146 331</b>

## 4.20. Služby

(údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Opravy a udržování	2 153 417	1 939 756
Služby spojené s přepravním výkonem	701 023	654 746
Služby obslužného charakteru	283 693	280 555
Služby datových systémů	140 712	113 695
Ostatní služby spojené s MHD	410 411	470 604
Poradenské a právní služby	126 668	79 789
Služby spojené s reklamou	22 299	21 336
Ostatní služby	474 815	451 897
<b>Celkem</b>	<b>4 313 038</b>	<b>4 012 378</b>

## 4.20.1. Celkové náklady na odměny auditorské společnosti

(údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Povinný audit účetní závěrky	777	777
Jiné neauditorské služby	1 096	2 340
<b>Celkem</b>	<b>1 873</b>	<b>3 117</b>

Na auditorské služby nejsou tvořeny dohadné položky, jsou účtovány v době, kdy je služba provedena.

## 4.21. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

(údaje v tis. Kč)

## Porovnání odpisů dle třídy majetku

Třída		2019	2018
1310	Software	87 484	47 984
1311	Software PC 40 – 60 tis. Kč	18	97
1400	Ocenitelná práva	134	50
1900	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	3 777	746
2110	Tratě	358 176	350 011
2111	Napájecí systém	142 872	142 287
2112	Tunely metra	343 675	335 018
2113	Technické zařízení metra	16 465	16 465
2114	Staniční sloupky, čekárny, přístřešky	2 941	2 939
2115	Objekty režijní	42 487	41 669
2116	Budovy a haly režijní	141 432	141 061
2117	Stavby režijní	36 056	35 433
2118	Sdělovací a zabezpečovací zařízení	35 922	36 516
2119	Technické zhodnocení najatého majetku	96	96
2210	Odbavovací systém MYPOL	2 467	2 108
2211	Prostředky VT – počítače	87 814	70 875
2212	Sdělovací a zabezpečovací zařízení – stroje	271 620	195 565
2213	Technické zařízení metra	34 807	20 774
2214	Stroje a zařízení režijní	81 405	80 904
2215	Napájecí systém - stroje	50 458	57 526
2216	Lanová dráha	620	52
2221	Vozy metra	590 354	634 155
2223	Autobusy midi – N	20 975	20 884
2224	Autobusy standard	364	362
2226	Autobusy nízkopodlažní standard	144 127	92 032
2227	Autobusy nízkopodlažní kloubové	234 700	206 158
2228	Eskalátory, výtahy metra	34 901	29 904
2230	Automobily ostatní	32 407	23 706
2231	Dopravní prostředky ostatní	19 434	9 138
2232	Tramvaje T3	329	260
2233	Tramvaje T3RP	17 899	21 593
2234	Tramvaje T6	3 476	12 445
2235	Tramvaje KT8	37 928	37 776
2236	Tramvaje 14T	2 932	2 495
2237	Tramvaje 15T	596 282	559 674
2240	Inventář	183	192
2900	Jiný dlouhodobý hmotný majetek – věcná břemena	9 306	7 968
	Přechodně aktivovaný majetek – závěrkové operace	-43 605	61 214
	Zůstatková cena likvidovaného dlouhodobého majetku	6 750	13 660
<b>Celkem</b>		<b>3 449 468</b>	<b>3 311 792</b>

Odpisy dlouhodobého majetku pořízeného formou dotace by v roce 2019 činily 1 918 496 000 Kč (1 923 060 000 Kč v roce 2018).

#### 4.22. Změna stavu rezerv a úprava hodnot v provozní oblasti kromě odpisů (údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Změna stavu – ostatní rezervy	529 631	-77 975
Změna stavu – opravné položky účetní – k pohledávkám	82 120	110 491
Změna stavu – opravné položky daňové – k pohledávkám	653	-2 918
Změna stavu – opravné položky k zásobám	5 819	-5 785
Změna stavu – opravné položky k majetku	-50 838	-6 464
<b>Celkem změna stavu</b>	<b>567 385</b>	<b>17 349</b>

#### 4.23. Prodaný dlouhodobý majetek a Tržby z prodeje dlouhodobého majetku

K 31. 12. 2019 položka Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku činí 9 966 000 Kč (39 473 000 Kč v roce 2018), položka Tržby z prodeje dlouhodobého majetku činí 20 745 000 Kč (86 595 000 Kč v roce 2018).

Položka Tržby z prodeje dlouhodobého majetku zahrnuje především tržby:

- z prodeje pozemků v k. ú. Nová Ves nad Nisou panu Erichu Wieserovi ve výši 1 461 000 Kč jako součást prodeje rekreačního střediska Vesna, dále tržby pozemků v k. ú. Modřany hlavnímu městu Praha ve výši 1 715 000 Kč
- z prodeje nemovitosti v k. ú. Nová Ves nad Nisou panu Erichu Wieserovi ve výši 3 409 000 Kč jako součást prodeje budov rekreačního střediska Vesna

#### 4.24. Prodaný materiál a Tržby z prodeje materiálu

K 31. 12. 2019 položka Prodaný materiál činí 87 576 000 Kč (65 736 000 Kč v roce 2018), položka Tržby z prodaného materiálu činí 90 706 000 Kč (69 607 000 Kč v roce 2018).

#### 4.25. Jiné provozní výnosy (údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Dotace k úhradě nákladů	85 666	68 831
Výnosy – přírážky k jízdnému	238 139	242 060
Výnosy – postoupení pohledávek za SMS jízdenky	468 603	502 141
Předpisy náhrad – pojišťovny	279 032	67 745
Smluvní pokuty, penále, úroky z prodlení	18 518	13 087
Ostatní provozní výnosy	147 468	33 052
<b>Celkem</b>	<b>1 237 426</b>	<b>926 916</b>

Nárůst v položce předpisy náhrad – pojišťovny je způsoben zaúčtováním dohadných položek aktivních – nároku na pojistné plnění z titulu nehod a škod ve výši 199 988 000 Kč, přičemž k těmto výnosům jsou současně zaúčtovány rezervy na náklady na odstranění těchto škod.

Nárůst v položce ostatní provozní výnosy je způsoben především dalším vývojem soudních sporů z titulu podaných žalob na bezdůvodné obohacení za společností euroAWK s.r.o. a RENCAR PRAHA, a.s. Důsledkem toho došlo ke změně výše pohledávek, a to zejména podáním nových žalob za společností euroAWK s. r. o., v rozdělení

na náhradu škody a bezdůvodné obohacení vzniklého pokračováním v užívání reklamních ploch v prostorách pražského metra, a u společnosti RENCAR PRAHA, a.s. zažalováním bezdůvodného obohacení za užívání majetku DP k reklamním účelům bez právního titulu za období od r. 2016 do r. 2017. Výše pohledávek z titulu těchto podaných žalob k 31. 12. 2019 činí 242 012 000 Kč.

#### 4.26. Jiné provozní náklady (údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Pojistné	325 454	314 977
Odpisy pohledávek	44 465	8 659
Odpis postoupených pohledávek z SMS jízdenek	468 603	502 142
Smluvní pokuty, úroky z prodlení	1 784	7 707
Ostatní provozní náklady	51 074	114 204
<b>Celkem</b>	<b>891 380</b>	<b>947 689</b>

Ke zvýšení položky odpis pohledávek došlo z důvodu většího počtu odepsaných pohledávek z přepravní kontroly, u kterých bylo neúspěšné exekuční řízení.

Snížení v položce ostatní provozní náklady je především z důvodu, že v roce 2018 došlo k odepsání nedokončených investic jakožto zmařených, zejména investiční akce Uzavření metra turnikety ve výši 46 314 000 Kč.

#### 4.27. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku

Společnost nevykazuje k 31. 12. 2019 žádné výnosy z dlouhodobého finančního majetku.

#### 4.28. Výnosové úroky a podobné výnosy (údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Úroky z bankovních účtů běžných	81 695	17 049
<b>Celkem</b>	<b>81 695</b>	<b>17 049</b>

#### 4.29. Nákladové úroky a podobné náklady (údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Placené bankovní úroky	0	3 076
Úroky směnečný program	130 440	94 206
<b>Celkem</b>	<b>130 440</b>	<b>97 282</b>

V případě placených bankovních úroků se v roce 2018 jedná se o opravu chybně připsaných úroků ze strany banky v roce 2017.



4.30. Ostatní finanční výnosy s výjimkou derivátových transakcí

(údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Výnosy z prodaných cenných papírů a podílů	0	3 170 000
Kurzové rozdíly	862	579
Výnosy z krátkodobých cenných papírů	0	408
Ostatní finanční výnosy	-6 876	-31 353
Přijaté dary finanční	0	20
<b>Celkem</b>	<b>-6 014</b>	<b>3 139 654</b>

4.31. Ostatní finanční náklady s výjimkou derivátových transakcí

(údaje v tis. Kč)

	2019	2018
Bankovní výlohy	14 882	20 040
Kurzové rozdíly	1 145	415
Prodané cenné papíry a podíly	0	3 170 000
Ostatní finanční náklady	4 453	4 400
<b>Celkem</b>	<b>20 480</b>	<b>3 194 855</b>



# 5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

## 5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců

2019

(údaje v tis. Kč)

	Počet *	Mzdové náklady	Náklady na soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	10 937	5 745 375	2 056 780	251 865	8 054 020
Vedení společnosti	12	22 146	7 343	272	29 761
Představenstvo		17 446	3 956		21 402
Dozorčí rada		3 648	1 227		4 875
Výbor pro audit		517	175		692
Čl. orgánů společ. **		21 611	5 358		26 969
<b>Celkem</b>	<b>10 949</b>	<b>5 789 132</b>	<b>2 069 481</b>	<b>252 137</b>	<b>8 110 750</b>

2018

(údaje v tis. Kč)

	Počet *	Mzdové náklady	Náklady na soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	10 971	5 258 314	1 900 717	238 656	7 397 687
Vedení společnosti	13	25 736	7 730	396	33 862
Představenstvo		17 908	3 800		21 708
Dozorčí rada		3 961	1 310		5 271
Výbor pro audit		515	175		690
Čl. orgánů společ. **		22 384	5 285		27 669
<b>Celkem</b>	<b>10 984</b>	<b>5 306 434</b>	<b>1 913 732</b>	<b>239 052</b>	<b>7 459 218</b>

## Celkový přepočtený počet zaměstnanců v průběhu účetního období

Období	Počet *	Vedení společnosti z celkového počtu zaměstnanců
1. 1. 2019–31. 3. 2019	10 932	12
1. 1. 2019–30. 6. 2019	10 945	11
1. 1. 2019–30. 9. 2019	10 938	11
1. 1. 2019–31. 12. 2019	10 949	12

\* Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu.

\*\* Představenstvo, dozorčí rada, výbor pro audit.

Pod pojmem vedení společnosti se rozumí odborní ředitelé (s výjimkou odborných ředitelů, kteří jsou zároveň členy Představenstva) a vedoucí jednotek. Členové Představenstva včetně generálního ředitele vykonávají ke dni sestavení účetní závěrky svou funkci na základě smlouvy o výkonu funkce.

## 5.2. Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění

Odborovým organizacím byly poskytnuty bezúplatně nebytové prostory a drobný majetek.

Nebyly poskytnuty žádné finanční zápůjčky ani úvěry akcionářům, ani členům statutárních, dozorčích a řídicích orgánů.

Příspěvek na penzijní připojištění, doplňkové penzijní spoření a životní pojištění byl poskytnut pouze členům statutárních, dozorčích a řídicích orgánů, kteří jsou zároveň zaměstnanci společnosti.



# 6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Smluvní závazky pro obnovu a rozvoj vozového parku a stavebních investic z kupních smluv uzavřených do konce roku 2019 činí 4 592 790 000 Kč.

Vzhledem k organizační změně v DP, která znamenala rozdělení investičního úseku, dochází k tomu, že způsob vykázání závazků neuvedených v účetnictví nemá kontinuitu s údaji vykazovanými v příloze k roční účetní závěrce za rok 2018. Závazky neuvedené v účetnictví jsou nyní rozčleněny dle odborů, které je převzaly z investičního úseku.

#### **Za odbor Investice Metro činí smluvní závazky celkem 1 985 637 000 Kč a nejvýznamnějšími položkami jsou:**

- komplexní bezpečnostní systém ve výši 1 280 000 000 Kč
- modernizace čerpacích stanic na trasách metra A, B, C ve výši 45 000 000 Kč
- modernizace vzduchotechniky ve stanici metra Můstek ve výši 43 892 000 Kč
- modernizace vzduchotechniky ve stanici metra náměstí Republiky ve výši 43 274 000 Kč

#### **Za odbor Investice Povrch činí smluvní závazky celkem 2 567 307 000 Kč a týkají se zejména těchto akcí:**

- nákup nízkopodlažních autobusů standard ve výši 1 119 200 000 Kč
- nákup nízkopodlažních kloubových autobusů ve výši 536 800 000 Kč
- rekonstrukce stanice metra Opatov ve výši 256 401 000 Kč
- bezbariérové zpřístupnění stanice metra Karlovo náměstí ve výši 153 690 000 Kč

#### **Za odbor Projektová kancelář oddělení Strategie činí smluvní závazky celkem 31 810 000 Kč a nejvýznamnějšími jsou zejména:**

- bezbariérové zpřístupnění stanice metra Jinonice ve výši 16 270 000 Kč
- bezbariérové zpřístupnění stanice metra Křižíkova ve výši 13 550 000 Kč

#### **Za odbor Nemovitý majetek činí smluvní závazky celkem 8 036 000 Kč a představují kupní smlouvy uzavřené v roce 2019 neuvedené k datu účetní závěrky v rozvaze:**

- smlouva s Josefem Houdkem ve výši 1 148 000 Kč
- smlouva s Irenou Slavíkovou ve výši 6 888 000 Kč

Hlavním zdrojem financování těchto závazků budou vlastní zdroje společnosti.

Společnost u obnovy a rozvoje stavebních investic předpokládá financování i z dotací na pořízení dlouhodobého majetku.

Další oblastí závazků neuvedených v účetnictví jsou potenciální závazky z titulu soudních sporů s podstatným dopadem na společnost, které však nesplňují parametry pro zachycení v rozvaze.

#### **Souhrnné informace o těchto sporech:**

- celkem: 37 soudních sporů
- v celkové částce: 5 394 302, 07 Kč

- 1) související s pracovním poměrem: 3 soudní spory
- 2) žaloba na náhradu újmy z pracovního úrazu: 5 soudních sporů
- 3) žaloba na bezdůvodné obohacení : 2 soudní spory
- 4) náhrada škody: 5 soudních sporů
- 5) ostatní žaloby: 11 soudních sporů
- 6) správní žaloby: 11 soudních sporů

DP eviduje v současné době otevřené soudní spory nebo již vznesené nároky před zahájením sporu na úhradu bezdůvodných obohacení, u nichž předpokládá významné riziko vydání (platby) bezdůvodného obohacení, v celkové výši 33 472 000. Kč, která je v plné výši kryta vytvořenými rezervami.

K těmto výše uvedeným nárokům existuje významné potenciální riziko, že budou uplatněny oprávněnými osobami zbylé části nároků, jejichž objem dle kalkulace činí k 31. 12. 2019 22 647 000 Kč. Tyto nároky nejsou kryty rezervami, přičemž bude o těchto rezervách účtováno až v okamžiku, kdy nárok na vydání bezdůvodného obohacení bude reálně vznesen.

Dopravní podnik v současné době chystá významný investiční projekt „Výstavba Metra I.D“, který je v současné době v přípravné fázi, kdy probíhají potřebné výkupy pozemků a další majetkoprávní úkony, již byly uzavřeny smluvní vztahy na zajištění geologického průzkumu ve výši 1 423 mil. Kč a bylo vypsáno výběrové řízení na dodávky stavební části díla. Do konce roku 2019 byly veškeré části této rozvojové investice do dopravní infrastruktury kryty formou účelových investičních dotací ze strany vlastníka společnosti. Celkové investiční výdaje na výstavbu Metra I.D se odhadují v celkové výši cca 72 500 mil. Kč. Vedení DP v současné době vyjednává podmínky financování jednotlivých částí této investiční akce, přičemž bude zvažováno jak dotační financování, tak i případné dluhové zatížení společnosti.

# 7. SCHVÁLENÍ ZÁVĚRKY ROKU 2018, ROZDĚLENÍ ZISKU ROKU 2019

## 7.1. Schválení závěrky roku 2018

Usnesením Rady HMP v působnosti valné hromady DP č. 1346 ze dne 24. 6. 2019 byla schválena účetní závěrka v plném rozsahu za rok 2018 s výsledkem hospodaření zisk ve výši 1 529 146 000 Kč. Současně bylo rozhodnuto o převodu zisku ve výši 1 529 146 000 Kč na účet 428 – Nerozdělený zisk minulých let.

## 7.2. Návrh na rozdělení zisku roku 2019

Představenstvo společnosti navrhuje valné hromadě DP rozdělení hospodářského výsledku dosaženého za účetní období roku 2019 v podobě zisku ve výši 869 150 000 Kč formou převodu na účet 428 – Nerozdělený zisk minulých let.





## 8. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo společnosti na svém jednání dne 21. 1. 2020 rozhodlo, že od 21. 1. 2020 vykonává působnost v oboru ekonomickém člen představenstva Mgr. Matej Augustín.

Vedení společnosti v současné době vede řadu obchodních jednání ve věci revitalizací stanic metra, které se s ohledem na efektivitu financování mohou řešit mimo jiné formou založení společných podniků s významnými developerskými společnostmi, kde je možné využít jak finančních možností těchto partnerů, tak i jejich zkušeností v oblasti developerských aktivit a využití území. V současné době se aktivně jedná o založení společného podniku se společností Nové Holešovice Development a.s. na revitalizaci stanice Nádraží Holešovice.

Představenstvo svým usnesením č. 26/2019/2 ze dne 17. 12. 2019 rozhodlo o uzavření smluvní dokumentace se společností CRESCON, a.s. na realizaci projektu revitalizace stanice Českomoravská. Dozorčí rada udělila souhlas s uzavřením této dokumentace v souladu se stanovami společnosti na svém zasedání dne 18. 12. 2019. Dne 23. 1. 2020 byla v registru smluv zveřejněna smlouva o budoucí smlouvě o prodeji a koupi pozemků v úhrnné hodnotě 73 800 000 Kč a o vzájemné spolupráci při revitalizaci lokality stanice Českomoravská na trase metra B v Praze a smlouva budoucí o zřízení věcného břemene s touto transakcí spojeným.

Šíření epidemie onemocnění COVID-19 a zavedení vládních a municipálních opatření počínaje březnem roku 2020, směřujících k zabránění rozšiřování této nákazy mezi obyvateli, zabránění kolapsu ve zdravotním systému atd., má a dále bude mít významné negativní dopady na ekonomickou situaci v České republice, které se mohou přímo či nepřímo projevit i do hospodaření a finanční situace DP v roce 2020, případně i dalších účetních období. V dané souvislosti lze konstatovat:

a) Vedení společnosti se již zabíralo a projednávalo dopady šíření onemocnění COVID-19 a zavedení vládních a municipálních opatření na hospodaření a finanční situaci DP v období roku 2020. V současné době však nelze relevantně a spolehlivě odhadnout, jaká opatření a po jak dlouhou dobu budou v účinnosti a spolehlivě stanovit konkrétní dopady epidemie COVID-19 na hospodaření a finanční situaci DP v roce 2020 a dopady na ocenění aktiv a závazků, které by bylo možné promítnout do ověřované účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2019.



- b) DP v rámci současné krizové situace zajišťuje v plném rozsahu veškeré objednané výkony MHD a doplňující požadavky, které jsou mu ze strany HMP či organizace ROPID vznášeny. Podle aktuálních informací a předpokladů nepředstavuje vývoj šíření nemoci COVID-19 významné riziko, že by s ohledem na nedostatek pracovního personálu (řidičů apod.) nebyl DP v další části roku 2020 schopen požadavky na předpokládané výkony MHD v plném jejich rozsahu zajišťovat.
- c) Vedení DP aktualizuje průběžně dopady šíření epidemie onemocnění COVID-19 a zavedení vládních a municipálních opatření na hospodaření a finanční situaci DP v roce 2020 formou aktualizace schváleného finančního plánu pro rok 2020 v oblasti tržeb a nákladů DP. K dnešnímu dni předpokládá celkové zhoršení výsledku hospodaření DP za rok 2020 o 60 mil. Kč oproti plánu, jež byl schválen orgány společnosti. Krytí předpokládaného poklesu výsledku hospodaření (zvýšené provozní ztráty) pro rok 2020 bude dle předpokladů vedení DP v souladu s uzavřenou smlouvou, jejímž předmětem je plnění závazku veřejné služby, zajištěno v plné výši zvýšenou kompenzační platbou z rozpočtu HMP.
- d) Podle aktuálních informací a předpokladů vedení DP není v současné době ohrožena finanční situace DP a není tak ani ohroženo uplatnění předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

## 9. KLIMATICKÝ ZÁVAZEK HL. M. PRAHY

Usnesením č. 8/42 z 20. 6. 2019 Zastupitelstva hl. města Prahy a zároveň usnesením č. 1334 z 17. 6. 2019 Rady hl. města Prahy k vyhlášení klimatického závazku hl. m. Prahy byly všechny akciové společnosti v majetkovém portfoliu hl. m. Prahy požádány o součinnost při naplňování cílů klimatického závazku. Veškerá investiční rozhodnutí by nadále měla být posuzována optikou cílů snižování emisí skleníkových plynů (cíl snížit emise CO<sub>2</sub> v hl. m. Praze o minimálně 45 % do roku 2030 (oproti roku 2010) a dosáhnout nulových emisí CO<sub>2</sub> nejpozději do roku 2050) a klimatická priorita by se měla promítnout do koncepčních a strategických materiálů.



## 10. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH – CASH FLOW

(údaje v tis. Kč)

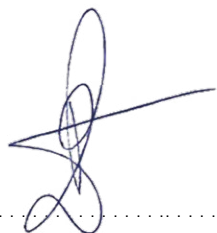
		období do 31. 12. 2019	období do 31. 12. 2018
<b>P.</b>	<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>6 299 431</b>	<b>5 687 414</b>
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	961 149	2 034 524
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace (A.1.1 až A.1.6)	4 099 937	3 370 849
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+)	3 449 468	3 311 792
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv (+/-)	567 385	17 349
A.1.3.	Zisk (-) nebo ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-10 779	-47 122
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	0	0
A.1.5.	Nákladové (+) a výnosové (-) úroky	48 745	80 233
A.1.6.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	45 118	8 597
<b>A*</b>	<b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu (Z+A.1)</b>	<b>5 061 086</b>	<b>5 405 373</b>
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu (A.2.1 až A.2.4)	149 992	-90 112
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv (+/-)	-186 506	138 679
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv (+/-)	363 067	-249 254
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	-26 569	20 463
<b>A**</b>	<b>Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami (A.*+A.2)</b>	<b>5 211 078</b>	<b>5 315 261</b>
A.3.	Vyplacené úroky (-)	-130 440	-97 282
A.4.	Přijaté úroky (+)	81 695	17 049
A.6.	Přijaté podíly na zisku (+)	0	0
<b>A***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A.**+A.3 až A.6)</b>	<b>5 162 333</b>	<b>5 235 028</b>
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv (-)	-3 142 695	-4 061 063
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv (+)	690	86 595
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
<b>B***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti (B.1 až B.3)</b>	<b>-3 142 005</b>	<b>-3 974 468</b>
C.1.	Změna stavu závazků z financování	-697 969	-648 543
<b>C***</b>	<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti (C.1+C.2)</b>	<b>-697 969</b>	<b>-648 543</b>
<b>F.</b>	<b>Čistá změna pen. prostředků a pen. ekvivalentů (A.***+B.***+C.***)</b>	<b>1 322 359</b>	<b>612 017</b>
<b>R.</b>	<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (P+F)</b>	<b>7 621 790</b>	<b>6 299 431</b>



# SCHVÁLENÍ PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY KE DNI 31. 12. 2019 V PLNÉM ROZSAHU

**Ing. Petr Witowski**

předseda představenstva  
generální ředitel  
Dopravní podnik hl. m. Prahy,  
akciová společnost

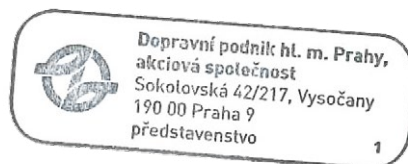


**Ing. Ladislav Urbánek**

místopředseda představenstva  
Dopravní podnik hl. m. Prahy,  
akciová společnost



V Praze dne 9. 3. 2020  
Vyhotožil: Ing. Marek Polický



# ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

ke dni 31. 12. 2019  
(v tisících Kč)

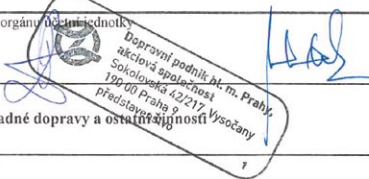
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost  
Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9  
IČO: 00005886

Označení	Text	31. 12. 2019			31. 12. 2018
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>139 428 044</b>	<b>55 939 991</b>	<b>83 488 053</b>	<b>82 669 816</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>128 276 953</b>	<b>54 772 493</b>	<b>73 504 460</b>	<b>74 087 947</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>1 248 582</b>	<b>1 035 431</b>	<b>213 151</b>	<b>112 542</b>
B.I.2.	Ocenitelná práva	<b>1 045 098</b>	<b>926 360</b>	<b>118 738</b>	<b>57 929</b>
B.I.2.1.	Software	1 036 775	919 051	117 724	57 527
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8 323	7 309	1 014	402
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	132 242	109 071	23 171	18 093
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	<b>71 242</b>	<b>0</b>	<b>71 242</b>	<b>36 520</b>
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	71 242	0	71 242	36 520
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>126 726 078</b>	<b>53 737 062</b>	<b>72 989 016</b>	<b>73 705 546</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby	<b>63 807 770</b>	<b>22 522 792</b>	<b>41 284 978</b>	<b>41 598 093</b>
B.II.1.1.	Pozemky	3 432 103	0	3 432 103	3 419 762
B.II.1.2.	Stavby	60 375 667	22 522 792	37 852 875	38 178 331
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	60 961 457	31 182 739	29 778 718	29 808 734
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	<b>82 008</b>	<b>31 531</b>	<b>50 477</b>	<b>55 457</b>
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	82 008	31 531	50 477	55 457
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	<b>1 874 843</b>	<b>0</b>	<b>1 874 843</b>	<b>2 243 262</b>
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	596 891	0	596 891	942 957

B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 277 952	0	1 277 952	1 300 305
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>302 293</b>	<b>0</b>	<b>302 293</b>	<b>269 859</b>
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	269 041	0	269 041	230 503
B.III.3.	Podíly – podstatný vliv	33 252	0	33 252	39 356
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>11 013 178</b>	<b>1 167 498</b>	<b>9 845 680</b>	<b>8 399 524</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>598 569</b>	<b>14 603</b>	<b>583 966</b>	<b>564 266</b>
C.I.1.	Materiál	589 640	14 603	575 037	547 482
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	7 460	0	7 460	14 229
C.I.3.	Výrobky a zboží	<b>1 469</b>	<b>0</b>	<b>1 469</b>	<b>1 487</b>
C.I.3.2.	Zboží	1 469	0	1 469	1 487
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	1 068
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>2 792 819</b>	<b>1 152 895</b>	<b>1 639 924</b>	<b>1 535 827</b>
<b>C.II.1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>274 034</b>	<b>0</b>	<b>274 034</b>	<b>312 847</b>
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	112 776	0	112 776	88 266
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní	<b>161 258</b>	<b>0</b>	<b>161 258</b>	<b>224 581</b>
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	107 085	0	107 085	114 635
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	54 173	0	54 173	109 946
<b>C.II.2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>2 518 785</b>	<b>1 152 895</b>	<b>1 365 890</b>	<b>1 222 980</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 290 026	984 865	305 161	358 766
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	<b>1 228 759</b>	<b>168 030</b>	<b>1 060 729</b>	<b>864 214</b>
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	346 687	0	346 687	280 670
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	80 538	0	80 538	26 325
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	343 501	0	343 501	217 116
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	458 033	168 030	290 003	340 103
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>	<b>1 000 000</b>	<b>0</b>
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	1 000 000	0	1 000 000	0
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>6 621 790</b>	<b>0</b>	<b>6 621 790</b>	<b>6 299 431</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	40 522	0	40 522	44 306
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	6 581 268	0	6 581 268	6 255 125
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>137 913</b>	<b>0</b>	<b>137 913</b>	<b>182 345</b>
D.1.	Náklady příštích období	134 587	0	134 587	176 657
D.3.	Příjmy příštích období	3 326	0	3 326	5 688



Označení	Text	31. 12. 2019	31. 12. 2018
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>83 488 053</b>	<b>82 669 816</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>68 267 898</b>	<b>67 363 016</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>31 239 495</b>	<b>31 239 495</b>
A.I.1.	Základní kapitál	31 239 495	31 239 495
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>31 075 271</b>	<b>31 039 539</b>
A.II.2.	Kapitálové fondy	31 075 271	31 039 539
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	30 914 012	30 934 067
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	161 259	105 472
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>5 083 982</b>	<b>3 554 836</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let, neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	5 083 982	3 554 836
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ - )</b>	<b>869 150</b>	<b>1 529 146</b>
<b>B.+C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>14 240 830</b>	<b>14 430 902</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>963 162</b>	<b>433 531</b>
B.IV.	Ostatní rezervy	963 162	433 531
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>13 277 668</b>	<b>13 997 371</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>6 032 013</b>	<b>5 949 557</b>
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	50 073	31 210
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	560 564	594 449
C.I.8.	Odložený daňový závazek	5 421 376	5 323 898
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>7 245 655</b>	<b>8 047 814</b>
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	400 016	87 910
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	1 391 706	1 739 113
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	4 000 000	4 800 000
C.II.8.	Závazky ostatní	<b>1 453 933</b>	<b>1 420 791</b>
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	413 105	384 592
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	247 186	228 592
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	640 113	690 342
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139 699	105 955
C.II.8.7.	Jiné závazky	13 830	11 310
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>979 325</b>	<b>875 898</b>
D.1.	Výdaje příštích období	18 163	16 487
D.2.	Výnosy příštích období	961 162	859 411

Sestaveno dne: 9.3.2020	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky 
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání Provozování městské hromadné dopravy a ostatní činnosti
Pozn.:	



# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

ke dni 31. 12. 2019  
(v tisících Kč)

Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost  
Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9  
IČO: 00005886

Označení	Text	Období do 31. 12. 2019	Období do 31. 12. 2018
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	<b>19 729 128</b>	<b>19 368 813</b>
I.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	<b>19 729 128</b>	<b>19 368 813</b>
I.1.1.	Tržby z jízdného	4 455 994	4 404 463
I.1.2.	Kompensace za závazek veřejné služby	14 582 647	14 308 404
I.1.3.	Ostatní tržby	690 487	655 946
II.	Tržby za prodej zboží	1 425	1 119
A.	Výkonová spotřeba	<b>7 292 967</b>	<b>6 895 744</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	938	751
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	2 978 991	2 882 615
A.3.	Služby	4 313 038	4 012 378
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	6 768	-6 078
C.	Aktivace (-)	-367 423	-498 228
D.	Osobní náklady	<b>8 110 750</b>	<b>7 459 218</b>
D.1.	Mzdové náklady	5 789 132	5 306 434
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	<b>2 321 618</b>	<b>2 152 784</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 069 481	1 913 732
D.2.2.	Ostatní náklady	252 137	239 052
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	<b>3 487 222</b>	<b>3 407 116</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	<b>3 398 630</b>	<b>3 305 328</b>

E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmot. majetku - trvalé	3 449 468	3 311 792
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmot. majetku - dočasné	-50 838	-6 464
E.2.	Úpravy hodnot zásob	5 819	-5 785
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	82 773	107 573
III.	Ostatní provozní výnosy	<b>1 348 877</b>	<b>1 083 118</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	20 745	86 595
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	90 706	69 607
III.3.	Jiné provozní výnosy	1 237 426	926 916
F.	Ostatní provozní náklady	<b>1 540 768</b>	<b>1 004 288</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	9 966	39 473
F.2.	Prodaný materiál	87 576	65 736
F.3.	Daně a poplatky	22 215	29 365
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	529 631	-77 975
F.5.	Jiné provozní náklady	891 380	947 689
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>1 008 378</b>	<b>2 190 990</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	<b>81 695</b>	<b>17 049</b>
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	81 695	17 049
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	<b>130 440</b>	<b>97 282</b>
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	130 440	97 282
VII.	Ostatní finanční výnosy	21 996	3 142 187
K.	Ostatní finanční náklady	20 480	3 218 420
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-47 229</b>	<b>-156 466</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>961 149</b>	<b>2 034 524</b>
L.	Daň z příjmů	<b>91 999</b>	<b>505 378</b>
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	91 999	505 378
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>869 150</b>	<b>1 529 146</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>869 150</b>	<b>1 529 146</b>
<b>*</b>	Čistý obrat za účetní období	<b>21 183 121</b>	<b>23 612 286</b>

Sestaveno dne: 9.3.2020	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání Provozování městské hromadné dopravy Sokolovská 42/217, Vysočany, Praha 9 Předsedavcem
Pozn.:	



# VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

ke dni 31. 12. 2019  
(v tisících Kč)

Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost  
Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9  
IČO: 00005886

Účet	Základní kapitál	Změny základního kapitálu	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Kumulovaný výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
<b>PZ k 1. 1. 2018</b>	<b>30 726 125</b>	<b>513 370</b>	<b>30 930 771</b>	<b>55 318</b>	<b>3 554 836</b>	<b>65 780 420</b>
<b>Kapitálové transakce s vlastníky</b>						<b>0</b>
Příděl do rezerv. fondu						0
Vyplacené dividendy						0
Úpis základního kapitálu						0
Změna ZK – nepeněžní vklad	513 370	-513 370				0
Dotace na zvýšení VK						0
<b>Ostatní transakce</b>						<b>0</b>
VH běžného roku					1 529 146	<b>1 529 146</b>
Ocen. pozemků a budov			3 296			<b>3 296</b>
Přír. oc.roz.z přecenění CP a pod.				29 379		<b>29 379</b>
Přecenění derivátů				25 648		<b>25 648</b>
Odložená daň k derivátům				-4 873		<b>-4 873</b>
Úhrada ztráty z rezerv. fondu						0
Opravy chyb a změny metod						0
<b>KZ k 31. 12. 2018</b>	<b>31 239 495</b>	<b>0</b>	<b>30 934 067</b>	<b>105 472</b>	<b>5 083 982</b>	<b>67 363 016</b>
<b>Kapitálové transakce s vlastníky</b>						<b>0</b>



Příděl do rezerv. fondu						<b>0</b>
Vyplacené dividendy						<b>0</b>
Úpis základního kapitálu						<b>0</b>
Změna ZK – nepeněžní vklad						<b>0</b>
Dotace na zvýšení VK						<b>0</b>
<b>Ostatní transakce</b>						<b>0</b>
VH běžného roku					869 150	<b>869 150</b>
Ocen. pozemků a budov					-20 055	<b>-20 055</b>
Přír. oc.roz.z přecenění CP a pod.					32 434	<b>32 434</b>
Přecenění derivátů					28 831	<b>28 831</b>
Odložená daň k derivátům					-5 478	<b>-5 478</b>
Úhrada ztráty z rezerv. fondu						<b>0</b>
Opravy chyb a změny metod						<b>0</b>
<b>KZ k 31. 12. 2019</b>	<b>31 239 495</b>	<b>0</b>	<b>30 914 012</b>	<b>161 259</b>	<b>5 953 132</b>	<b>68 267 898</b>

Sestaveno dne: 9.3.2020	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9 představenstvo
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Podmět podnikání Provozování městské hromadné dopravy a ostatní činnosti
Pozn.:	



# ZPRÁVA AUDITORA



## Zpráva nezávislého auditora

o ověření  
účetní závěrky

sestavené k 31. prosinci 2019

společnosti

**Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost**

Praha, duben 2020

NEXIA AP a.s.  
Člen Nexia International  
Sokolovská 5/49  
186 00 Praha 8

Tel.: +420 221 584 301, +420 221 584 302  
Fax: +420 221 584 319  
E-mail: [nexiaprague@nexiaprague.cz](mailto:nexiaprague@nexiaprague.cz)  
<http://www.nexiaprague.cz>

IČO/ID No.: 48 11 70 13  
DIČ/Tax No.: CZ 48 11 70 13  
Obchodní rejstřík/Commercial register:  
Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 14203

#### Údaje o auditované účetní jednotce

Název účetní jednotky:	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
Sídlo:	Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9
Zápis proveden u:	Městského soudu v Praze
Zápis proveden pod číslem:	oddíl B, číslo vložky 847
IČO:	000 05 886
DIČ:	CZ00005886
Statutární orgán:	Představenstvo
Předmět činnosti:	Provozování tramvajové dráhy, speciální dráhy (metro) a lanové dráhy (Petřín a ZOO) a provozování drážní dopravy v hlavním městě Praze, silniční motorová doprava a další
Ověřované období:	1. leden 2019 až 31. prosinec 2019
Příjemce zprávy:	Jediný akcionář společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, kterým je hlavní město Praha

#### Údaje o auditorské společnosti

Název společnosti:	NEXIA AP a.s.
Evidenční číslo auditorské společnosti:	č. 096
Sídlo:	Sokolovská 5/49, 186 00 Praha 8 Karlín
Zápis proveden u:	Městského soudu v Praze
Zápis proveden pod číslem:	oddíl B, číslo vložky 14203
IČO:	481 17 013
DIČ:	CZ48117013
Telefon:	+420 221 584 302
E-mail:	<a href="mailto:nexiaprague@nexiaprague.cz">nexiaprague@nexiaprague.cz</a>
Odpovědný auditor:	Ing. Jakub Kovář
Evidenční číslo auditora:	č. 1959

## Zpráva nezávislého auditora

### jedinému akcionáři společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost

#### Výrok s výhradou

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky akciové společnosti **Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost** (dále i jako „účetní jednotka“ nebo „společnost“ nebo „DP“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k **31. 12. 2019**, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích sestavených za rok 2019 končící dnem 31. 12. 2019 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

**Podle našeho názoru, s výhradou** dopadů skutečností popsaných v oddílu Základ pro výrok s výhradou, účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv akciové společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost k **31. 12. 2019** a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2019 končící ke dni **31. 12. 2019** v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok s výhradou

Provedli jsme audit účetní závěrky společnosti sestavené k **31. 12. 2019** a vydali k této účetní závěrce **výrok s výhradou**. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku s výhradou.

Základem pro náš výrok s výhradou je jeden (1) případ identifikované zjevné nesprávnosti účetní závěrky a dva (2) případy významné nejistoty související se správností ocenění aktiv v účetní závěrce:

**1. Věcná nesprávnost účetní závěrky spočívající v nesprávném (nadhodnoceném) ocenění pozemků vykazovaných na ř. B.II.1.1. rozvahy sl. netto ke dni 31. 12. 2019 ve výši 3.432 mil. Kč o částku 423 mil. Kč.**

- DP vykazuje ke dni 31. 12. 2019 jako součást ocenění pozemků na řádku B.II.1.1. rozvahy ve sloupci netto pozemky oceněné účetní hodnotou **423 mil. Kč**, jež sám definuje jako zbytný majetek a na kterých se nachází stavby ve vlastnictví hlavního města Prahy (dál i jako „HMP“), jako jsou veřejné komunikace, chodníky a další infrastruktura HMP (dále i jako „infrastruktura HMP“). **Z držby těchto pozemků doposud neplnou DP žádné ekonomické benefity (např. pachtovné či nájemné).**
- Tyto pozemky objektivně nejsou, s ohledem na existující infrastrukturu HMP, použitelné pro provoz MHD nebo jiné projekty komerčního či jiného charakteru. U těchto pozemků nelze ani objektivně předpokládat, že by DP přistouplil k prodeji těchto pro HMP strategických pozemků třetí osobě (jejich externí prodej nelze bez souhlasu HMP ani řešit).
  - Záměrem DP bylo, aby HMP odkoupilo tyto pozemky za prodejní cenu stanovenou posudkem znalce, a proto je nabídl HMP k odkoupení nebo ke směně. Dle auditorovi dostupných informací se HMP v současné době nepříklání k řešení odkoupit tyto zbytné pozemky od DP nebo snižovat o jejich hodnotu základní kapitál DP.



- Přestože tyto pozemky nenesou ekonomický výnos a nejsou prakticky prodejné na volném trhu, ponechal DP veškeré tyto zbytné pozemky v účetnictví a ověřované účetní závěrce v ocenění ve výši 423 mil. Kč bez zohlednění zjevných atributů dočasného snížení hodnoty.
- c) Podle našeho názoru je v současných podmínkách, kdy tyto pozemky nevykazují pro DP ekonomické benefity (výnosy) a nejsou prodejné na volném trhu a HMP prozatím tyto pozemky nechce odkoupit či směnít nebo o jejich hodnotu snížit základní kapitál, nutné na tuto situaci reagovat **tvorbou 100 % opravné položky ve výši 423 mil. Kč**, jejímž prostřednictvím by tyto pozemky byly oceněny v účetní závěrce nulovou hodnotou a byla tak dodržena zásada věrného a poctivého zobrazení:
- Opravná položka představuje z pohledu účetních předpisů institut dočasného charakteru, jehož prostřednictvím se promítají do účetní závěrky rizika a ztráty hodnot aktiv, které mají/mohou mít **dočasný charakter**. Jestliže takové negativní okolnosti pomínou (např. HMP se rozhodne dané pozemky odkoupit nebo hradit obvyklé nájemné či pachtovné), bude opravná položka redukována nebo i zrušena.
- d) Vytvořením 100% opravné položky ve výši 423 mil. Kč ke zbytným pozemkům zatíženým infrastrukturou HMP, jež nebylo ze strany DP provedeno, má následující významné dopady na důležité položky rozvahy a výkazu zisku ztráty (VZZ) tvořící součást ověřované účetní závěrky k 31. 12. 2019. Tyto dopady jsou detailně zachyceny v **Tabulce č. 1- Klíčové dopady snížení ocenění pozemků zatížených infrastrukturou HMP tvorbou opravné položky** a lze je shrnout do následujících závěrů (dopadů):
- Snížení vykazované netto hodnoty pozemků v rozvaze o 423 mil. Kč z 3.432 mil. Kč na **3.009 mil. Kč**, která dle našeho názoru reprezentuje správné ocenění pozemků v účetní závěrce DP sestavené k 31. 12. 2019,
  - Nárůstů nákladů ve VZZ v položce s názvem Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmot. majetku – dočasné o 423 mil. Kč z minus (-) 51 mil. Kč na **372 mil. Kč**,
  - Snížení výsledku hospodaření za účetní období po zdanění vykázaném ve VZZ o 423 mil. Kč z 869 mil. Kč na **446 mil. Kč**,
  - Snížení vlastního kapitálu vykázaného v Rozvaze o 423 mil. Kč z 68.268 mil. Kč na **67.845 mil. Kč**

**Tabulka č.1:** Klíčové dopady snížení ocenění pozemků zatížených infrastrukturou HMP tvorbou opravné položky (v mil. Kč)

	Výkaz ověřované ÚZ	Číslo řádku výkazu	Název řádku výkazu	Hodnota v účetní závěrce	Správná hodnota po vytvoření opravné položky
1.	Rozvaha (aktiva)	B.II.1.1. (Brutto)	Pozemky	3 432	3 432
2.	Rozvaha (aktiva)	B.II.1.1. (korekce)	Pozemky	0	423
3.	Rozvaha (aktiva)	B.II.1.1. (Netto)	Pozemky	3 432	3 009
4.	Výkaz zisku a ztráty	E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmot. majetku – dočasné	-51	372
5.	Výkaz zisku a ztráty	*	Provozní výsledek hospodaření	1 008	585
6.	Výkaz zisku a ztráty	**	Výsledek hospodaření před zdaněním	961	538
7.	Výkaz zisku a ztráty	***	Výsledek hospodaření za účetní období	869	446
8.	Rozvaha (pasiva)	A.	Vlastní kapitál	68 268	67 845
9.	Rozvaha (pasiva)	A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	869	446

**2. Nejistota související se správností ocenění zbytných pozemků nezatížených infrastrukturou HMP vykazovaných v rozvaze společnosti v účetní hodnotě 386 mil. Kč, která může mít materiální dopad do ocenění aktiv k 31. 12. 2019 a do výsledku hospodaření účetního období r. 2019:**

- a) DP vykazuje ke dni 31. 12. 2019 jako součást ocenění pozemků na řádku B.II.1.1. rozvahy ve sloupci netto pozemky oceněné účetní hodnotou **386 mil. Kč**, jež sám definuje jako zbytný majetek, který nepotřebuje pro zajištění provozu MHD:
- Záměrem DP bylo, aby HMP odkoupilo tyto pozemky za prodejní cenu stanovenou posudkem znalce, a proto je nabídl HMP k odkoupení nebo ke směně. Dle auditorovi dostupných informace se HMP v současné době nepřiklání k řešení odkupovat tyto zbytné pozemky od DP nebo snižovat o jejich hodnotu základní kapitál DP.
- b) K tomuto portfoliu zbytných pozemků, které nejsou zatíženy infrastrukturou HMP, nám vedení DP **nebylo schopno vydat potřebné ujištění, že tyto pozemky mají zjevný potenciál pro budoucí ekonomické využití DP v rámci provozování MHD** (infrastruktura MHD, stavební investice apod.) nebo v rámci jiných projektů DP anebo jsou se souhlasem HMP prodejné na volném trhu. Přes existující nejistotu v možném užití těchto pozemků ponechal DP veškeré tyto zbytné pozemky v účetnictví a ověřované účetní závěrce v ocenění ve výši **386 mil. Kč** bez zohlednění rizik možného snížení hodnoty.
- c) Situaci, kdy vedení společnosti nebylo schopné potvrdit v Prohlášení vedení účetní jednotky, že předmětné pozemky v účetní hodnotě 386 mil. Kč mají zjevné ekonomické užití pro DP, a současně nebyly předloženy jiné relevantní podklady průkazně dokládající ekonomické využití těchto pozemků pro DP, které přímo či nepřímo povede k dosažení výnosů z držby nebo prodeje pozemků, považujeme za **existenci významné nejistoty týkající se správného ocenění těchto pozemků v účetní závěrce DP:**
- Z výše uvedených důvodů se k datu vydání této zprávy **nelze relevantně vyjádřit ke správnosti ocenění předmětných zbytných pozemků v rozvaze DP ke dni 31. 12. 2019, jež jsou vykazovány v účetní hodnotě 386 mil. Kč**, a posoudit nutnost případných dodatečných úprav ocenění pozemků v rozvaze DP, dopady úpravy ocenění na výsledek hospodaření za r. 2019 a na vlastní kapitál DP ke dni 31. 12. 2019.
  - Skutečnost, že jsme neměli k dispozici relevantní informace o možném ekonomickém využití těchto zbytných pozemků, podle našeho názoru implikuje významnou nejistotu, že tyto zbytné pozemky v účetní hodnotě 386 mil. Kč, na nichž se nenachází infrastruktura HMP, ve významném rozsahu nesprávně nadhodnocují ocenění aktiv v rozvaze DP ke dni 31. 12. 2019.

**3. Nejistota související se správností ocenění investičních výdajů souvisejících s dosud nezařazenou výstavbou Metra I.D. v účetní hodnotě (po úpravě o přiznané investiční dotace) ve výši 223 mil. Kč, která může mít materiální dopad do ocenění aktiv k 31. 12. 2019 a do výsledku hospodaření účetního období r. 2019:**

- a) DP vykazuje ke dni 31. 12. 2019 jako součást ocenění **Nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku** na řádku B.II.5.2. rozvahy ve sloupci netto **doposud vynaložené investiční výdaje na výstavbu Metra I.D. v účetní hodnotě 223 mil. Kč**, které postupně vznikaly a byly kumulovány jako dosud nezařazený a neodpisovaný dlouhodobý investiční majetek počínaje r. 1992 až do současnosti. Vedení DP poskytlo ujištění, které jsme ověřili na vzorku vybraných položek, že tyto výdaje byly vynaloženy v příčinné souvislosti s plánovanou výstavbou Metra I.D. a v souladu s platnými tuzemskými účetními předpisy měly vstoupit do pořizovací ceny toho plánovaného stavebního díla v okamžiku jeho dokončení a uvedení do užívání.



- b) V současné době nemá vedení DP žádné informace, že by došlo ke změně záměru HMP zahájit stavební práce na výstavbě Metra I.D., jehož celkové investiční výdaje se odhadují na cca 72.600 mil. Kč. DP v souladu s pokyny HMP pracuje na zahájení **Výstavby Metra I.D.**, když bylo již vypsáno výběrové řízení na dodávky stavební části díla v úseku Pankrác - Olbrachtova v předpokládaném objemu 10,8 mld. Kč bez DPH.
- c) Podle prohlášení vedení společnosti jsou v současné době vedena jednání s HMP a bankovními institucemi o možnostech a podmínkách financování této rozsáhlé investiční akce, kterou není možné realizovat bez podpory a spoluúčasti HMP. Vzhledem ke komplikovanosti těchto jednání, jež jsou dále ovlivňována i celkovou negativně se vyvíjející ekonomickou situací v ČR, **nám vedení DP nebylo schopno poskytnout následující informace a ujištění:**
- jak (z rozpočtu HMP nebo dluhových zdrojů poskytnutých přímo DP či kombinací různých řešení), kdy a v jaké konkrétnější podobě budou zajištěny potřebné zdroje na financování výstavby Metra I.D.
  - jak bude zajištěno krytí případných finančních nákladů a splátek dlouhodobého financování po dobu výstavby, pakliže si DP zajistí dluhové zdroje na finančním trhu.
  - jak bude řešeno krytí úplných komplexních provozních (včetně odpisů) a finančních nákladů provozu Metra I.D. po dokončení výstavby a zahájení jeho provozu kompenzační platbou ze závazku veřejné služby v souladu s platnými pravidly pro vnitřní provozovatele.
  - kdy lze dle současného stavu a současných informací očekávat zahájení provozu Metra I.D.
- d) Situaci, kdy vedení společnosti nebylo schopné potvrdit v Prohlášení vedení účetní jednotky, jak bude zajištěno financování výstavby Metra I.D. a jak je s HMP předjednáno krytí úplných komplexních provozních a finančních nákladů provozu Metra I.D. po dokončení výstavby a zahájení jeho provozu, a současně nebyly předloženy jiné relevantní podklady, které by deklarovaly, že potřebné financování tohoto náročného projektu bude zajištěno a jsou předjednány podmínky pro budoucí krytí komplexních provozních nákladů Metra I.D., **považujeme** (a to i v kontextu současné negativní ekonomické situace vyvolané epidemií COVID-19 a očekávanou recesí tuzemské ekonomiky) **za existenci významné nejistoty týkající se správného ocenění tohoto Nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku v účetní závěrce DP:**
- **Z výše uvedených důvodů se k datu vydání této zprávy nelze relevantně vyjádřit ke správnosti ocenění předmětných investičních výdajů v rozvaze společnosti ke dni 31. 12. 2019, jež jsou vykazovány v účetní hodnotě 223 mil. Kč, a posoudit nutnost případných dodatečných úprav ocenění předmětných investičních výdajů v rozvaze DP, dopady úpravy ocenění na výsledek hospodaření za r. 2019 a na vlastní kapitál DP ke dni 31. 12. 2019.**
  - **Skutečnost, že doposud není zajištěno financování výstavby Metra I.D., podle našeho názoru implikuje významnou nejistotu, že investiční výdaje související s dosud nezahájenou výstavbou Metra I.D., vykázané jako součást Nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku v účetní hodnotě 223 mil. Kč, ve významném rozsahu nesprávně nadhodnocují ocenění aktiv v rozvaze DP ke dni 31. 12. 2019.**
  - **Pakliže by nebylo zajištěno financování tohoto zásadního rozvojového projektu DP, bylo by nutné předpokládat, že existuje významné riziko či nejistota, že v konečném důsledku nedojde k zahájení provozu Metra I.D. V takové situaci by veškeré výdaje vynaložené v souvislosti s přípravou a přípravnými pracemi na finální výstavbu Metra I.D. představovaly zmařenou investici, kterou by bylo nutné jednorázově odepsat na vrub hospodářského výsledku DP.**

### **Zdůraznění skutečnosti**

Nad rámec skutečností, které jsme uvedli v oddíle Základ pro náš výrok s výhradou, si dovoluujeme upozornit, že případné signifikantní zadlužení DP pro účely přímé participace na financování celkových investičních výdajů na výstavbu Metra I.D. v aktuálně odhadované výši 72.600 mil. Kč dle našeho názoru vyžaduje, aby statutární orgán DP v souladu se zásadou péče řádného hospodáře a v souladu s potřebným zajištěním finanční stability DP před rozhodnutím o přijetí rozhodnutí o takovém novém signifikantním zadlužení získal závazný příslib HMP o krytí finančních nákladů a splátek dlouhodobého financování po dobu výstavby a krytí úplných komplexních provozních (včetně odpisů) a finančních nákladů provozu Metra I.D. po dokončení výstavby a zahájení jeho provozu kompenzační platbou ze závazku veřejné služby v souladu s platnými pravidly pro vnitřní provozovatele.

### **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou,
- v příloze účetní závěrky uvádí společnost důležité informace týkající se **procesu narovnání stavu dlouhodobého majetku** (zejména pozemků) **mezi DP a HMP**, rekultivace skládky Modřany a rezerv v dané souvislosti vytvořených, o přípravě významného investičního projektu **výstavby Metra I.D.** a dopadech šíření onemocnění COVID-19 a zavedení vládních a municipálních opatření na hospodaření, finanční situaci a provoz DP v období r. 2020,
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že ostatní informace jsou významně (materiálně) nesprávné, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Jedinou věcnou **materiální nesprávností účetní závěrky**, popsanou v oddíle Základ pro výrok s výhradou, je nesprávné (nahodnocené) ocenění pozemků vykazovaných rozvaze DP na ř. **B.II.1.1.** způsobené neproúčtováním opravné položky ve výši 423 mil. Kč. Tato nesprávnost může mít dopad na některé zveřejněné ostatní informace, které s pozemky ve vlastnictví DP souvisí, a může způsobovat jejich nesprávnost. Dopad těchto případně nesprávných ostatních informací na interpretaci účetní závěrky a její hodnocení uživateli účetních výkazů není dle našeho názoru významný.



### **Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za účetní závěrku**

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

V prohlášení vedení účetní jednotky, poskytnutém pro účely provedení auditu, jsme obdrželi potřebné informace týkající se procesu narovnání stavu dlouhodobého majetku mezi DP a HMP.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol vedením účetní jednotky.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti vedení účetní jednotky uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky vedením účetní jednotky a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme

získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

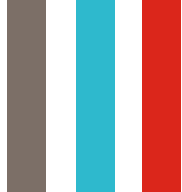
Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze, dne 21. dubna 2020



Ing. Jakub Kovář  
evidenční číslo auditora 1959

**NEXIA AP a.s.**  
**evidenční číslo auditorské společnosti 096**



**Dopravní podnik hl. m. Prahy,**

akciová společnost

Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9

**IČ:** 00005886  
**DIČ:** CZ00005886  
**Telefon:** +420 296 191 111  
**Internet:** [www.dpp.cz](http://www.dpp.cz)  
**E-mail:** [dpp@dpp.cz](mailto:dpp@dpp.cz)

**Zpracoval:** odbor Marketing a komunikace  
**Grafická úprava a tisk:** Báze 3 studio, s.r.o.

**Vydáno v nákladu:**  
tištěném 430 kusů česká verze (včetně flash disku)  
70 kusů anglická verze (včetně flash disku)  
Flash disk 130 kusů česká verze  
50 kusů anglická verze

Praha, duben 2020